

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016-2017

COMITÉ DE SUIVI  
LAMAQUE SUD



SEPTEMBRE 2016  
À DÉCEMBRE 2017

Rapport rédigé par

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1 - INTRODUCTION</b>	<b>1</b>
<b>2 - FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE</b>	<b>1</b>
2.1 DE NOUVEAUX PROPRIÉTAIRES, DES ENGAGEMENTS STABLES	1
2.2 DEMANDE DE BAIL MINIER	1
2.3 DÉMARCHE D'INFORMATION-CONSULTATION EN LIEN AVEC LA DEMANDE DE BAIL	1
2.4 UN COMITÉ IMPLANTÉ DEUX ANS AVANT LES OBLIGATIONS LÉGALES	2
2.5 LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE	2
<b>3 - LE COMITÉ DE SUIVI LAMAQUE SUD – UN CANAL D'ÉCHANGES EFFICACE</b>	<b>1</b>
3.1 UNE FORMULE À L'IMAGE DU MILIEU	3
3.2 VALIDATION PÉRIODIQUE POUR UNE COMPOSITION REPRÉSENTATIVE	3
3.3 DES OBJECTIFS PRÉCIS POUR DES RÉSULTATS CONCRETS	4
3.4 UN FONCTIONNEMENT AMÉLIORÉ POUR PLUS D'ÉCOUTE	4
<b>4 - UNE PARTICIPATION ACTIVE À LA BONIFICATION DU PROJET</b>	<b>4</b>
<b>5 - LES RÉALISATIONS DU COMITÉ AU SEIN DE LA DÉMARCHE D'EPP</b>	<b>9</b>
5.1 LES CINQ PHASES DE MISE EN PLACE DE LA DÉMARCHE	9
5.2 L'IMPLICATION DES EMPLOYÉS À LA DÉMARCHE	9
5.3 LES SUJETS D'INTÉRÊT PRIORITAIRES	9
5.4 PROCHAINES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE D'EPP	10
5.5 ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE POUR 2017	11
<b>6 - ACTIVITÉS DE RELATIONS COMMUNAUTAIRES</b>	<b>12</b>
6.1 PUBLICATION D'AVIS	12
6.2 ENVOI POSTAL DU BULLETIN D'INFORMATION	12
6.3 DISTRIBUTION DU RAPPORT D'ACTIVITÉS DU COMITÉ 2015-2016	12
6.4 AUTRES RENDEZ-VOUS PRÉVUS	13
<b>7 - FINALEMENT, UN IMMENSE MERCI</b>	<b>13</b>

Rapport rédigé par Transfert Environnement et Société  
Adopté par les membres du Comité en date du : 2 mai 2018

Imprimé le :

## 1. MOT D'INTRODUCTION

Le présent Rapport d'activités vise à mettre en valeur le travail des membres du Comité de suivi Lamaque Sud. Développé par l'entreprise Integra Gold Corporation de ses débuts jusqu'en juillet 2017, le projet minier Lamaque Sud a été repris par Eldorado Gold Lamaque, qui a su maintenir la continuité des activités d'échanges, et ce, tant auprès du Comité que de la communauté. Le Rapport se veut donc un témoin de la contribution du Comité de suivi au Projet et des activités tenues à l'intention du milieu pour la période de septembre 2016 à décembre 2017. Cet exercice de reddition de comptes a été rédigé par une tierce partie, la firme Transfert Environnement et Société, qui accompagne le Comité depuis ses débuts en assurant la facilitation des rencontres et la rédaction des comptes rendus. Les membres du Comité ont également été invités à participer à l'élaboration du présent Rapport en le bonifiant, en le commentant et en l'adoptant.



Marie-Claude Buttet,  
Brigitte Bédard et Christian Audy à l'usine

## 2. FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE

### 2.1 DE NOUVEAUX PROPRIÉTAIRES, DES ENGAGEMENTS STABLES

Eldorado Gold Corporation est une entreprise canadienne spécialisée dans la production d'or. Son siège social est situé à Vancouver et ses activités se répartissent sur plusieurs continents. En juillet 2017, Eldorado Gold Corporation a acquis, à travers sa filiale Eldorado Gold Lamaque, les propriétés Sigma et Triangle détenues par Integra Gold Corporation (ci-après « Integra ») depuis 2014. Cette transaction a été marquée par la continuité, tant au niveau du personnel en place que de la vision. Ainsi, les valeurs morales et les engagements pris précédemment envers la communauté ont été renouvelés par les directions d'Eldorado Gold Corporation et d'Eldorado Gold Lamaque.

