



Résumé de la rencontre
Rencontre 17 – Comité de suivi Eldorado Gold
Mine Lamaque

27 mai 2020

Version adoptée par les membres

Compte rendu rédigé par



1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

Date : 27 mai 2020

Durée : 17 h 15 à 18 h 30

Lieu : Visioconférence *Zoom*

Nombre de participants : 6

2. CONSIGNES RELATIVES AUX ÉCHANGES VIRTUELS

Directeur de projets chez Transfert, Environnement et Société, M. Benoît Théberge agit à titre d'animateur de cette 17^e rencontre du Comité de suivi (Comité). Il souhaite la bienvenue aux membres en leur précisant qu'en raison de la fatigue qui s'installe plus rapidement en mode virtuel, les contenus seront plus allégés qu'à l'habitude. Pour la même raison, la durée de la rencontre sera écourtée à un maximum de 90 minutes.

L'animateur donne quelques trucs pratiques pour faciliter la concentration, puis présente les principaux outils interactifs de la plateforme Zoom. Il invite les participants à utiliser le clavardage pour soumettre leurs commentaires et leurs questions, et rappelle les consignes d'usage pour faciliter les échanges. Il transmet ensuite les coordonnées de l'assistance technique en cas de pépin.

3. DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

M. Théberge présente les sujets à l'ordre du jour de la rencontre :

- ✓ Mot de bienvenue
- ✓ Tour de table - Échos du milieu
- ✓ Adoption du compte rendu R16 et suivis des dernières rencontres
- ✓ Présentation thématique : mesures mises en place en réponse à la COVID-19
- ✓ Mise à jour des relations avec la communauté et suivi des signalements
- ✓ Mise à jour du Projet de rampe de transport
- ✓ Présentation et discussion sur les suivis environnementaux
- ✓ Résultats de l'évaluation participative de la performance (qualitative et quantitative)
- ✓ Varia
- ✓ Tour de table
- ✓ Mot de la fin

L'animateur propose aux membres d'inscrire dans la boîte de clavardage les points qu'ils souhaitent aborder en varia. Ils seront traités à la fin de la rencontre. M. Théberge cède la parole à M. Sylvain Lehoux, directeur général d'Eldorado Gold Lamaque.

4. MOT DE BIENVENUE

M. Lehoux souhaite la bienvenue aux membres, en soulignant le départ de M. Michel Routhier, qui a donné quelques bonnes années au sein du Comité. C'est M. Gaétan Beauchesne qui prendra le relais.

Arrêt des opérations

M. Lehoux revient sur l'arrêt des opérations du 24 mars dernier. Il note que, ironiquement, Eldorado venait tout juste d'obtenir la certification pour aller de l'avant avec son projet de rampe de transport. Jusqu'à la reprise des opérations, le 15 avril, seules quelques personnes sont demeurées en poste pour travailler sur les protocoles de redémarrage et assurer l'entretien, la maintenance et la sécurité des installations. Adapter les consignes à une mine souterraine présentait un défi « spécial ». La direction était en communication avec les instances tous les jours. L'organisation s'est dotée de caméras pour la prise de température et de plusieurs autres technologies et façons de faire.

Reprise des opérations

M. Lehoux enchaîne en précisant que, pendant la suspension des opérations, les équipes en place se sont assurées de prendre des nouvelles de tous et de prendre le pouls des situations familiales particulières par exemple. Il ajoute qu'avant le redémarrage des opérations, des rencontres et formations se sont déroulées avec les employés afin de présenter les mesures en place et prendre les commentaires et améliorations en note.

Le télétravail s'est développé sur une base quotidienne pour les directeurs, les surintendants et les employés de bureau. M. Lehoux s'est dit agréablement surpris du suivi et de l'implication du personnel. Pendant cet arrêt des opérations, Eldorado a fait le choix de rémunérer quand même ses employés demeurés à la maison.

La reprise des opérations s'est effectuée au même moment que la prise de possession, par l'équipe de direction et la comptabilité, de nouveaux locaux au centre-ville de Val-d'Or. Les activités d'exploration ont pu reprendre le 11 mai, à la suite de l'annonce par le gouvernement et la Santé publique.

Fonds d'urgence COVID-19

Dans la foulée de la COVID-19, Eldorado Gold Lamaque a instauré un fonds d'urgence et distribué 100 000 \$ en dons spéciaux :

- ✓ Centre de Bénévolat de la Vallée-de-l'Or (15 000 \$)
- ✓ Centre de prévention du suicide de la Vallée-de-l'Or (10 000 \$)
- ✓ Centre de santé Mino-Tehewin de Lac-Simon (10 000 \$)
- ✓ Fondation du Centre Hospitalier de Val-d'Or (20 000 \$)
- ✓ La Cité de l'Or (10 000 \$)
- ✓ La Piaule de Val-d'Or (10 000 \$)
- ✓ Maison d'hébergement Le Nid (10 000 \$)

De plus, un fonds d'aide aux organismes culturels de 15 000 \$ a été partagé entre des organismes culturels de la Vallée-de-l'Or en situation précaire et en difficulté temporaire. Les organismes devaient déposer une demande. Ce fonds a été très bien reçu. De nombreux messages d'appréciation en témoignent. M. Lehoux est content de la vague de soutien qui s'en est suivi. D'autres organisations ont emboîté le pas et offert des dons au bénéfice de la communauté.

Par l'entremise du clavardage, le représentant de la Cité de l'Or remercie Eldorado de son soutien financier.

Mise à jour corporative

Eldorado a obtenu, le 23 mars dernier, le certificat du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) qui autorise l'aménagement de la rampe de transport et l'extraction de 2 650 tonnes de minerai par jour.

Quant aux résultats du 1^{er} trimestre, M. Lehoux indique que ceux-ci placent la mine un peu en avance sur les prévisions et donnent de la marge de manœuvre pour la suite des opérations. M. Lehoux se réjouit entre autres des coûts d'exploitation et de l'excellent taux de récupération. Si les choses se passent bien et qu'il ne se présente pas une 2^e vague de COVID-19, l'entreprise se situe pas mal dans ses cibles.

Période de question

Aucune question ni aucun commentaire n'est soulevé.

5. TOUR DE TABLE – ÉCHOS DU MILIEU

M. Théberge invite les participants à partager les nouvelles du milieu qui sont d'intérêt pour le Comité ou encore pour le secteur minier en général.

Intervention 1.
La programmation de <i>l'Été en fête</i> offerte par la Ville de Val-d'Or va donner un coup de main aux parents qui ont recommencé à travailler et pour lesquels les services de garde sont fermés.
Intervention 2.
Le 13 mars a brusquement freiné nos activités complètes. Nous avons appris à la vitesse grand V comment faire différemment. Nous sommes en communication avec les compagnies minières pour reprendre les formations. La COVID-19 va nous obliger à mettre en place des choses qui vont devenir naturelles dans quelques années.

Intervention 3.

Nous avons travaillé à la rédaction de différentes procédures pour nos étudiants et un formateur. L'UQAT doit fournir son propre équipement. Une rencontre doit se tenir la semaine prochaine à cet effet. J'espère pouvoir ouvrir avec la mise en place de différentes mesures. Les parcours seront changés sous terre et en surface, les équipements seront lavés et désinfectés et nous disposons de suffisamment de batteries pour tous les visiteurs. Nous effectuerons des tests de faisabilité dans les prochains jours. Nous sommes en attente de l'approbation des protocoles proposés. De nouveau, un gros merci pour votre don.

Intervention 4.

L'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie opère en télétravail. La COVID-19 a impacté certains projets et des demandes de subvention. Certaines demandes ont obtenu une réponse négative. D'autres réponses sont à venir. Des projets sont confirmés; ils doivent appliquer les consignes gouvernementales. L'été est un enjeu, car c'est une période cruciale pour réaliser nos activités sur le terrain.

