

# COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD QUÉBEC

## FAITS SAILLANTS DE LA RENCONTRE 37 — VERSION APPROUVÉE

SOMMAIRE	
Date et heure	26 mars 2025, 17 h 00 à 19 h 30
Lieu	Bureau régional au 1075, 3 <sup>e</sup> Avenue Est – Val-d’Or
Plan de rencontre	<ul style="list-style-type: none"><li>› Mot de bienvenue de la direction</li><li>› Tour de table et échos du milieu</li><li>› Retour sur l’atelier 2022</li><li>› Principes directeurs du programme d’investissements communautaires</li><li>› Présentation Centraide</li><li>› Atelier participatif sur les investissements communautaires</li><li>› Faits saillants environnementaux et relations avec le milieu</li></ul>
Objectifs de la rencontre	<ul style="list-style-type: none"><li>› Fournir des renseignements et échanger sur l’approche d’investissements communautaires d’Eldorado Gold Québec</li><li>› Se familiariser avec les enjeux courants du grand Val-d’Or pour chacun des créneaux d’investissement ciblés par Eldorado Gold Québec</li><li>› Réfléchir sur la vision d’Eldorado Gold Québec pour ses investissements communautaires et l’interprétation qu’en font les membres</li></ul>
Présences	<ul style="list-style-type: none"><li>› Pierre Robichaud</li><li>› Jacques Simard</li><li>› René Lacasse</li><li>› Vanessa Webster</li><li>› Martin Richard</li><li>› Line Charest</li><li>› Nancy Arpin</li><li>› Mélanie Perreault</li><li>› Chantal Hamelin</li><li>› Sylvie Hébert</li><li>› Jacinthe Pothier</li><li>› Claude Giguère</li><li>› Ronald Brazeau</li><li>› Anne Arsenault</li><li>› Roger Gauthier</li><li>› Luc Bossé</li></ul>
Représentants EGQ	<ul style="list-style-type: none"><li>› Doris Blackburn</li><li>› Amélie Barbe</li><li>› Valérie Gourde</li><li>› Patrick Lavoie</li><li>› Guy Gosselin</li><li>› Véronique Fortier</li><li>› Sylvain Lehoux</li><li>› Dany Boisvert</li><li>› Jennifer Prospero</li></ul>
Transfert Environnement et Société	<ul style="list-style-type: none"><li>› Mathieu Gilbert, animateur</li><li>› Stéphanie Houde, co-animatrice/rapporteuse</li></ul>

## RÉSUMÉ DES ACTIONS DE SUIVI ET ENGAGEMENTS

### Sondage de perception

Fournir une rétroaction au Comité de suivi concernant les résultats du sondage de perception qui sera réalisé au printemps auprès de la population.



## MOT DE BIENVENUE

M. Mathieu Gilbert, représentant de Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert »), salue les membres, substituts et l'équipe d'Eldorado Gold Québec (ci-après « EGQ »). Il ouvre la séance en présentant l'ordre du jour, les principaux objectifs de la rencontre ainsi que Stéphanie Houde, nouvelle conseillère principale chez Transfert. Il cède ensuite la parole à M. Sylvain Lehoux, vice-président Canada et directeur général, Eldorado Gold Québec (EGQ), pour le mot de bienvenue :

- › M. Lehoux souligne la présence de Mme Jennifer Prospero, directrice senior développement durable pour Eldorado Gold Corporation et M. Guy Gosselin, assistant directeur général - Ormaque.
- › Il accueille également Mme Nancy Arpin, nouvelle membre substitut pour le secteur récréotouristique et Mme Chantal Hamelin, membre du secteur entreprise voisine.
- › Il présente ensuite les réalisations importantes des derniers mois, dont l'atteinte de la millionième once d'or produite depuis l'entrée en production commerciale. Plusieurs activités ont été organisées dans le cadre des célébrations et les employés ont tous reçu un anneau d'or provenant de la mine en guise de reconnaissance. Il termine en mentionnant que 2024 a été une année record pour EGQ.

Mme Valérie Gourde, directrice, communications stratégiques et relations avec le milieu, présente ensuite le portrait des contributions communautaires réalisées en 2024 :

- › L'escouade de bénévoles d'EGQ a réalisé un total de 348 heures de bénévolat.
- › EGQ a contribué pour 863 867 \$ en investissements communautaires, répartis dans les cinq créneaux d'investissement :
  - Communautaire et développement socioéconomique
  - Santé et bien-être
  - Éducation et jeunesse
  - Environnement et développement durable
  - Arts, culture et patrimoine

## TOUR DE TABLE ET ÉCHOS DU MILIEU

M. Gilbert invite les participants à prendre un court moment pour partager les nouveautés dans leur secteur ou leur organisation.

- › Le représentant du secteur Bourlamaque explique qu'une dame lui a fait part de ses préoccupations concernant une perception de pression exercée sur son mari chez EGQ et d'enjeux de sécurité qui en découlaient. Le représentant a exprimé ses inquiétudes et souhaite que l'entreprise accorde une priorité accrue à la sécurité.