### 2.2 LA DEMANDE DE BAIL MINIER

L'entrée en production du Projet requiert l'obtention d'un bail minier du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN). Conformément à l'article 101.0.3 de la Loi sur les mines, l'obtention de ce bail minier entraîne la constitution d'un comité de suivi dans les 30 jours suivant la délivrance du bail; de plus, ce comité devra être maintenu jusqu'à l'exécution complète des travaux prévus au plan de réaménagement et de restauration. Il importe donc de souligner que le Comité de suivi Lamaque Sud avait été mis en place en prévision de ces obligations. Sa composition, son mandat et ses règles de fonctionnement répondent donc déjà aux exigences légales. S'ajouteront cependant, une fois le bail octroyé, une obligation de publier les dépenses annuelles du Comité.

### 2.3 DÉMARCHE D'INFORMATION-CONSULTATION EN LIEN AVEC LA DEMANDE DE BAIL

Integra a formellement invité la population de Val-d'Or le 23 mai 2017 pour une assemblée publique de consultation sur la demande de bail liée au Projet Lamaque Sud – Zone Triangle. Cette séance a été tenue en vertu de l'article 101.0.1 de la Loi sur les mines. Un rapport de consultation a été déposé au MERN. Il est disponible sur le site Internet d'Eldorado Gold Lamaque (ci-après « Eldorado ») à l'adresse ci-dessous ou via la section Comité de suivi du site.

[http://www.eldoradogoldlamaque.com/  
French/responsabilite-sociale/  
notre-communaute/comite-de-suivi/  
default.aspx](http://www.eldoradogoldlamaque.com/French/responsabilite-sociale/notre-communaute/comite-de-suivi/default.aspx)



## 2.4 UN COMITÉ IMPLANTÉ DEUX ANS AVANT LES OBLIGATIONS LÉGALES

Le Comité de suivi Lamaque Sud se distingue par sa mise en place proactive, plus de deux ans avant les obligations contenues dans la Loi sur les mines. Le projet a donc pu être bonifié en amont, en intégrant les préoccupations de la collectivité. La constitution de cette structure d'échanges tôt dans le processus a également permis aux membres d'approfondir leur compréhension des enjeux du projet et au Comité d'atteindre une plus grande maturité. Les membres pourront donc aborder la phase d'exploitation avec confiance, en étant mieux outillés pour accomplir leur mandat.

## 2.5 LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE

En janvier 2017, Integra Gold a fait appel aux services de Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert ») pour l'accompagner dans la mise en place d'une démarche d'évaluation participative de la performance (EPP). La validation de l'acceptabilité sociale du Projet, de ses impacts, des mesures d'atténuation proposées et des pratiques de l'entreprise se faisait auparavant sur la base de l'appréciation générale des membres. Afin de bien préparer la transition du Projet vers l'entrée en production, l'entreprise souhaitait aller plus loin dans cette évaluation et se doter d'objectifs qui répondent aux attentes et aux aspirations du milieu. Pour ce faire, la démarche a été mise en œuvre en impliquant les membres du Comité et certains employés dès ses débuts, afin de définir de façon participative des sujets d'intérêt prioritaires, des indicateurs de performance et des modalités d'évaluation.

En ligne directe avec la mission du Comité de suivi Lamaque Sud, la démarche d'EPP vise à évaluer la performance de l'entreprise en matière de :

- Gestion des impacts négatifs ;
- Maximisation des retombées positives ;
- Suivi de ses activités, dans une perspective de développement durable.

La démarche a permis de définir des objectifs communs qui répondent aux aspirations et aux attentes du milieu. L'évaluation d'année en année de la performance de l'entreprise, sur la base de résultats mesurables et comparables dans le temps, permettra de refléter les efforts de prise en compte des sujets d'intérêt pour le milieu, en plus de pouvoir servir d'outil d'aide à la décision en matière d'amélioration continue. La matrice d'évaluation développée offre, à ce jour, des indicateurs tant quantitatifs que qualitatifs afin d'inclure l'avis du Comité à l'égard de la performance de l'entreprise.



### 3. LE COMITÉ DE SUIVI LAMAQUE SUD - UN CANAL D'ÉCHANGES EFFICACE

Le Comité de suivi Lamaque Sud est le canal privilégié d'information et de dialogue entre les représentants de la communauté et de l'entreprise. En mettant à contribution le milieu dans le suivi des activités et de l'évolution du Projet Lamaque Sud, Eldorado récolte de précieux commentaires sur ses activités et s'engage de façon concrète vers un développement durable et l'amélioration continue de ses pratiques.