6. ADOPTION DU COMPTE RENDU R16 ET SUIVIS DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

L'animateur procède à l'adoption du compte rendu de la 16^e rencontre du Comité du 26 février 2020. Puis, il invite Mme Valérie Gourde, coordonnatrice senior aux communications et relations avec le milieu, à en effectuer les suivis :

✓ **Œuvre Culturat**

Le projet d'ajouter une plaque explicative à l'œuvre Culturat aux abords de la fosse a été reporté en 2021. En raison de la COVID-19, les artistes ne pouvaient plus se regrouper pour créer.

✓ **Gestion des signalements**

Le rappel aux membres de recourir à la procédure de gestion des signalements lorsqu'ils observent une situation particulière en lien avec les opérations d'Eldorado a été fait.

7. MESURES MISES EN PLACE EN RÉPONSE À LA COVID-19

M. Théberge cède la parole à M. Jean Ladouceur, surintendant Santé et Sécurité, pour brosser un portrait des mesures instaurées dans le cadre de la COVID-19.

Plan de mesures d'urgence

Eldorado a effectué une surveillance continue de l'évolution de la pandémie. Dotée d'un plan de mesures d'urgence et de gestion de crise, d'emblée, elle a mis en place un registre des personnes ayant voyagé, ayant été en contact rapproché avec une personne ayant voyagé ou ayant possiblement été en contact avec une personne testée positive. Le Service infirmier établit un contact quotidien avec ces personnes pour les informer et leur donner des consignes.

L'organisation se place à l'avant-garde dans ses façons de faire. Si un employé présente des symptômes sur les lieux du travail, un protocole strict est immédiatement mis en application pour réduire ses déplacements et minimiser les risques de contamination. Ce protocole d'hygiène, de prévention et de distanciation ne se restreint pas aux seuls symptômes de la COVID-19. Il est déployé aussi dans le cas d'autres symptômes tels que les vomissements et la diarrhée associés à la gastro.

Systeme de traçabilité

Un formulaire d'autodéclaration de santé doit obligatoirement être rempli par tous les employés. De même, la distance de deux mètres doit être respectée partout. Tous les travailleurs, les fournisseurs, les entrepreneurs et les consultants sont soumis à une prise de température par caméra thermique, et ce, sur tous les sites. Un système comportant des bornes de lecteurs de cartes d'identité, de bracelets et de lampes installées sur les casques de sécurité permet de retracer et d'enquêter le passage de toute personne sur les sites.

Nouvelle réalité du travail minier

Grâce à l'apport des employés, Eldorado a bonifié ses mesures, ses protocoles et ses méthodes de travail. Les saines habitudes d'hygiène et de distanciation font maintenant partie du quotidien. Plusieurs protocoles et procédures sont là pour rester. Les travailleurs ont intégré une nouvelle valeur. Ils ont à cœur le respect des mesures pour assurer la protection des membres de leur famille et de la collectivité. L'utilisation de l'automatisation et de la géolocalisation permet de limiter la propagation du virus et de maintenir notre productivité à long terme grâce aux tracés qu'on est capable d'établir. M. Ladouceur conclut en affirmant que c'est quand ça va mal qu'on voit la force d'une équipe.

L'animateur note que les impacts positifs de la COVID-19 vont rester dans le temps, puis prend les questions.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 5	
(En lien avec les procédures d'accueil des employés), ce que je fais, je donne une pile de feuilles sur leur état de santé à tous les employés afin qu'ils puissent la remplir et nous la remettre en arrivant au bureau ou encore la scanner et nous la faire parvenir le matin. Il en serait de même avec les réservations.	
Intervention 6	
Est-ce que je pourrais recevoir les diapos que Jean a présentées SVP?	Mme Gourde indique qu'elles font déjà partie des documents transmis aux membres préalablement à la rencontre.

M. Théberge remercie et libère M. Ladouceur.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 7	
Est-ce qu'on va pouvoir travailler sur la visite virtuelle d'Eldorado Gold que je voudrais offrir l'an prochain?	M. Gourde confirme que oui. M. Théberge indique que ce point sera inscrit dans les suivis de la rencontre.

8. RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ ET SUIVI DES SIGNALEMENTS

M. Théberge invite Mme Gourde à faire le point sur les relations avec la communauté et sur les signalements.

Eldorado, qui dispose maintenant d'un nouveau site Internet revampé et plus dynamique, y a publié le rapport d'activités 2019 du Comité ainsi qu'un bilan complet de ses réalisations, en 2019, en matière de responsabilité sociale. Une copie imprimée de ce bilan sera envoyée aux membres.

La Fête de quartier Eldorado Gold Lamaque se tiendra le 2 juillet 2020, sous une autre forme, adaptée au contexte de la COVID-19. La date prévue reste la même afin de préserver la tradition. La Fête sera toutefois diffusée virtuellement sur Facebook dès 18 h 30. Une équipe travaille à l'organisation de l'événement qui maintiendra les dons aux organismes, comportera un concours et s'assurera de la participation des résidents.

Aucun signalement n'a été reçu depuis la dernière rencontre.

M. Théberge demande aux participants s'ils ont des questions ou des commentaires à formuler.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 8	
Les capsules Internet sur « Vue par l'actualité » que j'ai faites avec le Musée de Malartic et le Centre d'exposition de Val-d'Or devraient être en ligne en juillet. Un peu de retard vu la situation et que nous sommes seuls à voir à tout en ce moment. Elles traitent de différentes thématiques historiques, scientifiques, artistiques et culturelles. De l'immigration aux partenariats à la responsabilité sociale et en environnement. Dix capsules seront diffusées, une à chaque mois. Nous avons à réviser le tout avec le programmeur. D'autres pour l'an prochain sont en préparation. Encore merci à vous, chers partenaires. Ceci afin de nous mettre sur le Web et sur la carte en cette période. Merci pour cette rencontre constructive!	M. Théberge indique que le tout est noté.

Intervention 9	
On pourra se faire un BBQ dans les jardins du Guest House?	Mme Gourde répond que c'est une idée à vérifier.

M. Théberge sonde les participants pour savoir s'ils souhaitent faire une pause. Personne n'en sent le besoin. L'animateur cède donc la parole à M. Sylvain Lortie, surintendant Environnement – Opérations, pour faire la mise à jour du projet de rampe de transport de minerai.

9. PROJET DE RAMPE – MISE À JOUR

M. Lortie rappelle que l'autorisation du MELCC a été reçue le 23 mars 2020 pour le projet de rampe et la production. Une étude comparative a permis de travailler sur différents scénarios, dont l'option de rampe et transport avec convoyeur à bande qui a été retenue. Une présentation des résultats a été déposée au Comité d'investissement qui poursuit présentement son analyse. L'option avec convoyeur à bande est la plus intéressante au regard des critères de performance, de coûts et d'impact sur le milieu. La décision du Comité d'investissement devait tomber à la fin mai ou au début juin. La mise à jour, dans les prochaines semaines, des nouvelles réserves permettra de mieux calculer les réserves en profondeur.

M. Lortie reprend ensuite un à un les engagements pris aux chapitres technique et environnemental en lien avec le projet.

✓ **Support de terrain (Golder)**

La mine a réalisé l'arpentage complet des niveaux supérieurs de Sigma, incluant la Cité de l'Or. Un appel d'offres sera lancé pour donner le contrat d'interprétation à une firme externe. Quant à l'installation des sismographes et d'extensomètres lors du fonçage de la rampe, on est en attente des devis finaux pour connaître les emplacements.

✓ **Vibrations (Golder)**

Les vibrations bénéficient d'un suivi continu. Quatre sismographes opèrent sans arrêt. On attend les résultats avant de procéder aux ajustements des sautages. Relativement au tassement de terrain d'une entreprise voisine, le contrat d'étude d'impact sur le bâtiment reste à être octroyé.

✓ **Hydrogéologie (Golder)**

L'abaissement de la nappe phréatique de 0,1 m sous les entreprises voisines nécessite la mise en place d'un programme de suivi des niveaux d'eau souterrains et des débits d'infiltration dans la rampe. Les travaux sont en cours. Il ne manque que les devis finaux pour déterminer les emplacements des instruments de mesure.