- › Tourisme Val-d'Or travaille à la structuration d'un grand projet visant à créer un pôle en tourisme régénératif axé sur le bien-être des communautés. Ce pôle sera installé en juin et couvrira l'Abitibi-Témiscamingue ainsi que l'ensemble du Québec. La Cité de l'Or est un exemple de tourisme régénératif, bénéfique pour la région et l'industrie.
- › La Corporation de développement industriel de Val-d'Or travaille à faire naître des projets à rayonnement économique pour la ville. La représentante souligne que Novinor joue un rôle clé pour Val-d'Or et l'Abitibi-Témiscamingue et développe un centre d'innovation et de formation avancée dans le secteur aéroportuaire. De plus, le développement du secteur industriel voisin à EGQ est en cours, avec un projet de 50 terrains accessibles par une nouvelle rue dès la fin de l'été.
- › Une membre du quartier avoisinant exprime son enthousiasme à l'idée de revoir la fête de quartier. Elle mentionne également être membre du conseil d'administration de la maison de la famille de Val-d'Or. L'organisme fera une conférence de presse pour l'événement de levée de fonds Maestria. Un souper-bénéfice sera organisé le 14 juin à la polyvalente.
- › L'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie mentionne qu'il y a de nombreux projets en cours ou à venir liés à la protection des milieux humides et hydriques, dont un projet de végétalisation de bande riveraine agricole.
- › Un membre a indiqué qu'il souhaitait que la forêt près de la Cité de l'Or et des installations d'EGQ soit aménagée de manière récréative pour que les gens puissent s'y promener.
- › La MRC Vallée-de-l'Or indique que la révision du schéma d'aménagement doit prendre en considération la nouvelle Loi sur les mines. Ce travail prendra trois ans et représente un gros effort à venir.
- › Centraide souligne que la campagne en milieu de travail chez EGQ a permis de récolter 43 500 \$. La représentante remercie l'entreprise pour l'invitation à présenter les résultats de la campagne aux employés.
- › Un membre indique qu'Attractivité Abitibi-Témiscamingue a présenté un plan visant à rendre la région plus attrayante. Il ajoute que des cellules de mentorat avec les entrepreneurs cris ont aussi été créées.
- › La Cité de l'Or annonce que 2025 marque le 30<sup>e</sup> anniversaire de l'organisation et que plusieurs activités sont prévues, dont la construction d'une scène extérieure qui sera inaugurée lors de la fête de quartier du 11 juin. L'arrivée récente de Dany Boisvert au conseil d'administration de l'organisme a également été soulignée.
- › La Maison de la Source Gabriel indique que les efforts de financement et de bonne gestion ont porté fruit et que l'organisme aura un surplus après trois ans de déficit.
- › Le Centre de formation professionnelle (CFP) de Val-d'Or présente un projet de forage aux diamants sur le site du lac Herbin qui est réalisé grâce à la participation d'EGQ et de Forages Rouiller. Cette entente permet au CFP d'agrandir son offre de programmes.

- › Le représentant de la Communauté anishnabée de Lac Simon ouvre la discussion en présentant quelques mots de la langue Anishnabe comme il en a l'habitude :
- › Sigwan Kîzis – le mois du printemps
- › Zoongide'ewin (prononcé zoon-gi-day-win) – courage
- › Minowaa-shin – C'est beau
  - Il précise que quand on salue en langue autochtone, il faut prendre son temps et allonger le son Kwe un peu.
- › Finalement, Mme Prospero, mentionne que des employés des sites de la Grèce et de la Turquie, qui sont venus au Québec réaliser l'évaluations des standards internes, ont souligné le travail exceptionnel réalisé avec le Comité de suivi. Le modèle utilisé est maintenant une référence pour tous les sites d'Eldorado Gold.

## **RETOUR SUR L'ATELIER DE MARS 2022 ET MISE EN ŒUVRE DU CADRE D'INVESTISSEMENT**

Mme Gourde explique qu'il est de la responsabilité d'EGQ de redonner dans le milieu local, puisqu'il s'agit du milieu étant impacté par les activités de l'entreprise. Par ses investissements, EGQ souhaite créer de la richesse, laisser un legs et soutenir les organisations dans une optique de développement durable.

### **PROCESSUS DE STRUCTURATION DU PROGRAMME**

Elle partage les grandes étapes ayant mené à la mise en place du programme d'investissement communautaire.

- › La première politique de dons et commandites a été élaborée en 2018.
- › Une étude de référence sociale, réalisée en 2021, a permis d'identifier les groupes plus vulnérables du Grand Val-d'Or et de définir les grandes orientations.
- › En 2022, le programme d'investissements communautaires a été mis en place et un atelier participatif avec le Comité de suivi d'EGQ a permis de valider les créneaux prioritaires et de proposer des pistes d'actions à soutenir.

Plusieurs démarches sont en cours ou auront lieu en 2025, soit, la mise à jour de l'étude de référence sociale, une consultation des employés sur les investissements et la tenue d'un nouvel atelier du Comité de suivi.

### **RETOUR SUR L'ATELIER DE MARS 2022**

Mme Véronique Fortier, surintendante communications et relations avec le milieu, présente ensuite les actions et orientations ayant découlé des 90 suggestions, idées, réflexions et commentaires ayant été reçus à la suite de l'atelier tenu en mars 2022.

RÉSUMÉ DES ÉCHANGES		
QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES	
1	<p>Quelle est l'entente qu'EGQ a avec la MRC par rapport au compost?</p>	<p>Selon les cibles établies, EGQ devait recevoir 15 000 tonnes de compost au terme du projet. Pour le moment la quantité est moindre qu'espérée vu la faible participation citoyenne.</p>

## PRINCIPES DIRECTEURS DES INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES

Mme Amélie Barbe, conseillère en communications et relations avec le milieu, présente les principes directeurs qui guident les investissements communautaires d'EGQ et précise que les investissements peuvent être faits sous forme de dons, de commandites, d'investissements communautaires stratégiques (structurant) ou sous forme de bourses d'études.

Elle rappelle ensuite que les cinq créneaux d'intervention, qui sont actualisés tous les trois ans avec la collaboration du Comité de suivi, sont basés sur l'étude de référence sociale:

- › Arts, culture et patrimoine
- › Éducation et jeunesse
- › Environnement et développement durable
- › Santé et bien-être
- › Développement sociocommunautaire

Elle précise que les créneaux ne seront pas abordés lors de l'atelier participatif. Ils feront plutôt l'objet d'une révision au cours du sondage de perception prévu au printemps, suivi d'une rétroaction auprès du Comité de suivi.

Elle termine cette portion en présentant le fonctionnement du Comité d'investissements communautaires composé de 8 membres qui se rencontrent mensuellement pour analyser les dossiers.

## PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES

Mme Barbe revient ensuite sur le portrait des investissements communautaires de 2024 qui a été marqué par un moins grand nombre de projets soutenus, mais davantage de projets structurants. Quelques façons de faire ont également été modifiées :

- › Plutôt que de multiplier les ententes annuelles, l'approche stratégique privilégie la mise en place de projets majeurs et structurants. C'est-à-dire des projets pour lesquels l'investissement est de plus de 10 000 \$.

- › Il est dorénavant demandé aux organismes de diversifier leurs sources de revenus afin de ne pas dépendre exclusivement d'EGQ et d'assurer leur pérennité.

#### Actions de suivi :

##### Sondage de perception

Fournir une rétroaction au Comité de suivi par rapport au sondage de perception qui aura lieu au printemps auprès de la population.