#### 3.1 UNE FORMULE À L'IMAGE DU MILIEU

La formule de comité utilisée au Comité de suivi Lamaque Sud est basée sur les meilleures pratiques éprouvées dans ce domaine. Elle se veut également à l'image des exigences prévues au sein de Loi sur les mines et de l'initiative Vers un développement minier durable (VDMD) de l'Association minière du Canada (AMC).



Une partie des équipes de santé-sécurité et de formation

### 3.2 UNE VALIDATION PÉRIODIQUE POUR UNE COMPOSITION REPRÉSENTATIVE

La composition initiale du Comité, convenue avec le milieu lors de sa création, vise une représentativité équilibrée des différents secteurs du milieu. Un exercice participatif de validation et de mise à jour des parties prenantes a été mené au cours de la rencontre du 8 mars 2017 afin de réévaluer annuellement si les acteurs du milieu concernés par le Projet sont bien représentés au sein du Comité. À cette occasion, les membres du Comité ont manifesté que la composition leur convenait, considérant que le spectre des acteurs présents est inclusif et toujours représentatif du milieu.

COMPOSITION 2017 DU COMITÉ		
SECTEURS REPRÉSENTÉS	NOMBRE DE MEMBRES	PERSONNES RESSOURCES
Résidents voisins <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quartier Bourlamaque (2)</li> <li>• Quartier Sigma (1)</li> <li>• Quartier Paquinville (1)</li> </ul>	4	
Communauté autochtone	1	
Éducation et recherche	1	
Entreprise voisine	1	
Environnement	1	
Organismes municipaux	2	
Récréotouristique	1	
Socioéconomique	1	
Ministères et Agences		Au besoin
Représentants d'Eldorado		3
Animateur indépendant et rapporteur		2
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>5</b>

### 3.3 DES OBJECTIFS PRÉCIS POUR DES RÉSULTATS CONCRETS

En plus d'offrir un lieu d'échanges et de discussion sur le Projet, le Comité, tel que l'indique son mandat, vise à :

- Maintenir le lien avec les parties prenantes à toutes les étapes du Projet (démarrage, production, restauration) ;
- Donner aux parties prenantes les moyens concrets de s'informer et de faire le suivi des opérations, des engagements de l'entreprise et des conditions générales d'autorisation ;
- Permettre aux parties prenantes d'exposer leurs préoccupations et faire des suggestions sur les activités, les impacts et les informations transmises ;
- Maximiser les impacts positifs sur le Projet et sur le milieu.

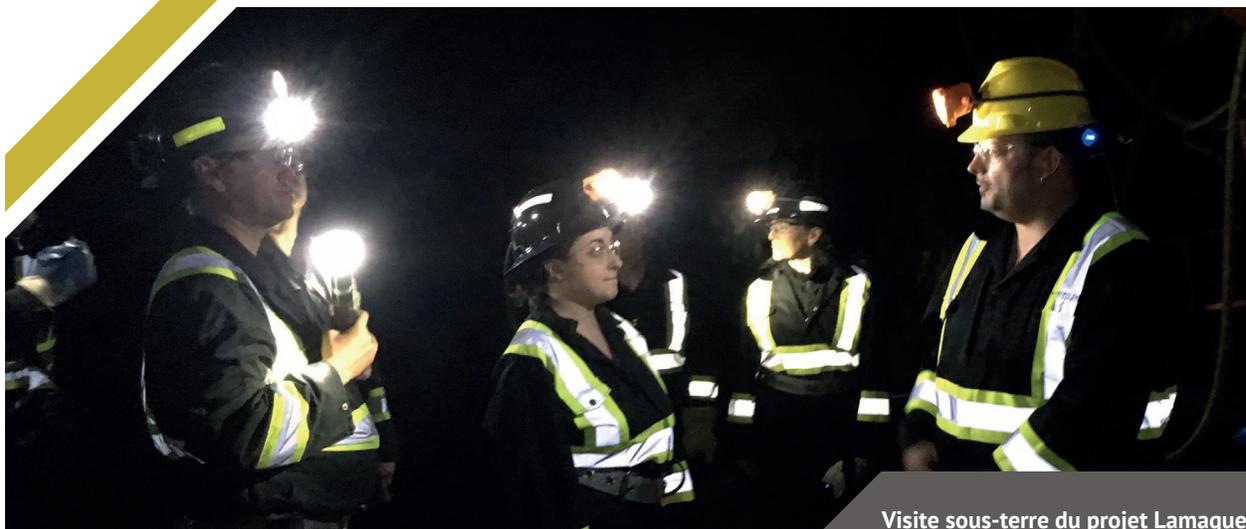
### 3.4 UN FONCTIONNEMENT AMÉLIORÉ POUR PLUS D'ÉCOUTE