✓ **Volet sonore (WSP)**

L'installation d'instruments de monitoring du bruit occasionné par la construction de la rampe, l'agrandissement de l'usine Sigma et la construction de l'usine de remblai en pâte est réalisée. Quatre sonomètres enregistrent le bruit aux mêmes points que les sismographes.

Le surintendant poursuit avec l'échéancier global des travaux qui se dessine comme suit :

✓ **Été 2020**

- Approbation du financement complet par le Comité d'investissement d'Eldorado Gold
- Poursuite des études techniques
- Appels d'offres
- Travaux de préparation sur le terrain - aménagement pour accueillir le convoyeur
- Début prévu du fonçage de la rampe à partir de Lamaque

✓ **Automne 2020**

- Travaux de préparation de terrain
- Début prévu du fonçage de la rampe à partir de Sigma
- Suivi des impacts et correctifs

✓ **2021**

- Fonçage de la rampe en simultané des deux côtés
- Début de l'installation des infrastructures mécaniques

M. Lortie met fin à son intervention par la présentation d'un schéma 3D de la construction du dôme à minerai Sigma.

L'animateur invite maintenant les participants à commenter ou à formuler leurs questions.

Intervention 10	
Tu crois travailler dans mon coin (en lien avec l'emplacement de la Cité de l'Or) à partir de quand environ?	M. Lortie indique qu'ils attendent l'approbation du Comité d'investissement pour déterminer la séquence. Le détail va suivre avec un calendrier précis. De plus, une rencontre d'information sera planifiée spécifiquement sur ce point.

10. PRÉSENTATION ET DISCUSSION SUR LES SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

M. Théberge repasse la parole au surintendant Sylvain Lortie pour traiter des suivis environnementaux pendant la période de suspension des opérations. Ce dernier affirme que l'ensemble des suivis sont restés en place en tout temps pendant les deux mois d'arrêt. Il s'agit d'une exigence légale à laquelle Eldorado doit se soumettre en temps de COVID-19 comme en tout autre.

Les suivis pendant la période de « Care and Maintenance » ont été les suivants :

- ✓ Présence sur le terrain en continu de l'équipe environnement afin d'assurer l'inspection du site et du parc à résidus miniers
- ✓ Maintenance du système de pompage des eaux de dénoyage
- ✓ Maintien de la supervision des systèmes de traitement des eaux sous terre

- ✓ Suivis journaliers du parc à résidus miniers

En marge, la mine a continué de remplir ses obligations face aux instances gouvernementales :

- ✓ Échantillonnage des eaux et suivis environnementaux
 - Eaux de dénoyage envoyées dans les bassins
 - Effluent final au point de décharge
 - Eau potable (un échantillon chaque mois)
- ✓ Livraison mensuelle des rapports environnementaux aux instances gouvernementales provinciales et fédérales

Au chapitre des demandes d'autorisation, M. Lortie signale que le plan de restauration et de fermeture de Sigma a été déposé au MERN. Il s'agissait de la troisième série de questions auxquelles la mine a dû répondre. Celle-ci est actuellement en attente d'une approbation. Une autre demande d'autorisation adressée au conseil d'administration (CA) suit également son cours, en lien, cette fois avec des modifications à apporter à l'intérieur de l'usine Sigma et une augmentation du tonnage.

Le tableau des suivis environnementaux 2020 démontre que chacun des six volets listés est jusqu'à maintenant conforme aux normes. M. Lortie termine en indiquant que quelques déversements mineurs sont survenus au cours des derniers mois et ont été déclarés dans le délai prescrit au MELCC.

11. RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE

M. Théberge invite Valérie Gourde à livrer les résultats de l'évaluation participative de la performance, tant qualitative que quantitative, complétée par les membres du Comité en février dernier.

Mme Gourde précise les objectifs derrière l'évaluation, soit :

- ✓ Valider l'acceptabilité sociale
- ✓ Mesurer la performance grâce aux données colligées à l'interne et à l'appréciation qualitative des efforts déployés par l'entreprise
- ✓ Pouvoir suivre l'évolution de la performance au fil des années
- ✓ Fournir un outil d'aide à la décision pour identifier les éléments qui méritent d'être améliorés

Faits saillants

- ✓ La cible à atteindre est de 100 % pour chaque indicateur
- ✓ Dépassement de la cible pour 6 indicateurs sur 12
- ✓ Atteinte de la cible pour 4 indicateurs sur 12
- ✓ Résultat global 2019 : 119 %

Commentaires qualitatifs

- ✓ **Économie (indice de performance de 128 %)**
 - « EGL met tous les efforts et plus, bravo! »
 - « Les efforts sont le reflet d'un désir de bien faire les choses; on se doit de continuer dans le droit chemin. »

- ✓ **Environnement (indice de performance de 100 %)**
 - « Malgré la bonne note, il ne faut pas arrêter d’être à l’affût du moindre effort, car les gens sont prêts à juger le manque d’effort. »
 - « EGL est un exemple d’un excellent citoyen corporatif pour que ses opérations soient en accord avec l’environnement et ne causent pas de troubles. »
- ✓ **Social (indice de performance de 131 %)**
 - « La rampe souterraine va aider. »
 - « On se doit d’y voir pour le bien-être de tous. »

Une grille présentant le détail de chaque indicateur sera transmise dans le prochain envoi aux membres du Comité. Les questions pourront être formulées en suivi lors de la prochaine rencontre.

12. VARIA ET PROCHAINE RENCONTRE

Mme Gourde fait un retour sur le calendrier des rencontres. Toutes les dates sont maintenues, mais les rencontres risquent de se tenir de nouveau en mode virtuel. Visiblement, il n’y aura pas de visite en septembre prochain ni au courant de la présente année en lien avec les innovations technologiques ou avec la santé et sécurité, largement traitées dans le cadre de la crise de la COVID-19. Mme Gourde termine en mentionnant qu’il faudra évaluer la pertinence de tenir une rencontre extraordinaire sur le projet de rampe au cours de l’automne.

En conclusion, M. Théberge demande aux membres de s’exprimer sur leur appréciation de la rencontre et sur leur préférence entre des rencontres en présence « adaptée » ou en visioconférence pour cet automne (dans le cas où les contraintes sanitaires doivent être maintenues).

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 11	
La réunion était correcte, allait droit au but. La prochaine pourrait se faire de cette façon. D’une façon ou de l’autre, je serai là.	
Intervention 12	
Super le fun! J’étais content de retrouver le groupe. On verra. Tout dépend de la disponibilité. Le virtuel, c’est plus rapide. En fin de journée, j’ai ma journée dans le corps. Le format allégé et condensé me convient plus. Avoir le matériel avant est essentiel. Cela permet de lire et de mieux discuter.	
Intervention 13	
La rencontre s’est bien passée. Je préfère maintenir le mode virtuel, selon les consignes du gouvernement.	

Intervention 14	
Peu importe le type de rencontre, j’y serai. Si on procédait en virtuel, commencer plus tôt serait apprécié. Ce serait plus facile pour la concentration. J’aime bien l’idée du BBQ!	
Intervention 16	
L’idée serait fantastique. En plus, il y a grand terrain à la Cité de l’Or. Cela pourrait même se faire pendant la fin de semaine, durant tout un après-midi ou une journée complète.	Pas de problème. Cela me ferait plaisir de vous recevoir. On regarde les choses évoluer et on verra.

M. Théberge suggère qu’un sondage soit éventuellement envoyé aux membres pour obtenir un consensus sur le format et l’heure. Il cède ensuite la parole à Mme Valérie Gourde et à M. Sylvain Lortie pour clore la rencontre.

13. MOT DE LA FIN

Mme Gourde remercie les membres de leur ponctualité et de leur adaptation. Elle se dit satisfaite de la rencontre, malgré la distance.

M. Lortie remercie tout le monde et se réjouit que le clavardage soit aussi populaire.

Mme Véronique Fortier, qui assure la gestion technique de la rencontre, souligne le travail de Mme Gourde qui partira très bientôt en congé de maternité. Mme Gourde informe les membres que c’est Mme Fortier qui la remplacera.