## PRÉSENTATION DE CENTRAIDE POUR LE FONDS RÉGIONAL

Mme Mélanie Perreault, directrice développement et partenariats pour Centraide ATNQ, a souligné qu'EGQ est un partenaire clé depuis plusieurs années dans le développement de divers projets menés conjointement avec Centraide. Parmi ces initiatives, elle souligne le plus récent, soit l'implantation en cours du Fonds d'investissement social de l'industrie minière de la région ATNQ (FISIM-ATNQ).

- › L'objectif du FISIM est de doter la région de prévisibilité et de pérennité en ce qui concerne les contributions des entreprises minières. Le fonds pourra répondre aux besoins des communautés en ATNQ maintenant, mais surtout, lorsqu'une entreprise minière fermera ses portes et cessera ses contributions communautaires.
- › Le FISIM pourra maximiser les efforts de l'industrie dans l'établissement d'un legs communautaire durable et d'un héritage social.
- › Le fonds sera publiquement annoncé au cours de l'été 2025, en collaboration et en présence des parties prenantes. Il sera aussi un moment pour faire un appel général aux autres membres de l'industrie pour s'impliquer au FISIM.

## ATELIER PARTICIPATIF

### INSTRUCTIONS SUR LE DÉROULEMENT DE L'ATELIER PARTICIPATIF

M. Gilbert explique le déroulement de l'atelier participatif portant sur les investissements communautaires. L'objectif est de permettre aux membres de partager leur interprétation de la vision d'EGQ en matière d'investissement communautaire et d'identifier des résultats souhaitables pour ces investissements.

### SOMMAIRE DES RÉSULTATS D'ATELIER

Les participants réalisent l'atelier, puis reviennent en plénière afin de partager les résultats. Les résultats détaillés sont disponibles à l'annexe 1.

### **Volet « Prospérité »**

- › L'attractivité du territoire est au cœur de la démarche. La prospérité était mise de l'avant par le développement de services répondant aux besoins de la population d'aujourd'hui et de demain, par le besoin de disponibilité d'infrastructures, d'éducation postsecondaire et par son milieu de vie accueillant et inclusif.

### **Volet « bénéfiques à long terme »**

- › Les investissements doivent laisser un legs positif de la condition sociale et économique pour les générations futures et améliorer le sentiment de fierté de la population. Il faut voir plus loin et s'inspirer des Premières Nations qui pensent aux 7 générations futures. Le groupe croit que cela passe par l'attractivité du milieu, l'éducation et l'amélioration des pratiques écoresponsables.

### **Volet « ensemble des membres de la communauté »**

- › L'équipe croit qu'il faut d'abord miser sur les individus, car la collectivité bénéficiera ensuite de cette amélioration. Améliorer l'attractivité passe par l'inclusion et la disponibilité de lieux de rassemblement. Ces améliorations bénéficieront à l'attractivité du milieu de vie multiculturel du Grand Val-d'Or, notamment par le développement d'une vision commune.

### **Volet « dynamisme social »**

- › Le dynamisme social a été défini par la cohésion sociale, l'engagement dans la communauté et l'inclusivité. L'attractivité du milieu de vie est de nouveau mise de l'avant, de même que la santé globale de la population.

### **Les discussions des différentes équipes convergeaient vers plusieurs points communs :**

- › L'amélioration de l'éducation postsecondaire est nécessaire et génère un impact positif sur la qualité de vie et la santé globale de la population.
- › L'attractivité du milieu de vie, notamment par la mise en place de services et d'infrastructures adaptées aux besoins des générations actuelles et futures.
- › L'équité et la cohésion sociale, notamment par la diminution des inégalités, l'augmentation de la fierté et le retour de lieux d'échanges pour la communauté.

## **FAITS SAILLANTS ENVIRONNEMENTAUX ET DES RELATIONS AVEC LE MILIEU**

### **FAITS SAILLANTS ENVIRONNEMENTAUX**

M. Patrick Lavoie, surintendant environnement, présente les faits saillants environnementaux.

- › Les travaux avancent avec le déboisement d'un site pour la construction du Bassin Nord (BN1) au parc à résidus miniers (PAR) Sigma et le bois récolté lors des travaux a été donné à la communauté Anishnabe de Lac Simon. Le transport des résidus de la

cellule B2 vers le site Manitou (site orphelin propriété du ministère des Ressources naturelles et de la Faune et restauré depuis plusieurs années par le Complexe minier Goldex) pour sa restauration finale se poursuit.

- › Le projet Ormaque poursuit son programme de caractérisation géochimique des résidus et de l'eau issus de l'échantillonnage en vrac.
- › Au PAR Lamaque, des travaux sont en cours pour la caractérisation des anciens résidus et l'analyse géochimique de PAR Lamaque.
- › L'équipe d'intervention d'urgence environnementale est désormais en place et assure une garde 24/7.

## FAITS SAILLANTS DES RELATIONS AVEC LE MILIEU

Mme Doris Blackburn, experte-conseil relations avec le milieu et projets, présente les faits saillants des relations avec la communauté.

- › Des activités de consultation et d'information auront lieu ce printemps, notamment une séance d'information dédiée aux voisins des secteurs Bourlamaque, Sigma et Paquinville, ainsi qu'une activité de consultation virtuelle dédiée aux communautés d'intérêts prioritaires dont fait partie le Comité de suivi.
- › Depuis la dernière rencontre, EGQ a reçu un seul signalement en lien avec du bruit provenant d'un entrepreneur qui opérait un concasseur pour EGQ. Le signalement est fermé.

## MOT DE LA FIN

Mme Blackburn remercie les participants pour leur participation à l'atelier. La prochaine réunion du comité sera le 7 mai. La rencontre est levée à 19h38.