En 2016, le Comité a convenu d'ajouter un point statutaire, au début de chaque rencontre, afin que les membres partagent des nouvelles d'intérêt et des commentaires reçus de leurs réseaux respectifs. Cet ajustement permet au Comité d'être plus connecté sur la communauté en prenant le temps nécessaire pour l'écoute et la prise en compte des préoccupations. Il peut ainsi mieux tenir compte des échos du milieu dans ses discussions.

## 4. UNE PARTICIPATION ACTIVE À LA BONIFICATION DU PROJET

Entre septembre 2016 et décembre 2017, le Comité a participé à cinq rencontres ordinaires et une rencontre extraordinaire. Les membres ont également été invités à participer à une consultation publique, un BBQ estival et une activité sociale informelle de fin d'année.

R3 - RENCONTRE DE SEPTEMBRE 2016	
DATE : 7 septembre 2016	TYPE DE RENCONTRE : Rencontre ordinaire du Comité
SUJETS : VISITE DU SITE TRIANGLE	
INFORMATION PRÉSENTÉE :	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visite du site ;</li> <li>• Nouvelles infrastructures au site Triangle ;</li> <li>• Suivis environnementaux et suivi des engagements ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Échanges sur le Rapport d'activités 2015-2016 ;</li> <li>• Échanges sur les sujets d'intérêt à aborder.</li> </ul>
DÉCISIONS :	
Le calendrier de rencontres et les thématiques pour l'année 2016-2017 a été adopté ;	Des rencontres extraordinaires pourraient être tenues au besoin ;
Les membres proposent qu'un tableau synthèse des suivis environnementaux soit partagé afin de bien comprendre le cycle des éléments de suivi périodiques.	
Un nouvel outil de suivi a été implanté pour faciliter la réalisation du mandat du Comité, soit le Tableau des suivis environnementaux, lequel fait état des résultats obtenus au cours du trimestre précédent chaque rencontre, en fonction des suivis périodiques prévus.	



Visite sous-terre du projet Lamaque par les membres du Comité de suivi

## R4 - RENCONTRE DE DÉCEMBRE 2016

DATE : 7 décembre 2016	TYPE DE RENCONTRE : Rencontre ordinaire du Comité
SUJETS : ÉTUDE DE SUIVI DU BRUIT	
INFORMATION PRÉSENTÉE :	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouveautés du Projet ;</li> <li>• Suivis environnementaux et suivi des engagements ;</li> <li>• Partager les résultats de la mise à jour récente de l'Étude de suivi du bruit, réalisée par un expert externe ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Échanger sur le Rapport annuel des activités du Comité de suivi ;</li> <li>• Échanger sur les sièges de substituts à combler.</li> </ul>
DÉCISIONS :	
L'Étude de suivi du bruit est jugée acceptable par les membres ;	La composition du Comité est bonifiée ;
Les membres demandent que les paramètres fédéraux de suivi de l'effluent soient ajoutés au <i>Tableau des suivis environnementaux</i> .	
Les paramètres fédéraux de suivi de l'effluent ont été ajoutés au <i>Tableau des suivis environnementaux</i> .	

## R5 - RENCONTRE DE MARS 2017

DATE : 8 mars 2017	TYPE DE RENCONTRE : Rencontre ordinaire du Comité
SUJETS : BONIFICATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ	
INFORMATION PRÉSENTÉE :	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire une mise à jour des impacts en fonction des dernières études économiques ;</li> <li>• Présenter les résultats du suivi de l'effluent ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bonifier les règles de fonctionnement du Comité ;</li> <li>• Exercice participatif annuel de validation des parties prenantes.</li> </ul>
DÉCISIONS :	
Le Comité adopte son Rapport d'activités 2015-2016 ;	Le Comité se dote d'un mécanisme de prévention et règlement des différends, lequel est ajouté aux règles de fonctionnement ;
Les membres s'entendent pour dire que la composition actuelle du Comité convient, considérant que le spectre des acteurs présents est inclusif et représentatif du milieu ;	Les membres demandent d'ajouter une rencontre thématique sur l'eau.
Une rencontre thématique sur la gestion de l'eau a été tenue en novembre 2017.	