M. Théberge met fin à la rencontre à 18 h 40.

POINTS DE SUIVIS ET DÉCISIONS DE LA RENCONTRE DU 27 MAI 2020

RAPPELS ET SUIVIS À FAIRE

- ✓ Transmettre, dans le prochain envoi aux membres, la grille détaillée de l'évaluation de performance
- ✓ Transmettre aux membres le calendrier détaillé des travaux du projet de rampe de transport et évaluer la pertinence de tenir une rencontre extraordinaire sur ce sujet
- ✓ Sonder les membres sur leur préférence entre des rencontres en personne ou en visioconférence (selon l'évolution de la situation – Covid 19) et en profiter pour valider si l'horaire des rencontres fonctionne toujours pour les membres
- ✓ Transmettre aux membres du Comité la version imprimée du bilan 2019 des réalisations en matière de responsabilité sociale
- ✓ Informer le Comité des détails entourant la prochaine édition virtuelle de la Fête de quartier
- ✓ Prévoir un retour sur le projet de visite virtuelle d'Eldorado Gold Lamaque
- ✓ Évaluer la possibilité de tenir une rencontre autour d'un BBQ dans les jardins du Guest House

DÉCISIONS ET RECOMMANDATIONS DU COMITÉ DE SUIVI :

- ✓ Les membres ont adopté le compte rendu de la R16 du 26 février 2020
- ✓ Les membres ont validé l'ordre du jour de la rencontre
- ✓ Les membres ont apprécié le format allégé de la rencontre et souhaitent maintenir celui-ci pour les prochaines rencontres du Comité

ANNEXE I

Liste des participants

Participants

- ✓ M. Pierre Robichaud, résident quartier Bourlamaque
- ✓ M. Guy-Édouard Bouchard, Cité de l'Or
- ✓ Mme Ajar Essalama, Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
- ✓ Mme Chantal Pépin, résidente quartier Sigma
- ✓ Mme Sylvie Hébert, Ville de Val-d'Or
- ✓ M. Luc Thiboutot, Centre de formation professionnelle Val-d'Or – Centre national des mines

Eldorado Gold Lamaque

- ✓ M. Sylvain Lehoux, directeur général
- ✓ M. Sylvain Lortie, chef Environnement – Opérations
- ✓ M. Jean Ladouceur, surintendant Santé et Sécurité
- ✓ Mme Valérie Gourde, coordonnatrice aux communications et relations avec le milieu
- ✓ Mme Véronique Fortier, conseillère en communications

Transfert Environnement et Société

- ✓ M. Benoît Théberge, animateur
- ✓ Mme Renée Nolet, rapporteuse

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR DE LA RENCONTRE

COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE - RENCONTRE 17

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Date : 27 mai 2020

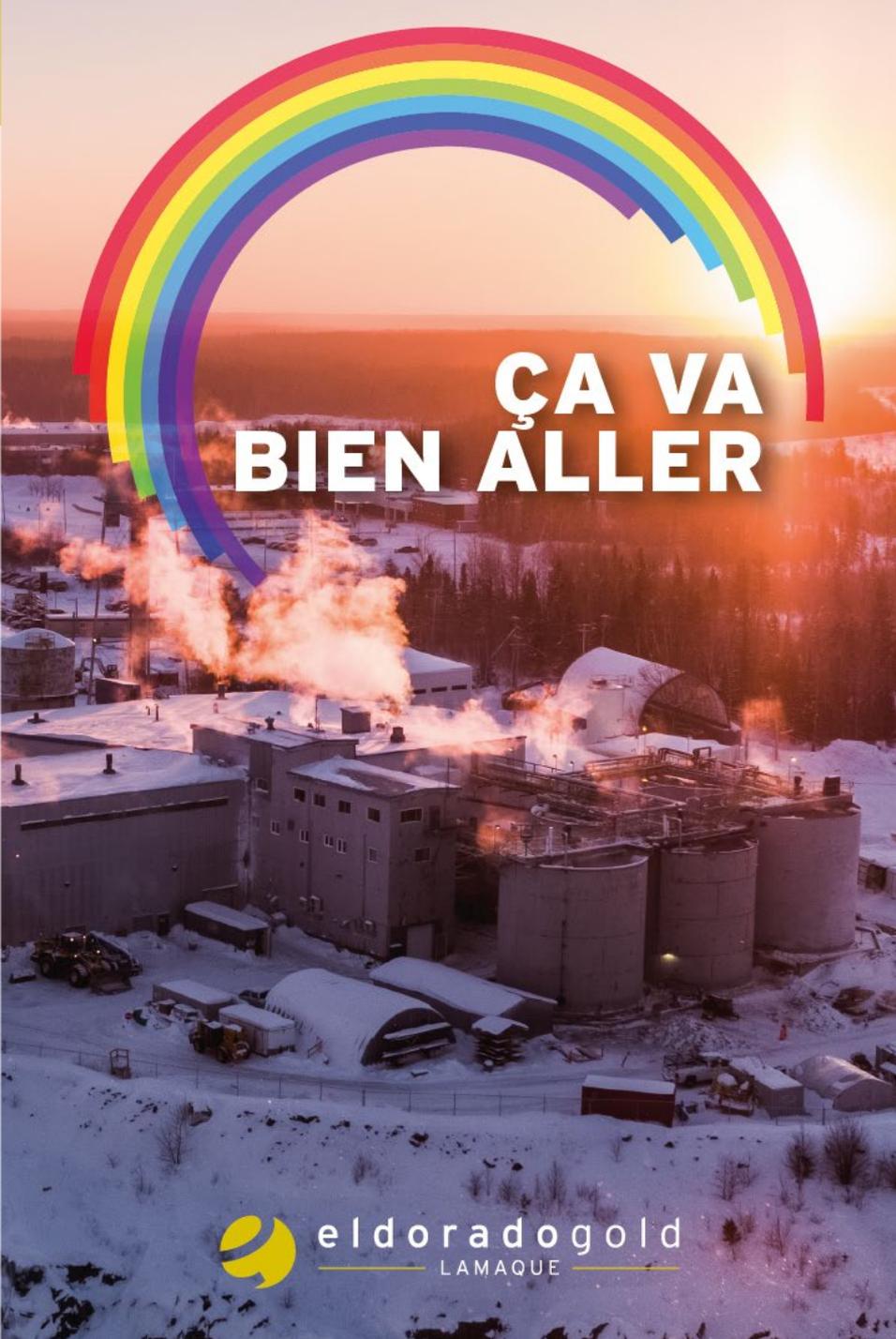
Durée : 17 h 15 à 18 h 30

Lieu : Visioconférence *Zoom*

DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

- ✓ Mot de bienvenue
- ✓ Tour de table - Échos du milieu
- ✓ Adoption du compte rendu R16 et suivis des dernières rencontres
- ✓ Présentation thématique : mesures mises en place en réponse à la COVID-19
- ✓ Mise à jour des relations avec la communauté et suivi des signalements
- ✓ Mise à jour du Projet de rampe de transport
- ✓ Présentation et discussion sur les suivis environnementaux
- ✓ Résultats de l'évaluation participative de la performance (qualitative et quantitative)
- ✓ Varia
- ✓ Tour de table
- ✓ Mot de la fin

ANNEXE III
PRÉSENTATION DE LA RENCONTRE



**ÇA VA
BIEN ALLER**



RENCONTRE RÉGULIÈRE

COMITÉ DE SUIVI

ELDORADO GOLD LAMAQUE

27 mai 2020



POUR FACILITER LE BON DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE



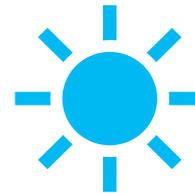
Éliminez les distractions



Installez-vous confortablement



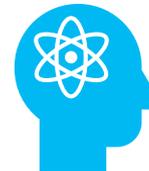
Prévoyez le nécessaire pour prendre des notes