## ANNEXE 1 — ATELIER SUR LES INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES

NOTIONS CLÉS TIRÉES DE LA VISION D'EGQ	VALEURS ET PRIORITÉS QUI Y SONT ASSOCIÉES POUR LES MEMBRES	RÉSULTATS LIÉS AUX INVESTISSEMENTS À DOCUMENTER
<p><b>Prosperité (communautaire)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualité de vie:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Communauté active et proactive</li> <li>○ Attractivité</li> <li>○ Investissement dans les infrastructures</li> <li>○ Marché du travail</li> <li>○ Éduquée</li> <li>○ Diversifiée</li> <li>○ Vivante</li> <li>○ Méthodes de transports adaptés</li> <li>○ Milieu de vie accueillant</li> <li>○ Qui répond aux besoins de la population</li> <li>○ Systèmes de santé et de justice fonctionnels</li> </ul> </li> <li>• Éducation :               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bonnes écoles</li> <li>○ Bons professeurs</li> <li>○ Faire connaître davantage le secteur minier et ses impacts</li> <li>○ Impliquer davantage les femmes dans l'entreprise</li> <li>○ Offrir plus de sensibilisation à la population</li> <li>○ Taux de diplomation</li> <li>○ Ressources éducatives</li> </ul> </li> <li>• Équité               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ L'agrandissement des écarts sociaux signifie que ce n'est pas équitable</li> <li>○ Il doit y avoir un équilibre entre ce qu'on consomme et redonne à la communauté. On doit rester dans le positif.</li> <li>○ La chaise des générations : les actions d'aujourd'hui auront un impact sur les activités de demain</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Éducation et formation:               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Augmentation des femmes œuvrant dans le secteur minier (2 votes)</li> <li>○ Promouvoir l'accès à l'éducation (ex. : Projet COUD)</li> <li>○ Diminution des iniquités</li> <li>○ Diminution des écarts</li> <li>○ Amélioration de la santé</li> <li>○ Amélioration des habitudes de vie</li> <li>○ Augmentation du taux de diplomation</li> <li>○ Offrir de la formation pour une meilleure gestion des finances personnelles des jeunes (ils doivent en mettre de côté)</li> </ul> </li> <li>• Environnement et aménagement du territoire               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Revitalisation de la 3<sup>e</sup> Rue                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Centre de jour</li> <li>▪ Diminution de la délinquance</li> <li>▪ Diminution de l'itinérance</li> <li>▪ Amélioration de la santé mentale</li> <li>▪ Diminution du taux de suicide</li> </ul> </li> <li>○ Diminution de l'étalement urbain</li> <li>○ Améliorer l'accès aux services de base dans le Grand Val-d'Or</li> <li>○ Souhait d'avoir de grands espaces communs verts</li> <li>○ Augmentation de la protection du territoire (ex. : parcs)</li> <li>○ Protection de l'eau</li> </ul> </li> <li>• Développement économique et infrastructures               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Un système de redevances mis en place afin d'assurer la pérennité (2 votes)</li> <li>○ Avoir des infrastructures répondant aux besoins                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Garderies</li> <li>▪ Logements</li> <li>▪ Résidences</li> <li>▪ Scolaire</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>



NOTIONS CLÉS TIRÉES DE LA VISION D'EGQ	VALEURS ET PRIORITÉS QUI Y SONT ASSOCIÉES POUR LES MEMBRES	RÉSULTATS LIÉS AUX INVESTISSEMENTS À DOCUMENTER
<p><b>Prosperité (communautaire)</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Culture et inclusion sociale               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Partager la culture avec les nouveaux arrivants et autochtones/allochtones</li> <li>○ Souhait que les communautés autochtones participent davantage à la vie communautaire de Val-d'Or</li> <li>○ Qu'il y ait plus d'opportunités de maillage entre les communautés d'intérêts locales</li> </ul> </li> <li>• Assurer un héritage durable des investissements :               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Agissent comme levier pour réaliser de plus grands projets</li> <li>○ Un legs à la communauté</li> <li>○ Améliorent la sécurité</li> <li>○ Améliorent les aménagements</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>Bénéfices à long terme</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour les Premières Nations, le legs doit être pour les 7 prochaines générations (2)               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Plus la première génération en prend, moins il en reste pour les autres</li> <li>○ Inclure plus de personnes qui arrivent sur le territoire</li> </ul> </li> <li>• Laisser un legs positif de la condition sociale et économique               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ La santé passe par le territoire</li> <li>○ Tout est à construire</li> <li>○ La forêt pour aider la subsistance</li> <li>○ Réduction des écarts entre les plus nantis et les plus défavorisés</li> </ul> </li> <li>• Fierté régionale               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ La culture a évolué</li> <li>○ Les rencontres interculturelles peuvent enrichir l'identité régionale</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attractivité du milieu               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Milieu artistique valdorien plus attractif et diversifié (1)</li> <li>○ Prévoir la capacité d'accueillir un bilan migratoire positif</li> <li>○ Augmenter la fierté et l'enthousiasme envers la ville</li> <li>○ Retour des jeunes en région</li> <li>○ Attirer le savoir et le garder (rétention)</li> <li>○ Évolution positive de la perception de la région (pas de jobs, pas de services)</li> <li>○ Amélioration des services et de l'accès à ces services</li> <li>○ Disponibilité des logements</li> <li>○ Intérêt pour les familles</li> <li>○ Système d'éducation adapté</li> </ul> </li> <li>• Éducation               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bilan migratoire positif de cerveaux (diplômés)</li> <li>○ Augmentation de l'investissement aux études supérieures à Val-d'Or</li> </ul> </li> <li>• Développement durable               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Amélioration des pratiques écoresponsables</li> <li>○ Réduction de l'enfouissement</li> <li>○ Réduction du plastique</li> </ul> </li> </ul>