## R6 - RENCONTRE DE JUIN 2017

DATE : 7 juin 2017

TYPE DE RENCONTRE : Rencontre ordinaire du Comité

SUJETS : DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE ET VISITE

### INFORMATION PRÉSENTÉE :

- Visite sous-terre ;
- Mise à jour des scénarios possibles pour le transport du minéral ;
- Exercice participatif de définition des sujets d'intérêt ;
- Proposition de démarche d'évaluation participative de la performance (EPP).

### DÉCISIONS :

Les membres acceptent de participer à la démarche d'EPP et de tenir une rencontre extraordinaire pour discuter des indicateurs de performance ;

Les membres demandent à l'entreprise de s'assurer d'évaluer la présence d'espèces en péril ou à statut particulier sur le territoire du Scénario 3 pour le trajet du transport du minéral ;

**En réponse à cette demande, l'entreprise a octroyé un mandat de Reconnaissance des caractéristiques biologiques à des experts externes.**

## ATELIER DE TRAVAIL - DÉMARCHE D'EPP

DATE : 4 octobre 2017

TYPE DE RENCONTRE : Rencontre extraordinaire du Comité

SUJETS : DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE

### INFORMATION PRÉSENTÉE :

- Valider les thèmes d'intérêt finaux ;
- Valider les indicateurs préliminaires de performance ;
- Valider les modalités d'évaluation de la performance ;
- Réaliser une simulation d'exercice d'évaluation.

### DÉCISIONS :

Plusieurs bonifications ont été convenues en groupe, incluant les suivantes :

- Élargir la définition d'échelle locale à l'Abitibi-Témiscamingue (achats locaux, emplois locaux, etc.) ;
- Maintenir l'usage du concept de la goutte d'eau, en priorisant Val-d'Or, puis la MRC, puis la région, etc. (pour toutes pratiques en lien avec l'échelle locale) ;
- S'entendre sur des indicateurs qui mesurent la performance en matière de gestion. Donc évaluer le respect des processus établis plus que les résultats afin d'éviter de lancer un message négatif aux employés (éviter de calculer le nombre de plaintes reçu ou le nombre de déversements déclarés par exemple) ;
- Exclure les investissements en formation continue pour considérer seulement le renforcement des capacités à l'externe ;
- Les membres demandent à ce que les critères spéciaux en matière de gestion de l'eau, inclus au futur certificat d'autorisation, soient ajoutés au *Tableau des suivis environnementaux* ;
- L'échelle pour l'appréciation qualitative des efforts en matière de préparation de l'après-mine, de réduction de l'empreinte écologique et de la gestion diligente des impacts a été adoptée ;
- Les membres sont d'accord pour laisser l'entreprise définir elle-même les cibles internes pour les indicateurs quantitatifs, basés sur les données à colliger à l'interne.

**Toutes les bonifications proposées ont été intégrées à la matrice d'EPP.**

**L'entreprise prend l'engagement, dans l'éventualité ou des critères spéciaux en matière de gestion de l'eau soient inclus au futur certificat d'autorisation, de les ajouter au *Tableau des suivis environnementaux*.**

## R7 - RENCONTRE DE NOVEMBRE 2017

DATE : 1<sup>er</sup> novembre 2017

TYPE DE RENCONTRE : Rencontre ordinaire du Comité

SUJETS : DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE

### INFORMATION PRÉSENTÉE :

- Faire une mise à jour sur le Projet ;
- Présenter le suivi des engagements ;
- Présenter l'état d'avancement de la démarche d'EPP et les résultats de l'atelier tenu auprès des employés ;

### DÉCISIONS :

Les membres bonifient la matrice d'évaluation participative de la performance ;

Les membres adhèrent aux modalités d'évaluation proposées et aux indicateurs de performance ;

Les membres participent à une simulation d'évaluation participative de la performance de l'entreprise à l'aide de la matrice élaborée ;

Les membres demandent qu'il y ait davantage de photos pour illustrer les propos dans les présentations.

Dès la rencontre suivante, des photos prises le matin même au site ont permis d'améliorer la compréhension des membres.