Favorisez un endroit calme et lumineux



Si possible, portez un casque d'écoute



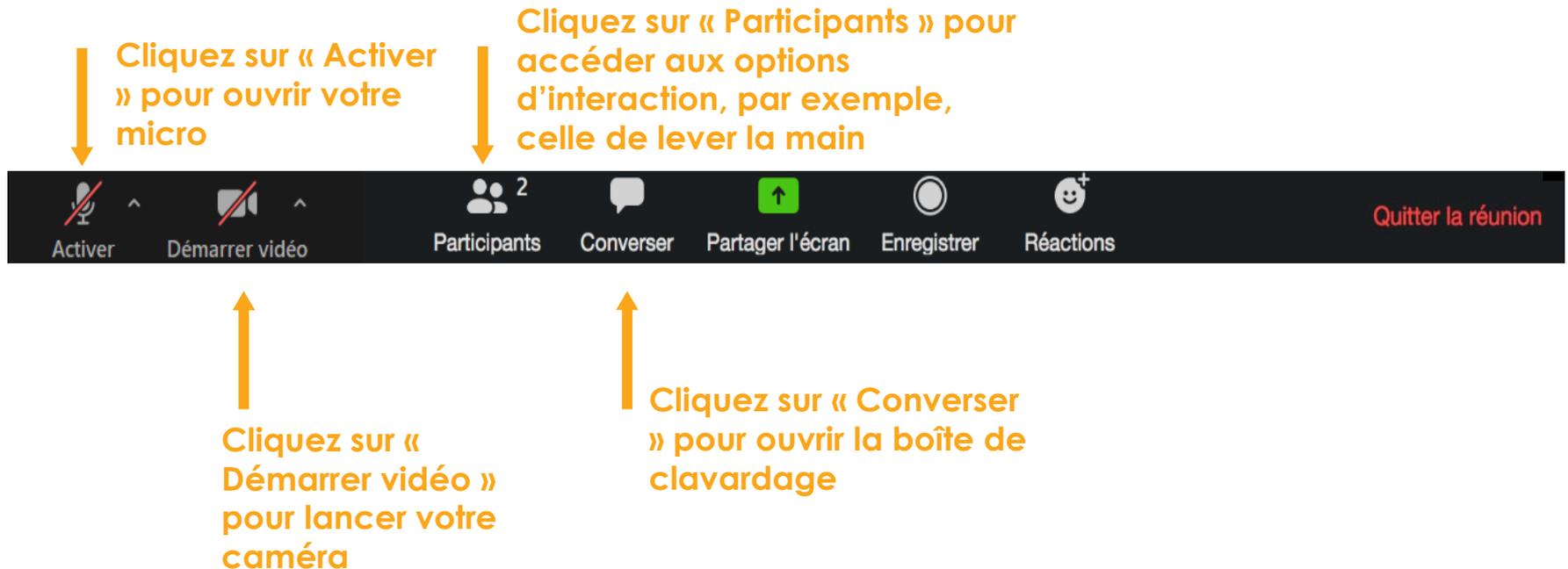
Préparez-vous à vous concentrer

BONNES PRATIQUES POUR UNE RENCONTRE VIRTUELLE

- Format allégé de rencontre
- Patience, écoute et empathie – première expérience pour certains participants
- Respect des consignes :
 - Fermer son micro lorsque ce n'est pas à son tour de parler
 - Garder sa caméra ouverte (si possible)
 - Utiliser la fonction « Lever la main » pour manifester votre souhait de prendre la parole (en tout temps) et attendre son tour de parole (géré par l'animateur)
 - Possible d'utiliser aussi le clavardage « chat » pour partager, par écrit, vos commentaires et questions (en tout temps)
- Plusieurs périodes de questions et de commentaires sont prévues pour permettre à tous de s'exprimer

L'INTERFACE ZOOM SUR ORDINATEUR

La barre d'actions, située en bas de l'écran, propose plusieurs options:



L'INTERFACE ZOOM SUR ORDINATEUR

Les participants et le clavardage figurent à droite de l'écran

The screenshot shows a Zoom meeting interface. At the top, two video thumbnails are visible: one for 'Jacinthe Perron' and another for 'Consultant 1'. The main content area displays a presentation slide for 'TRANSFERT Environnement et Société' with the tagline 'L'art de bâtir des ponts'. The slide title is 'Procédure de connexion à Zoom' and the subtitle is 'Participants'. Below the title is a line drawing of a group of people. At the bottom of the slide, it says 'Mai 2020' and lists locations: 'MONTRÉAL – TORONTO – QUÉBEC – SAGUENAY – SHERBROOKE – ROUYN NORANDA'. On the right side of the screen, the 'Participants (2)' panel is highlighted with an orange border and contains two entries: 'C1 Consultant 1 (Moi)' and 'JP Jacinthe Perron (Hôte)'. Below this is the 'Conversation de groupe Zoom' chat panel, also highlighted with an orange border, showing a toolbar with icons for hand raise, mute, video off, back, forward, and more options. The bottom of the screen shows the Zoom control bar with icons for Muet, Arrêter vidéo, Participants (2), Clavardage, Partager l'écran, Escouter, Réactions, and a red 'Quitter la réunion' button.



Besoin d'assistance technique lors de la connexion ou pendant la rencontre?

N'hésitez pas à communiquer avec

Véronique Fortier, coordonnatrice, communications et relations avec le milieu

Téléphone : 819 856-1364

DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

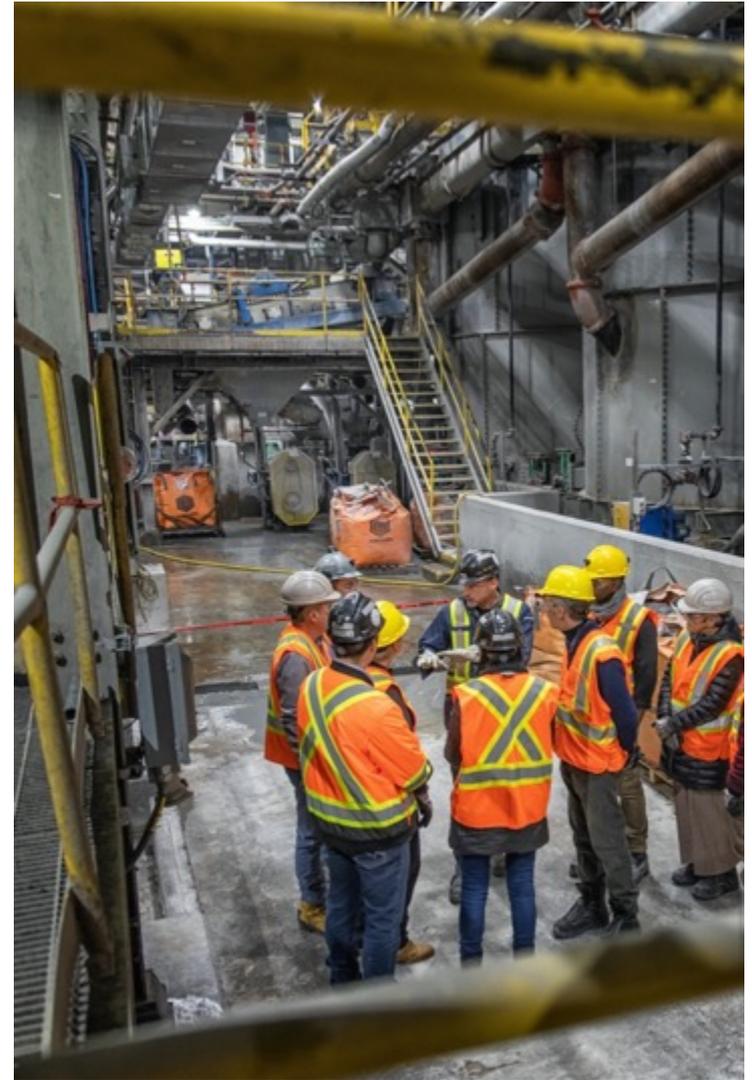
- Mot de bienvenue
- Tour de table - Échos du milieu
- Adoption du compte rendu R16 et suivis des dernières rencontres
- Présentation thématique : mesures mises en place en réponse à la COVID-19
- Mise à jour des relations avec la communauté et suivi des signalements
- Mise à jour du Projet rampe de transport
- Présentation et discussion sur les suivis environnementaux
- Résultats de l'évaluation participative de la performance (EPP) qualitative et quantitative
- Varia
- Tour de table
- Mot de la fin