NOTIONS CLÉS TIRÉES DE LA VISION D'EGQ	VALEURS ET PRIORITÉS QUI Y SONT ASSOCIÉES POUR LES MEMBRES	RÉSULTATS LIÉS AUX INVESTISSEMENTS À DOCUMENTER
<b>Ensemble des membres de la communauté</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il faut développer les personnes individuellement avant de penser à développer la collectivité (2)</li> <li>• Attractivité               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bâtir la région pour accueillir les personnes qu'on souhaite attirer (1)</li> <li>○ Attirer par autre chose que les salaires pour une meilleure durabilité</li> </ul> </li> <li>• Lieu de partage multiculturel               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Algonquins, Cris, Attikameks</li> <li>○ Il faut favoriser l'intégration</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réduction des guerres de clochers</li> <li>• Développement d'une vision globale</li> </ul>
<b>Dynamisme social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cohésion sociale et inclusion               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Vivre ensemble</li> <li>○ Diversité sociale et culturelle</li> <li>○ Inclusion</li> <li>○ Cohésion sociale</li> <li>○ Regroupement</li> <li>○ Grande famille</li> </ul> </li> <li>• Engagement communautaire               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Communauté engagée</li> <li>○ Sentiment d'appartenance</li> <li>○ Engagement social</li> <li>○ Implication</li> <li>○ Leader positif</li> <li>○ Fierté</li> <li>○ Ambassadeur de sa région</li> </ul> </li> <li>• Développement durable et prospérité               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pérenne</li> <li>○ Attractivité</li> <li>○ Saine gestion</li> <li>○ Santé</li> <li>○ Économie florissante</li> </ul> </li> <li>• Solidarité et bienveillance               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Solidarité</li> <li>○ Entraide</li> <li>○ Bienveillance</li> </ul> </li> <li>• Représenter EGQ dans les communautés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attractivité du milieu de vie               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Augmentation de l'achalandage des lieux publics, sportifs et culturels (1)</li> <li>○ Amélioration de la socialisation des enfants (1)</li> <li>○ Augmentation de la participation à des clubs/équipe (1)</li> <li>○ Bilan migratoire positif</li> <li>○ Augmentation de la rétention</li> <li>○ Amélioration de la fierté</li> <li>○ Diminution des commentaires négatifs en lien avec les initiatives locales</li> <li>○ Diversité des activités générales et culturelles</li> </ul> </li> <li>• Santé globale de la population               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Diminution du taux d'analphabétisme (1)</li> <li>○ Augmentation du taux de diplomation (1)</li> <li>○ Diminution du taux de suicide (1)</li> <li>○ Amélioration de la santé mentale</li> </ul> </li> <li>• Culture et inclusion sociale               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Diminution des commentaires haineux (1)</li> <li>○ Diminution de la discrimination (1)</li> <li>○ Augmentation des activités interculturelles</li> <li>○ Augmentation des comités interculturels (mixité)</li> </ul> </li> </ul>



# ELDORADO GOLD QUÉBEC

Atelier d'investissements communautaires – 26 mars 2025

## Objectifs de la rencontre

- Fournir des renseignements et échanger sur l'approche d'investissements communautaires d'Eldorado Gold Québec.
- Se familiariser avec les enjeux courants du grand Val-d'Or pour chacun des créneaux d'investissement ciblés par Eldorado Gold Québec
- Réfléchir sur la vision d'Eldorado Gold Québec pour ses investissements communautaires et l'interprétation qu'en font les membres

## Déroulement de la rencontre

---

1. Mot de bienvenue
2. Tour de table – Échos du milieu
3. Retour sur l'atelier de mars 2022
4. Présentation des principes directeurs du programme d'investissements communautaires
5. Atelier participatif
6. Faits saillants environnementaux
7. Faits saillants des relations avec le milieu
8. Tour de table
9. Mot de la fin

**Mot de bienvenue du  
vice-président, Canada et directeur général  
M. Sylvain Lehoux**



## Mot de bienvenue

Par Sylvain Lehoux

- Bienvenue aux nouveaux membres :
  - Chantal Hamelin – Membre entreprise voisine
  - Nancy Arpin – Membre substitut récréotouristique
- Bilan campagne Centraide en milieu de travail : 43 000 \$
- Présidence d'honneur de la Semaine minière
- Fête de quartier : mercredi 11 juin 2025
- Célébrations 1M onces d'or avec nos employés :
  - » Création d'une bague unique pour tous nos employés à partir de notre or, en collaboration avec la Bijouterie l'Oracle de Val -d'Or.
- Finaliste au gala de l'entreprise de la Chambre de commerce de Val -d'Or
- Merci à l'avance de vos réflexions ce soir sur nos investissements communautaires



Célébrations entourant la coulée de la millionième once d'or au Complexe minier Lamaque



## Portrait de nos investissements communautaires en 2024

En 2024, Eldorado Gold Québec a contribué pour 863 867 \$ en investissements communautaires

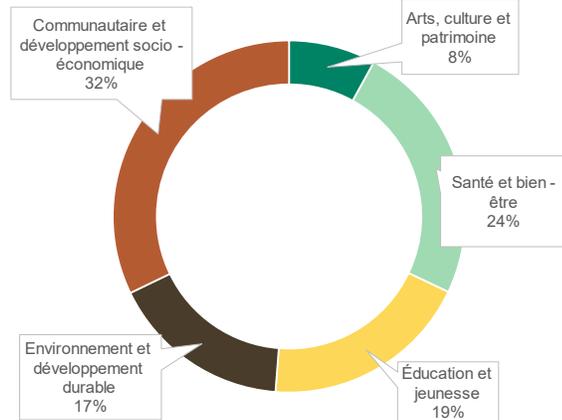
Notre Escouade a effectué 348 heures de bénévolat lors de 15 activités dans la communauté.

- Représente une valeur estimée de près de 28 000 \$ en temps de nos employés



Quelques membres de l'Escouade de bénévoles Eldorado Gold Québec Souper communautaire de la Ville de Val -d'Or – août 2024

Répartition des investissements communautaires par créneau en 2024



## ÉCHOS DU MILIEU



Inauguration du pavillon de motoneige – Février 2025

Investissements  
communautaires

## Pourquoi investir au sein de notre communauté ?

**Nous croyons fermement qu'il est essentiel d'investir au sein de notre communauté pour les raisons suivantes :**

- Responsabilité sociale et éthique
- Renforcement des relations communautaires
- Développement économique local
- Soutien au développement durable de la communauté

**En investissant dans notre communauté, nous créons un avenir durable et prospère pour tous.**



Œuvre d'art à proximité de la fosse Sigma

## Processus de structuration du programme

- 2018 : Développement de la première politique de dons et commandites
- 2021 : Étude de référence sociale
- 2022 : Mise en place d'un programme d'investissements communautaires
- 2022 : Atelier participatif avec le Comité de suivi Eldorado Gold Québec
  - » Validation des créneaux prioritaires
  - » Propositions d'actions à soutenir
- 2024 : Mise en place d'exigences corporatives en lien avec les investissements communautaires dans le cadre du SIMS
- 2024 : Mise à jour du programme d'investissements communautaires
- Février 2025 : Mise à jour de l'étude de référence sociale
- Février 2025 : Consultation auprès de nos employés (CBE et C3)
- Mars 2025 : Atelier participatif avec le Comité de suivi Eldorado Gold Québec