## REMERCIEMENTS PARTICULIERS

Deux membres ont quitté le Comité cette année pour de nouveaux horizons:

**Mme Geneviève Mongeau**  
et **Mme Jacinthe Pothier.**

Au nom des membres du Comité, d'Eldorado et de Transfert, un merci particulier à vous pour votre engagement exemplaire.



## 5. LES RÉALISATIONS DU COMITÉ AU SEIN DE LA DÉMARCHE D'EPP

La démarche proposée se veut participative parce qu'elle sollicite l'implication des membres du Comité à toutes les étapes de la mise en place. Cinq phases ont été réalisées, à travers lesquelles les membres comme les employés de l'entreprise ont pu construire une démarche et un outil d'évaluation qui répondent aux besoins et aspirations de chacun.

### 5.1 LES CINQ PHASES DE MISE EN PLACE DE LA DÉMARCHE

- 1) Valider l'intérêt et l'adhésion des parties à participer ;
- 2) Définir les sujets d'intérêt prioritaires qui seront couverts par les indicateurs de performance ;
- 3) Élaborer les indicateurs de performance quantitatifs et qualitatifs, soit ce que l'on veut mesurer et comment ;
- 4) Valider les modalités d'évaluation ;
- 5) Procéder à la simulation d'une première évaluation.

### 5.2 L'IMPLICATION DES EMPLOYÉS À LA DÉMARCHE

Un groupe d'employés multidisciplinaire et multigénérationnel a participé à un atelier de travail en septembre 2017. Cet atelier a permis de vérifier la faisabilité de la démarche en s'assurant de définir des indicateurs qui soient réalistes, utiles et cohérents. Au cours de cette rencontre, les employés ont proposé qu'une révision des indicateurs soit réalisée tous les trois ans afin de bien les ajuster aux réalités du Projet.

### 5.3 LES SUJETS D'INTÉRÊT PRIORITAIRES

La liste des sujets d'intérêt prioritaires pour la démarche est le résultat du travail des membres du Comité et des employés impliqués. Le nombre de sujets a été restreint à 12 pour le moment, mais pourrait être augmenté au besoin.

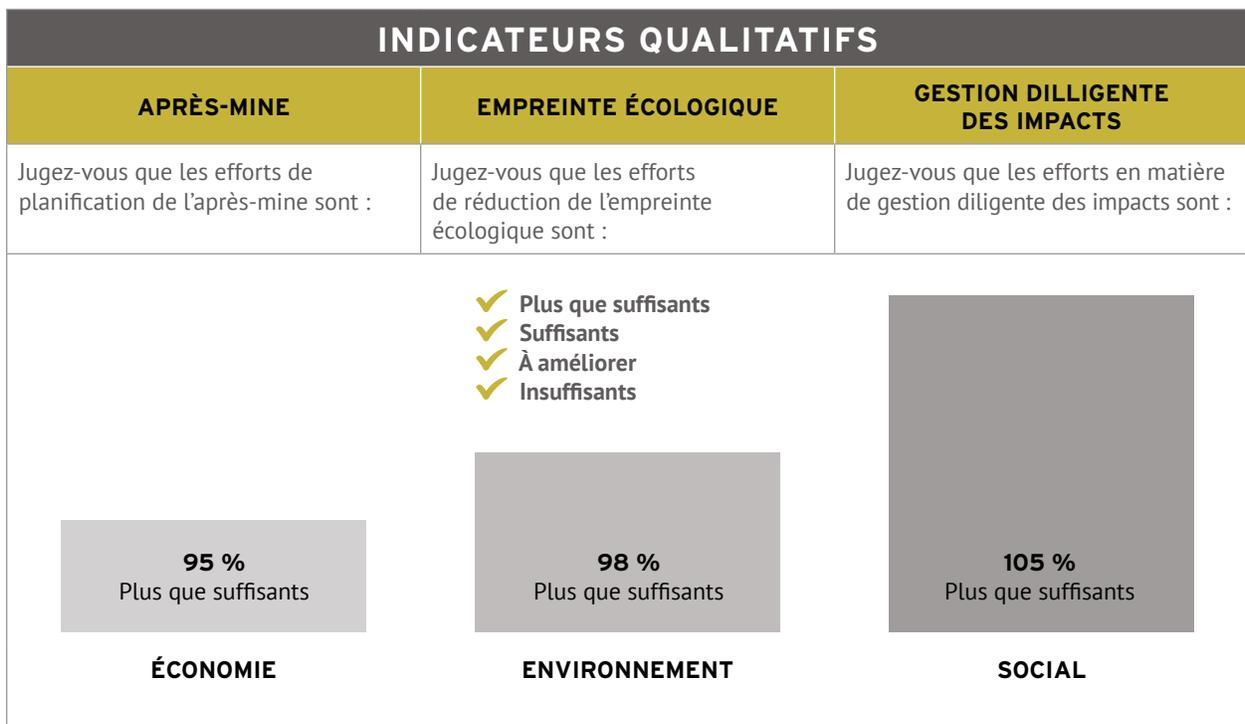
SUJETS D'INTÉRÊTS PRIORITAIRES DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE		
ÉCONOMIE	ENVIRONNEMENT	SOCIAL
Achat local <ul style="list-style-type: none"> <li>• Biens et services</li> </ul>	Résidus miniers <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformité</li> </ul>	Gestion des impacts
Participation au milieu <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dons et commandites</li> </ul>	Empreinte écologique du Projet <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efforts de réduction</li> <li>• Réutilisation de bâtiments, réduction du déboisement, etc.</li> </ul>	Échanges avec le milieu <ul style="list-style-type: none"> <li>• Traitement diligent des demandes (plaintes et Comités)</li> </ul>
Après-mine <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en valeur du site et des infrastructures</li> </ul>	Gestion de l'eau <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformité de l'effluent</li> </ul>	Formation <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement des capacités du milieu</li> </ul>
Embauche des gens d'ici <ul style="list-style-type: none"> <li>• Main-d'œuvre locale</li> </ul>	Gestion des déversements	Santé et sécurité au travail <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prévention et formation</li> </ul>