PÉRIODE DE QUESTIONS

- PÉRIODE DE QUESTIONS

MOT DE BIENVENUE

- Mot de bienvenue Sylvain Lehoux
 - Départ de M. Routhier
 - Bienvenue à M. Gaétan Beauchesne
 - Suspension des opérations : 24 mars
 - Reprise de la production : 15 avril
 - Reprise de l'exploration : 11 mai
 - Travail acharné des équipes pour mettre en place des directives et mesures strictes afin d'opérer de façon sécuritaire
 - Équipes de direction et administration maintenant situées au bureau régional (centre-ville)



FONDS D'URGENCE COVID-19 ELDORADO GOLD LAMAQUE

■ 100 000 \$ offerts en dons spéciaux

- Centre de Bénévolat de la Vallée-de-l'Or - 15 000 \$
- Centre de prévention du suicide de la Vallée-de-l'Or - 10 000 \$
- Centre de santé Mino-Tehewin de Lac-Simon - 10 000 \$
- Fondation du Centre Hospitalier de Val-d'Or - 20 000 \$
- La Cité de l'Or - 10 000 \$
- La Piaule de Val-d'Or - 10 000 \$
- Maison d'hébergement Le Nid - 10 000 \$

■ Fonds d'aide aux organismes culturels – 15 000 \$

- À l'attention des organismes culturels de la Vallée de l'Or en situation précaire et en difficulté temporaire en raison de la COVID-19



MISE À JOUR CORPORATIVE ET MINE LAMAQUE

- Résultats 1^{er} trimestre 2020
- Obtention du certificat d'autorisation du MELCC qui autorise l'aménagement de la rampe de transport du minerai et l'extraction de 2 650 tonnes par jour de minerai - reçu le 23 mars

	Résultats T1 2020
Onces d'or vendues (oz)	26 728
Onces d'or produites (oz)	27 353
Coûts d'exploitation (\$US/oz)	641
Tonnes de minerai traitées (t)	146 548
Teneurs usinées (g/t)	6,05
Taux de récupération (%)	96,0
Développement en capital (m)	1 650

PÉRIODE DE QUESTIONS

- PÉRIODE DE QUESTIONS

ÉCHOS DU MILIEU

SUIVI DES DERNIÈRES RENCONTRES

Rencontre	Points de suivis	Statut
R16	Ajouter une plaque explicative pour les visiteurs lors de l'installation de l'œuvre aux abords de la fosse et choisir un lieu qui permet de s'arrêter à proximité de celle-ci en s'assurant de la conformité avec le MTQ.	✓Projet reporté en 2021, en raison de la COVID-19
	Rappeler l'importance, pour les membres, de recourir à la procédure de gestion des signalements lorsqu'ils observent une situation particulière en lien avec les opérations d'Eldorado.	✓ Fait

PÉRIODE DE QUESTIONS

■ PÉRIODE DE QUESTIONS

ADOPTION DU COMPTE RENDU

RENCONTRE RÉGULIÈRE N°16 26 FÉVRIER 2020



**ÇA VA
BIEN ALLER**



PRÉSENTATION THÉMATIQUE: COVID-19



PLAN DE MESURE D'URGENCE ET GESTION DE CRISE

COMITÉ DE DIRECTION COVID-19

- Surveillance en continu de l'évolution de la pandémie
- Mise en place d'un registre des personnes
 - ayant voyagé
 - ayant été en contact rapproché avec une autre personne ayant voyagé
 - qui a possiblement été en contact avec une personne ayant été testé positive
- Établissement d'un contact quotidien avec ces personnes par le service infirmier pour soutien et information sur les consignes

SI EMPLOYÉ PRÉSENTE DES SYMPTÔMES SUR LES LIEUX DE TRAVAIL

- Distanciation avec le travailleur concerné
- Minimisation des chemins de déplacement pour limiter les zones qui pourraient être contaminées
- Port par l'employé symptomatique d'un masque facial N95 (si aucune difficulté respiratoire) et de gants
- Disposition ou désinfection des équipements de protection utilisés
- Désinfection du camion et du poste de travail
- Utilisation de la sécherie pour les visiteurs comme zone transitoire
- Protocole strict de sortie que l'employé doit respecter
- Protocole strict de sortie de l'employé que le superviseur doit respecter

CONTRÔLE DU PERSONNEL À L'ARRIVÉE SUR LES SITES

Contrôle des symptômes et distanciation physique

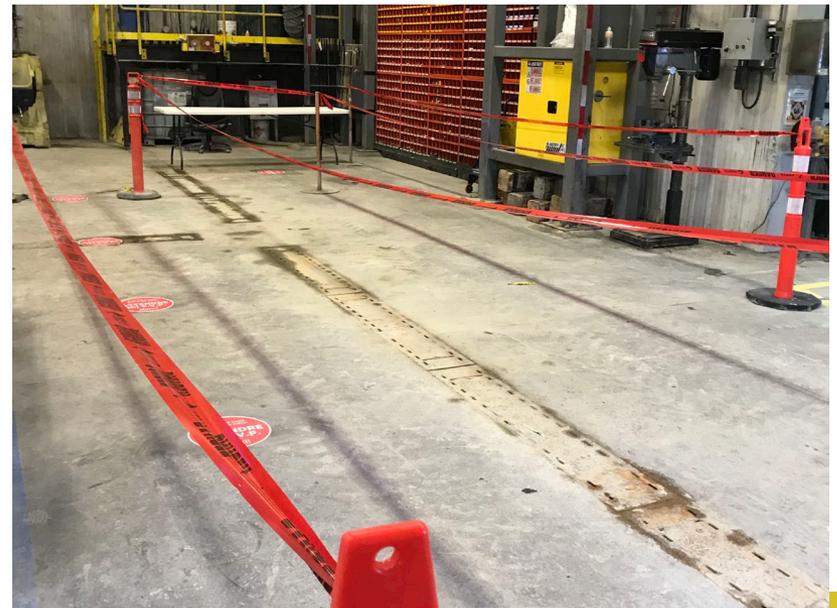
- Formulaire d'auto déclaration de santé obligatoire à remplir par tous les employés
- Distance de 2 mètres à respecter en attente de passer au contrôle à l'entrée
- Un seul travailleur dans le poste de garde à la fois
- Triage des travailleurs symptomatiques ou ayant eu des contacts avec un cas
- Prise de température par caméra thermique sur tous les sites (Lamaque, Sigma, Explo et bureau régional)
 - Tous les travailleurs, fournisseurs, entrepreneurs et consultants autorisés à se rendre sur l'un des sites y sont soumis
 - Si détection de fièvre, un papier d'instructions est remis à la personne et elle doit quitter les lieux
- Sécurisation des places de travail des agents de sécurité au poste de garde