### ÉLÉMENTS À CONSIDÉRER POUR LES DEMANDES DE CONTRIBUTION

- Besoins de la communauté d'accueil et population vulnérable
  - Les familles monoparentales
  - Les jeunes enfants (0 à 5 ans)
  - Les personnes vivant seules
  - Les personnes moins scolarisées
  - Les personnes avec un faible revenu
  - Les personnes atteintes de troubles de santé mentale
  - Les membres des Premières Nations
  - Les personnes sans domicile fixe
- Contribution au développement durable de la communauté
- Attraction et rétention de la main -d'œuvre

## Atelier d'investissements communautaires

Mars 2022

- Bilan des investissements communautaires 2019 -2021
- Survol des défis, enjeux et opportunités pour Val -d'Or (Présentation de l'Observatoire de l'Abitibi -Témiscamingue)
- Actualisation des créneaux d'intervention (créneaux « d'actualité », « interreliés » et « couvrant l'ensemble des besoins prioritaires de la communauté du Grand Val-d'Or
- Des critères de sélection renforcés pour soutenir des projets :
  - Touchant le plus de gens possible dans le Grand Val -d'Or
  - Favorisant le développement durable de la communauté
  - Pilotés par des organismes dont la saine gouvernance est attestée (incluant une reddition de compte sur l'utilisation des fonds)
- Comité citoyen indépendant jugé non prioritaire
- 90+ suggestions, idées, projets, réflexions et commentaires recueillis



## Éléments développés grâce à vos suggestions

Éducation et jeunesse	
Suggestions	Projets développés ou partenariats confirmés
Augmenter les lieux de rassemblement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tesabidan (favorise le maillage et la transmission de la culture autochtone)</li> <li>• Verdissement des cours d'école (2020-2025)</li> </ul>
Agir en amont pour la stabilité des ménages, gestion de la colère, couples en difficulté, indépendance financière de chaque conjoint	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partenariat avec le CALACS l'Étoile du Nord pour offrir des cours d'auto-défense aux femmes de Val-d'Or et Lac Simon</li> </ul>
Santé et bien-être	
Suggestions	Projets développés ou partenariats confirmés
Élargir le programme d'aide aux employés (PAE)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place de Dialogue</li> <li>• Remboursements d'activités sportives et de mieux-être</li> </ul>
Considérer le Centre pour les femmes violentées et les problématiques de la 3e avenue.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partenariat avec le CALACS l'Étoile du Nord*</li> <li>• Projet TAPAJ avec la Sandwicherie et la Piaule de Val-d'Or</li> </ul>



## Éléments développés grâce à vos suggestions

Communautaire et développement socioéconomique	
Suggestions	Projets développés ou partenariats confirmés
Publiciser l'Escouade de bénévoles pour l'amener dans d'autres entreprises	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre croissant de bénévoles et de présences terrain</li> </ul>
Impliquer les cadres d'entreprise dans les C.A. d'organismes pour les aider à la saine gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plusieurs employés d'Eldorado Gold Québec impliqués sur des C.A.</li> <li>• Réflexion en cours pour le développement d'un programme Ambassadeur</li> </ul>
Agir en précurseur pour planifier l'après -mine	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mandat donné au sous-comité répercussions et avantages</li> <li>• Ateliers participatifs auprès du Comité de Suivi</li> <li>• Participation au Fonds d'investissement social de l'industrie minière de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec (FISIM-ATNQ)</li> </ul>
Développer des activités de maillage communautaires avec les Premières Nations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation à différents salons ou foires de l'emploi à Lac Simon</li> <li>• Investissements auprès des Premières Nations et participation aux activités</li> <li>• Bourses d'études offertes aux Premières Nations</li> <li>• Activités de sensibilisation pour la journée réconciliation-vérité</li> <li>• Capsules de formation sur les réalités autochtones</li> </ul>



 eldorado gold  
QUÉBEC

13

## Éléments développés grâce à vos suggestions

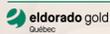
Environnement et développement durable	
Suggestions	Projets développés ou partenariats confirmés
La lutte contre les changements climatiques est jugée très importante et une priorité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Électrification de la flotte</li> <li>• Rampe de transport de minerais permettant de réduire la distance à parcourir</li> </ul>
Restauration du site	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partenariat pour le développement du compostage de la MRC de La Vallée -de-l'Or</li> <li>• Programme d'équilibre écologique et énergétique</li> <li>• Restauration progressive du PAR Sigma</li> <li>• Ateliers avec le sous-comité</li> <li>• Comité restauration en développement</li> <li>• Projet de compensation mis en place: Aménagement d'un accès au Lac Florentien</li> </ul>
Impliquer l'escouade dans les projets de revitalisation des bandes riveraines du bassin versant Abitibi -Jamésie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Échantillonnage des lacs pas nos bénévoles depuis 2022</li> </ul>



 eldorado gold  
QUÉBEC

14

## Principes directeurs



Partenariat avec la Maison de la Famille de Vaid'Or

## Principes généraux

### Les investissements communautaires doivent être gérés selon cinq principes généraux :

- Participatif : Rechercher la participation de la communauté dans le processus d'investissement;
- Inclusif : Impliquer diverses parties prenantes dans le processus;
- Durable : Assurer la durabilité des programmes d'investissement;
- Transparence et mesure : Mesurer et communiquer les progrès réalisés;
- Stratégique : Aligner les investissements sur les objectifs de l'entreprise et les priorités de développement de la communauté.

L'atelier participatif nous aidera à avancer et à approfondir ces volets



## Types d'investissements communautaires

### DONS

- Contributions pour répondre aux besoins immédiats de la communauté. Ne bénéficient pas de visibilité, à l'exception des organismes qui proposent des plans de reconnaissance ou de visibilité;

» Exemple : Société canadienne du cancer ou Fonds d'aide Lucien -Cliche

### COMMANDITES

- Partenariat commercial axé sur l'impact social qui constitue des contributions financières accordées en contrepartie de visibilité ou de promotion pour Eldorado Gold Québec.

» Exemple : Tour de l'Abitibi ou Pow Wow communauté anishnabe de Lac Simon

### INVESTISSEMENT COMMUNAUTAIRE STRATÉGIQUE (STRUCTURANT)

- Contributions volontaires de l'entreprise pour aider les communautés à répondre à leurs priorités de développement de manière durable et en soutenant les objectifs d'Eldorado Gold Québec.