#### 5.4 PROCHAINES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE D'EPP

La mise en place de la démarche devrait être achevée au cours de l'année 2018. Parmi les prochaines étapes de cette implantation, il reste notamment à définir certaines cibles pour les indicateurs quantitatifs, basées sur des données internes. Ensuite, le cycle d'évaluation annuel permettra d'évaluer en début d'année la performance de l'entreprise pour l'année qui vient de s'écouler et d'échanger sur les ajustements nécessaires, le cas échéant.

#### 5.5 ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE POUR 2017

L'évaluation participative de la performance 2017 a été réalisée par les membres du Comité en fonction des indicateurs qualitatifs. Les matrices ont été remplies par chacun des membres, individuellement et de façon anonyme, et la compilation a été réalisée par les professionnels de Transfert. Les résultats suivants ont été obtenus :



INDICE DE PERFORMANCE GLOBALE	
99.5 %	EXCELLENT

#### Mise en garde :

Bien que la matrice complète d'EPP soit composée de 12 indicateurs, les résultats de l'évaluation participative réalisée par les membres du Comité en février 2018, en regard aux efforts déployés par l'entreprise en 2017, n'ont pas été combinés aux 9 indicateurs quantitatifs à venir. L'indice de performance globale pour l'année 2017 est donc composé uniquement des résultats obtenus pour les indicateurs qualitatifs. Les cibles internes pour les indicateurs manquants seront approuvées prochainement par l'entreprise et pourront être intégrés aux résultats de 2018.

## 6. ACTIVITÉS DE RELATIONS COMMUNAUTAIRES

### 6.1 PUBLICATION D'AVIS

Dans un souci de maintenir un lien étroit avec la communauté, Eldorado publie des avis qui informent la population de faits saillants concernant l'entreprise ou de modifications à ses opérations. Ces avis rappellent également les mécanismes en place en cas de questions et de préoccupations. Cette année, deux avis ont été publiés :

Avis public de travaux de forages pour le secteur « Sigma extension Est », lequel offrait l'information concernant :

- La date et le lieu des forages prévus
- Les mesures d'atténuation mises en place
- Les coordonnées du Surintendant Développement durable en cas de questions ou commentaires

Avis public de travaux de forages pour le secteur « Lamaque Profond », lequel offrait l'information concernant :

- La date et le lieu des forages prévus
- Les mesures d'atténuation mises en place
- Les coordonnées du Surintendant Développement durable en cas de questions ou commentaires

### 6.2 ENVOI POSTAL DU BULLETIN D'INFORMATION

Depuis juillet 2015, Integra Gold publiait un bulletin d'information destiné aux parties prenantes du Projet Lamaque Sud. Cet outil vise à les tenir informées de l'avancement des travaux ainsi que du suivi des engagements de l'entreprise. L'équipe d'Eldorado a annoncé son intention de maintenir la publication du bulletin qui permet d'assurer un lien avec la communauté. Il est possible de consulter les versions électroniques des bulletins publiés sur le site Internet à la section *Comité de suivi*, ou via le lien suivant :