SÉQUENCÉMENT DES ÉQUIPES ET RÉUNIONS

Respect de la distanciation de 2 mètres en tout temps

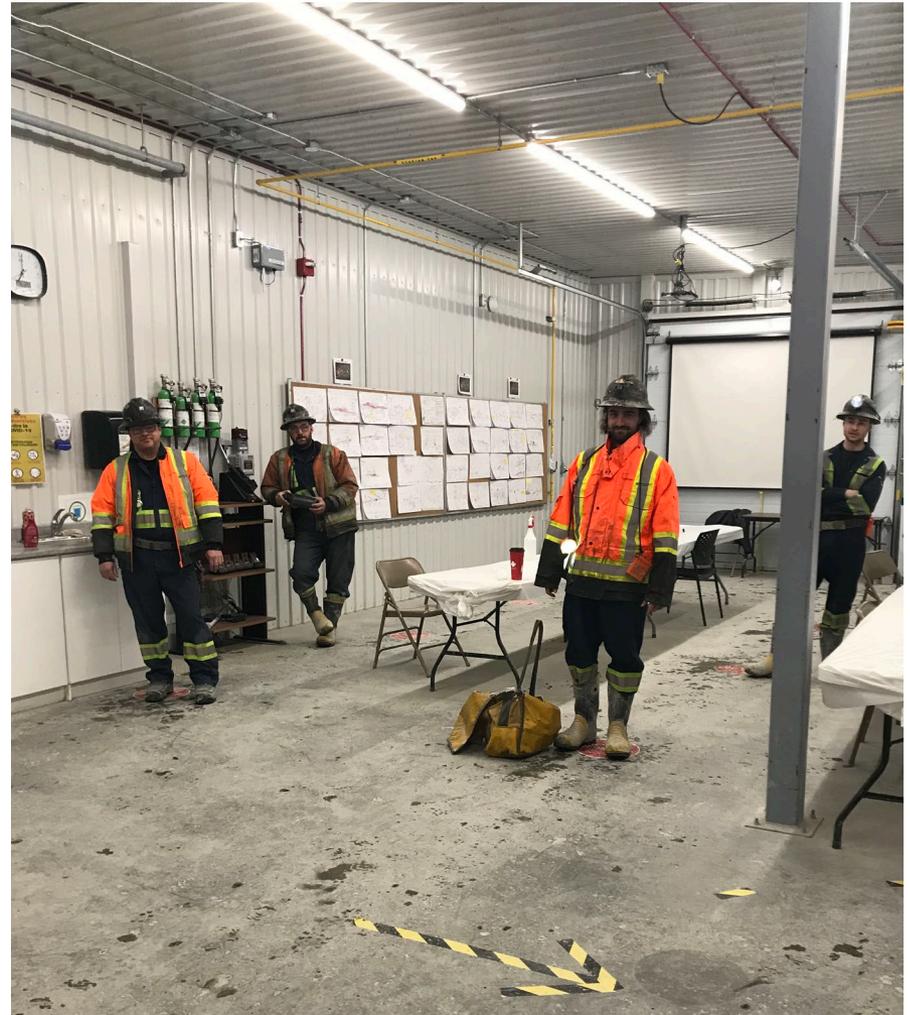
- Espacement des débuts de quarts
- Étalement de l'achalandage dans l'entrée du poste de garde, les sécheries, les salles de repas, les salles de réunion et les moyens de transport
- Réduction du nombre de chaises dans les salles
- Interdiction de tous les rassemblements de plus de 10 personnes ou qui excèdent la capacité de la salle
- Condamnation de pommeaux de douche afin de respecter la distanciation entre les personnes



DISTANCIATION PHYSIQUE EN TOUT TEMPS



Dans les transports du personnel



Dans les aires communes ou les espaces de travail

HYGIÈNE



Lavages des mains fréquents et obligatoires

- Mise en place de station de nettoyage et de désinfection sur le site
- Les employés doivent se laver les mains:
 - Après le retrait des gants
 - Après un contact avec une surface ou des objets fréquemment touchés
 - Après s'être mouché ou avoir toussé ou éternué
 - Avant et après l'utilisation des salles de bain
 - Avant et après les repas
 - Avant l'utilisation d'un micro-ondes
 - Avant de fournir des soins

NETTOYAGE ET DÉSINFECTION

Augmentation de la fréquence de nettoyage et désinfection

- 2 à 3 fois par jour
 - Aires communes
 - Salles à manger
 - Salles de réunions
 - Bureaux
 - Véhicules
 - Équipements miniers
 - Sécheries
 - Douches
 - Salles de bain
 - Postes de garde
 - Endroits avec contacts fréquents (ex. : rampes, poignées, claviers, robinets, téléphones, interrupteurs de courant, micro-ondes etc.)

- Procédure de nettoyage et désinfection des micro-ondes avant et après utilisation par les employés – Retrait de tous les autres électroménagers



SYSTÈME D'IDENTIFICATION DES ZONES DE TRAVAIL

Déplacement dans les secteurs et les bâtiments (surface)

- 31 bornes de lecteurs de carte installées sur l'ensemble des sites
- 2 lecteurs de carte pour chaque borne (entrée et sortie)
- Identification requise pour accéder aux secteurs en surface et aux bâtiments

Déplacement dans les secteurs (sous terre)

- Utilisation du système IMAGINE
- Traçabilité des mineurs grâce à leur lampe sur leur casque



NOUVELLE RÉALITÉ DU TRAVAIL MINIER

- Grâce aux sondages menés auprès de nos employés, nous avons bonifié nos mesures et protocoles et réorganisé certaines méthodes de travail
- Les saines habitudes d'hygiène et de distanciation font maintenant parties du quotidien
- Les travailleurs ont à cœur le respect des mesures pour assurer la protection des membres de leur famille et de la collectivité
- Utilisation de l'automatisation et de la géolocalisation va nous aider à réduire les risques de propagation du virus et maintenir notre productivité à long terme

PÉRIODE DE QUESTIONS

- PÉRIODE DE QUESTIONS



RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

- Nouveau site Web (<https://www.eldoradogoldlamaque.com/>)
- Publication du rapport des activités 2019 du Comité de suivi (https://www.eldoradogoldlamaque.com/wp-content/uploads/rapport_comite_suivi_eldorado_2019.pdf)
- Publication du Bilan des réalisations en matière de responsabilité sociale en 2019 (https://www.eldoradogoldlamaque.com/wp-content/uploads/vf_eldorado-bilanresponsabilitesociale.pdf)
- Annulation de la Fête de quartier Eldorado Gold Lamaque prévue le 2 juillet 2020
 - Budget de dons pour les organismes est maintenu
 - La stratégie de dévoilement des dons sera repensée
 - Tenue de l'événement en version virtuelle à l'étude

SUIVI DES SIGNALEMENTS REÇUS

- Aucun signalement reçu

PÉRIODE DE QUESTIONS

- PÉRIODE DE QUESTIONS



PROJET DE RAMPE DE TRANSPORT DE MINERAI

SUIVIS – MISE À JOUR PROJET DE RAMPE DE TRANSPORT

- Autorisations du MELCC reçue le 23 mars 2020
- Étude comparative de différents scénarios incluant:
 - Rampe et transport avec convoyeur à bande
- Présentation des résultats au comité d'investissement
 - L'option avec convoyeur à bande est la plus intéressante selon les critères de performance, de coûts, et d'impact sur le milieu
 - Décision du Comité d'investissement à venir fin mai début juin
 - Autorisation à débiter les travaux préliminaires
- Mise à jour avec les nouvelles réserves (version juin 2020) au cours des prochaines semaines

NOS ENGAGEMENTS

POINTS DE SUIVI	DÉTAIL ET/OU DÉCISIONS	RECOMMANDATIONS	ACTIONS PRISES
Support de terrain (Golder)	Position de certaines ouvertures souterraines	Faire des travaux supplémentaires de forage et d'arpentage des ouvertures souterraines pour confirmer la position de ces ouvertures vis-à-vis la rampe projetée et l'installation	<i>Arpentage complet des niveaux supérieurs de Sigma incluant la Cité-de-l'Or. Mission de drone à effectuer pour le chantier chambre-pilier. En appel d'offres pour donner le contrat d'interprétation</i>
	Installation et suivi d'instruments géotechniques afin d'évaluer la performance du support de terrain (béton projeté et boulons d'ancrage)	Installation de sismographes et extensomètres lors du fonçage de la rampe	Attente des devis finaux pour les emplacements
Vibrations (Golder)	Sautages dans la zone sous les entreprises voisines seront perceptibles	Surveillance continue des sautages avec des sismographes pour guider les paramètres des plans de sautages pour respecter les limites de vibration acceptables selon les standards établis.	Attente des résultats avant de procéder aux ajustements des sautages
	Tassements de terrain	Étude d'impact spécifique pour le bâtiment d'une entreprise voisine	Contrat de l'étude du bâtiment à octroyer
Hydrogéologie (Golder)	Abaissement de la nappe phréatique de 0,1 m sous les entreprises voisines	Mettre en place un programme de suivi des niveaux d'eau souterrains et des débits d'infiltration dans la rampe	Attente des devis finaux pour les emplacements
Volet sonore (WSP)	Bruit occasionné par les 3 scénarios (construction de la rampe, agrandissement de l'usine Sigma et construction de l'usine de remblai en pâte)	Installation d'instrument de monitoring en continu du bruit	Présentement en fonction