» Exemple : Carrefour giratoire ou Maison d'hébergement La Piaule (programme TAPAJ)

- Un investissement communautaire stratégique peut être en même temps un don ou une commandite

### BOURSES D'ÉTUDES

- Visa la persévérance scolaire, la diplomation et, à plus long terme, le recrutement de main d'œuvre

### LES CONTRIBUTIONS PEUVENT ÊTRE EN ESPÈCE, EN TEMPS OU MATÉRIELLE



Pow Wow Lac Simon



Tour de l'Abitibi



Programme TAPAJ



Carrefour giratoire 7<sup>e</sup> Rue et boul. Barrette

## Créneaux d'intervention

Les créneaux d'intervention seront actualisés à tous les 3 ans, en collaboration avec les membres du comité de suivi Eldorado Gold Québec et à l'aide de la mise à jour de l'étude de référence sociale, pour s'assurer qu'ils répondent à l'évolution des besoins et priorités du milieu.

Cette année, l'atelier ne visera pas la mise à jour des créneaux, mais bien la vision globale du programme d'investissements communautaires.

Le sondage de perceptions pourrait devenir un outil d'aide à la décision pour les créneaux d'investissements; la communauté sera consultée ce printemps et une rétroaction sera faite auprès du Comité de suivi.



## Fonctionnement du Comité d'investissements communautaires

### 8 employés Eldorado Gold Québec membres du comité

- Direction
- Ressources humaines
- Communications

### Rencontres mensuelles où l'analyse des dossiers est faite et discutée

### Reddition de compte en fin d'année pour tous les partenariats de 10 000 \$ et plus

- » Retombées du projet sur l'organisation et la communauté
- » Personnes touchées
- » Visibilité offerte à Eldorado Gold Québec
- » Couverture médiatique/Réseaux sociaux

Pour 2024, reddition de compte demandée à 27 partenaires

### PROCESSUS DE SÉLECTION

Le processus de sélection et de gestion des demandes comporte six étapes :

1. la réception de la demande
2. l'analyse et la recommandation
3. la réponse au demandeur
4. la négociation d'une entente
5. le suivi
6. la mesure d'impact et reddition de comptes, si applicable.



## Portrait des investissements communautaires au fil des années

Années	2022	2023	2024
Total des investissements communautaires	582 313 \$	643 282 \$	863 867 \$
Don moyen	5 042 \$	5 241 \$	8 027 \$
Nombre d'ententes majeures (10 000\$ et plus)	21	23	27
Nombre de projets soutenus	125	122	113

Atteinte de l'engagement de 2 \$ par once d'or vendue

### Constats de l'évolution des investissements communautaires chez Eldorado Gold Québec

- Durabilité des investissements:
  - » Demande aux organismes de diversifier leurs sources de revenus
  - » Planification de l'après -mine (Réflexion en cours lors de donation aux fondations)
- Stratégique:
  - » Moins d'entente par année, mais plus de projets majeurs et structurants visant le renforcement des capacités ou le développement d'infrastructures
- Transparence et mesure:
  - » Reddition de compte pour les partenariats de 10 000 \$ et plus
  - » Utilisation de l'outil Boréalix pour faciliter nos bilans et mesurer l'impact des investissements communautaires
  - » Diffusion des résultats dans plusieurs outils de communication (Fiche de faits saillants, site Web, réseaux sociaux, Comité de suivi, Rapport de responsabilité sociale de l'entreprise, présentations générales, etc.)





## Déroulement des ateliers de discussion

---

### FORMATION DE 3 GROUPES DE DISCUSSION

- Équipe 1 : « Prospérité »
- Équipe 2 : « Bénéfice à long terme » et « ensemble des membres »
- Équipe 3 : « Dynamisme social »

### PREMIÈRE RONDE D'ÉCHANGES

- « *En quelques mots, qu'est-ce qu'évoque la notion de «...» pour vous (en termes de valeurs et/ou de priorités à prendre en compte)?* »

### DEUXIÈME RONDE D'ÉCHANGES

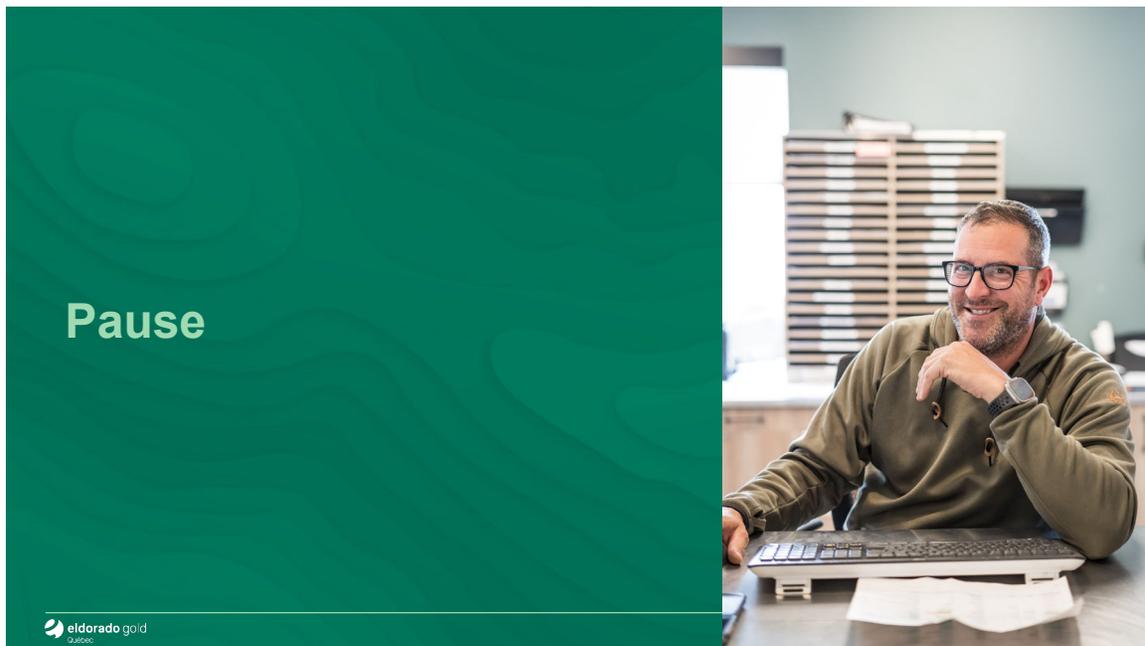
- « *Quels résultats concrets peut-on souhaiter et anticiper si EGQ soutenait des initiatives et des actions qui font appel aux valeurs soulevées?* »