<http://www.eldoradogoldlamaque.com/French/responsabilite-sociale/notre-communaute/comite-de-suivi/default.aspx>

### 6.3 DISTRIBUTION DU RAPPORT D'ACTIVITÉS DU COMITÉ 2015-2016

Depuis le début des activités du Comité, les rapports d'activités de ce dernier sont rendus publics sur une base annuelle afin de rendre compte de ses réalisations. Le dernier rapport, qui couvrait la période de septembre 2015 à septembre 2016, a été distribué à toutes les résidences des quartiers Bourlamaque, Paquinville et Sigma de la ville de Val-d'Or. Des copies papiers sont aussi distribuées lors des activités publiques et les citoyens peuvent se procurer une copie aux bureaux de l'entreprise. De plus, les rapports annuels sont disponibles en ligne à l'adresse ci-dessous ou via la section *Comité de suivi* du site Internet.

<http://www.eldoradogoldlamaque.com/French/responsabilite-sociale/notre-communaute/comite-de-suivi/default.aspx>

### 6.4 AUTRES RENDEZ-VOUS PRÉVUS

Eldorado souhaite reconduire pour une troisième édition la fête d'été initiée par Integra. Cet événement informel permet de tisser des liens avec la communauté de par la présence de membres du Comité, d'employés, de membres de la direction et de fournisseurs. De plus, comme le premier cocktail dînatoire de fin d'année à l'intention des membres du Comité a été un franc succès, la formule sera reconduite annuellement. Les dates de ces deux événements seront annoncées au cours de l'année.

## 7. FINALEMENT, UN IMMENSE MERCI

L'équipe de Transfert Environnement et Société tient à remercier tous les membres et substituts du Comité de suivi Lamaque Sud ainsi que tous les membres de l'équipe d'Eldorado pour leur précieuse participation et leur indispensable apport, lesquels rendent possible le maintien d'échanges constructifs et conviviaux.



Sylvain Lehoux, Joël Pagé, François Chabot, Réal Martineau, Samuel Rancourt, Jérémie Fournier, Michel Routhier, Robert F. Larivière, Sylvie Hébert, Jacinthe Pothier, Chantal Pépin, Jacques Simard, Véronique Lévis et Joël Gauthier.

**Absents sur la photo:** Ronald Brazeau, Geneviève Mongeau, Pierre Robichaud et Guillaume Pilote.

### NOUVEAU SITE INTERNET DISPONIBLE

Le site web [www.eldoradogoldlamaque.com](http://www.eldoradogoldlamaque.com) a été mis en ligne en décembre 2017. Il reprend les documents publiés précédemment par Integra Gold Corporation, dont les comptes rendus des différentes rencontres du Comité de suivi Lamaque Sud.





## POUR JOINDRE LES MEMBRES

### COMITÉ DE SUIVI LAMAQUE SUD

#### Équipe de coordination

Valérie Gourde, Eldorado Gold Lamaque, [valerie.gourde@qc.eldoradogold.com](mailto:valerie.gourde@qc.eldoradogold.com)  
Véronique Lévis, Transfert Environnement et Société, [vlevis@transfertconsult.ca](mailto:vlevis@transfertconsult.ca)  
Benoit Théberge, Transfert Environnement et Société, [btheberge@transfertconsult.ca](mailto:btheberge@transfertconsult.ca)

Les adresses courriel des membres du Comité de suivi sont disponibles sur le site web [www.eldoradogoldlamaque.com](http://www.eldoradogoldlamaque.com)  
Section Notre communauté - Comité de suivi.

### À L'ÉCOUTE DE LA COMMUNAUTÉ

Eldorado dispose d'une Procédure de gestion des signalements pour recueillir et assurer une gestion efficace des commentaires, questions, plaintes et impressions de la communauté, et ce 24 heures sur 24. N'hésitez pas à nous contacter et ainsi participer avec nous à l'amélioration de nos pratiques.

**T. 819 874-3100 poste 0**  
✉ [signalements@qc.eldoradogold.com](mailto:signalements@qc.eldoradogold.com)

## POUR NOUS JOINDRE

### Eldorado Gold Lamaque Bureau administratif

300, 3<sup>e</sup> Avenue Est  
Val-d'Or, Québec J9P 0J6

**T. 819-874-3100**