### RETOUR EN PLÉNIÈRE

- Présentation des résultats des discussions par chacun des porte-parole (appuyé par leur équipe respective)
- Réaction d'EGQ aux commentaires et idées recueillies

### 3 groupes de discussion

Salle Courage	Espace Intégrité	Espace Agilité
THÉMATIQUE : PROSPÉRITÉ	THÉMATIQUE : BÉNÉFICES LONG TERME ET ENSEMBLE DES MEMBRES	THÉMATIQUE : DYNAMISME SOCIAL
<b>Animation :</b> Stéphanie Houde	<b>Animation :</b> Mathieu Gilbert	<b>Animation :</b> Amélie Barbe
<b>Participants :</b>	<b>Participants :</b>	<b>Participants :</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jacques Simard</li> <li>• Vanessa Webster</li> <li>• Sylvie Hébert</li> <li>• Philippe Lord</li> <li>• Nancy Arpin</li> <li>• Martin Richard</li> <li>• <i>Abdelkabar Maqsoud</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pierre Robichaud</li> <li>• Roger Gauthier</li> <li>• Jacinthe Pothier</li> <li>• Chantal Hamelin</li> <li>• Luc Bossé</li> <li>• Luc Dubois</li> <li>• Ronald Brazeau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• René Lacasse</li> <li>• Line Charest</li> <li>• Anne Arsenault</li> <li>• Mélanie Perreault</li> <li>• Claude Giguère</li> <li>• Aude Massé</li> <li>• <i>Marie-Michelle Fortier</i></li> </ul>



### 3 groupes de discussion

Salle Courage	Espace Intégrité	Espace Agilité
THÉMATIQUE : PROSPÉRITÉ	THÉMATIQUE : BÉNÉFICES LONG TERME ET ENSEMBLE DES MEMBRES	THÉMATIQUE : DYNAMISME SOCIAL
<b>Animation :</b> Stéphanie Houde	<b>Animation :</b> Mathieu Gilbert	<b>Animation :</b> Amélie Barbe
<b>Participants :</b>	<b>Participants :</b>	<b>Participants :</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jacques Simard</li> <li>• Vanessa Webster</li> <li>• Sylvie Hébert</li> <li>• Philippe Lord</li> <li>• Nancy Arpin</li> <li>• Martin Richard</li> <li>• <i>Abdelkabar Maqsoud</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pierre Robichaud</li> <li>• Roger Gauthier</li> <li>• Jacinthe Pothier</li> <li>• Chantal Hamelin</li> <li>• Luc Bossé</li> <li>• Luc Dubois</li> <li>• Ronald Brazeau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• René Lacasse</li> <li>• Line Charest</li> <li>• Anne Arsenault</li> <li>• Mélanie Perreault</li> <li>• Claude Giguère</li> <li>• Aude Massé</li> <li>• <i>Marie-Michelle Fortier</i></li> </ul>

## Faits saillants environnementaux



## Faits saillants environnementaux

- 100 % de conformité environnementale légale associée aux opérations et à l'effluent final;
- Réalisation de toutes nos inspections et échantillonnages environnementaux obligatoires selon l'échéance établie;
- Déclaration annuelle en cours (ministères et corporatif);
- Travaux de construction du Bassin Nord - BN1;
- Transport des résidus de la cellule B2 vers le site Manitou pour la restauration du site.



Travaux Bassin Nord BN1

### Projets en cours

- Projet Ormaque - Caractérisation de l'échantillonnage en vrac: programme de caractérisation géochimique des résidus, de l'eau et du minerai, pour les analyses en laboratoire;
- Ancien parc à résidus miniers Lamaque – Dépôt du rapport à Environnement et Changements climatiques Canada (ECCC);



Don de 120 cordes de bois à la communauté anishnabe de Lac Simon

### À venir

- Plusieurs points seront traités dans le prochain comité de suivi ayant pour thème la gestion de l'eau.
- Rappel de la Semaine de l'Environnement du 12 au 15 mai 2025

## Faits saillants relations avec le milieu



## Rencontres d'information et de consultation – projets en développement

- Rappel : démarche d'information et de consultation amorcée en 2022 de façon volontaire et en amont des demandes d'autorisation pour :
  - » Écouter les parties prenantes et collaborer de bonne foi avec elles pour comprendre leurs intérêts et leurs préoccupations ;
  - » Intégrer les connaissances de nos parties prenantes prioritaires dans la bonification de nos projets en développement ;
- Une des suggestions émises lors de nos rencontres avec nos parties prenantes était de : Maintenir la population informée du Projet, particulièrement les secteurs avoisinant le site.
- Propositions de deux rendez-vous ce printemps – début de l'été :
  - » Séance d'information dédiée aux voisins de nos opérations (3 secteurs : Bourlamaque, Sigma et Paquinville)
  - » Activité de consultation en ligne à nos parties prenantes prioritaires (dont le Comité de suivi)

## Relations avec la communauté

Suivi des signalements reçus depuis la dernière rencontre régulière du 13 novembre

SIGNALEMENT REÇU	DÉLAI DE TRAITEMENT	SUIVIS ET/OU MESURES D'ATTÉNUATION
22 janvier 2025 – Bruit - Résident du secteur Sigma	Moins de 24h	✓ Engagement de le tenir informé à la suite de la rencontre avec l'entrepreneur concerné

## Relations avec la communauté

### INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES

- Campagne Centraide: donation de 43 000 \$
- Participation de notre équipe au Défi ski Leucan : Donation de 6 100 \$
- Inauguration du pavillon de motoneige
- Donation au téléthon de la Ressource
- Présence de l'Escouade à l'hiver en fête



### COMMUNICATIONS

- Annonce du partenariat avec le CFP et Forages Rouiller au Lac Herbin
- Finaliste au gala de l'entreprise de la Chambre de commerce de Val-d'Or
- Diffusion du rapport d'activités du Comité de Suivi



### RELATIONS AVEC LES PREMIERS PEUPLES

- Rencontre annuelle d'information tenue auprès du Département des ressources naturelles de la communauté de Lac Simon
- Présence à la journée carrière de Lac Simon
- Participation à la marche Gabriel Commanda

## Mot de la fin



**Merci de votre participation!**