ÉCHÉANCIER

Été 2020

- Approbation du financement complet par le Comité d'investissement d'Eldorado Gold
- Poursuite des études techniques
- Appels d'offres
- Travaux de préparation sur le terrain
- Début prévu du fonçage de la rampe à partir de Lamaque

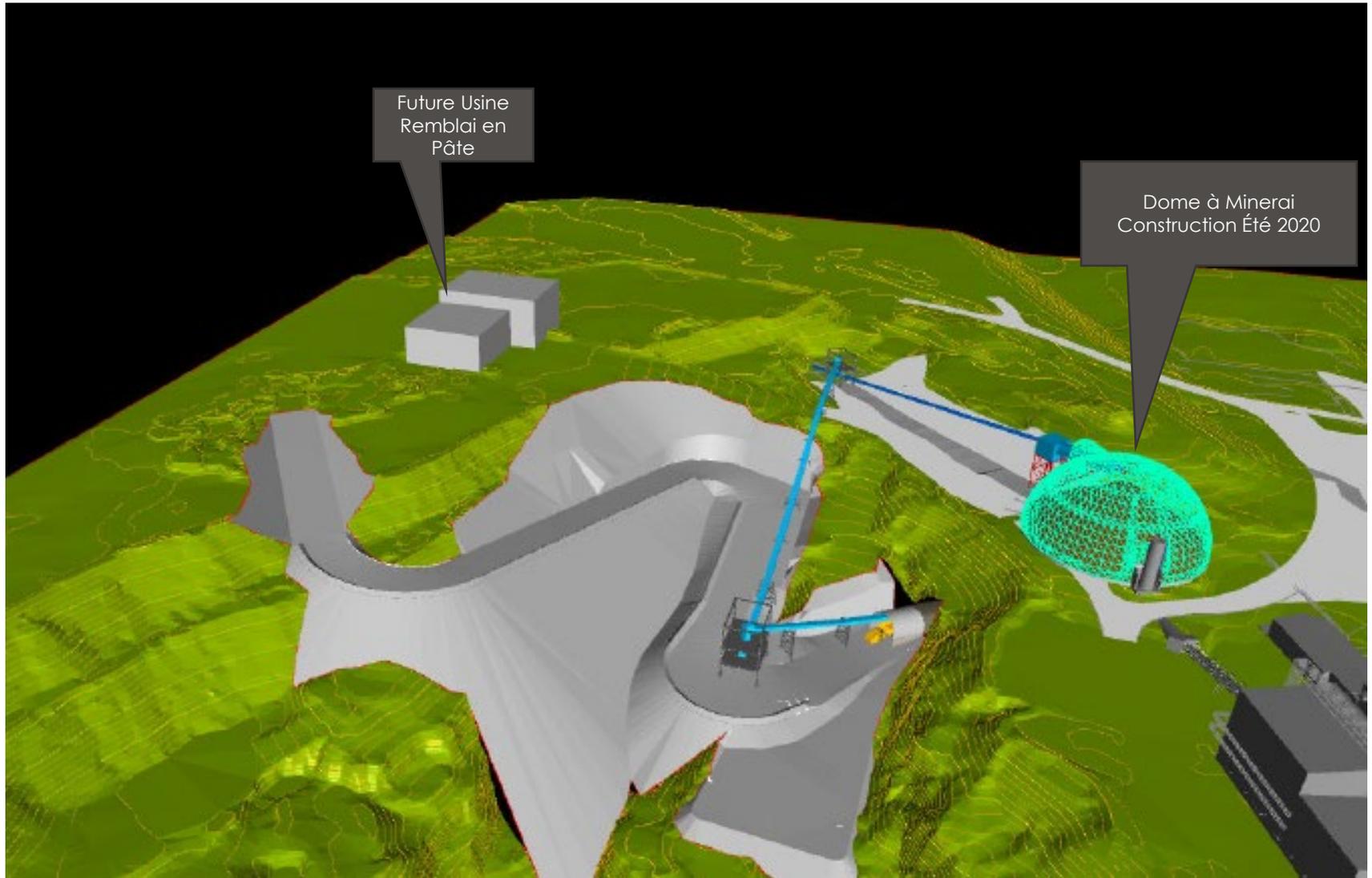
Automne 2020

- Travaux de préparation de terrain
- Début prévu du fonçage de la rampe à partir de Sigma
- Suivi des impacts et correctifs

2021

- Fonçage de la rampe en simultané des deux côtés
- Début de l'installation des infrastructures mécaniques

CONSTRUCTION DÔME À MINERAI - SIGMA



PÉRIODE DE QUESTIONS

- PÉRIODE DE QUESTIONS



SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX MAINTENUS PENDANT LA PÉRIODE DE SUSPENSION DES OPÉRATIONS

- Suivis environnementaux lors de la période de « Care and Maintenance »
 - Présence de terrain en continu par l'équipe environnement – Inspections du site et du parc à résidus miniers
 - Maintenance du système de pompage des eaux de dénoyage
 - Maintien de la supervision des systèmes de traitement des eaux sous terre
 - Suivis journaliers du parc à résidus miniers
- Poursuite de nos obligations face aux instances gouvernementales
 - Échantillonnage des eaux et suivis environnementaux
 - Eaux de dénoyage
 - Effluent final
 - Eau potable
 - Livraison des rapports environnementaux aux instances gouvernementales (provincial et fédéral)



SYNTHÈSE DEMANDES D'AUTORISATION

LAMAQUE PERMIS OBTENUS

- C.A. D'OPÉRATION (JANVIER 2018)
- PLAN DE RESTAURATION (FÉVRIER 2018)
- BAIL MINIER (MARS 2018)
- CA – REHAUSSEMENT DE LA HALDE À STÉRILES MINIERES – 4^E PILIER
- INSTALLATION D'UN CONCASSEUR À LA SURFACE – MINE LAMAQUE

SIGMA PERMIS OBTENUS

- C.A. CONSTRUCTION POUR L'USINE (MAI 2018)
- C.A. D'OPÉRATION DE L'USINE (OCT 2018)
- C.A. REHAUSSEMENT DYNAMIQUE ET STATIQUE DU PARC SIGMA (MAI 2019)

SIGMA PERMIS EN COURS OU À VENIR

- PLAN DE RESTAURATION ET FERMETURE (NOS RÉPONSES SONT DÉPOSÉS AU MERN – EN ATTENTE DE LEUR APPROBATION)
- CA – MODIFICATIONS À L'INTÉRIEUR DE L'USINE – AUGMENTATION DU TONNAGE

AUTRES PROJETS – EN COURS

- OBTENTION DU C.A. - PROJET DE RAMPE ENTRE LAMAQUE ET SIGMA

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX 2020

AES	PARAMÈTRES	ENCADREMENT			FRÉQUENCE DU SUIVI	MISE À JOUR AU COMITÉ DE SUIVI	COMMENTAIRES
		FÉD	PROV	VOLONTAIRE			
EAU	Débit, pH	✓	✓		En continu	À toutes les rencontres	EN COURS CONFORME JUSQU'À MAINTENANT
	MES, cyanures, fer	✓	✓		1 x / semaine		
	Température	✓					
	Arsenic, cuivre, nickel, plomb, zinc, HP C10-C50	✓	✓		1 x / trimestre (Fréquence réduite)		
	Truite, daphnies	✓	✓				
	Radium, sélénium, nitrate	✓					
	Alcalinité, conductivité, dureté, aluminium, cadmium, mercure, molybdène	✓	✓		4 x / an		
	Poisson, invertébrés, plantes, algues (bioessais sublétaux)	✓			2 x / an (2T, 3T)		
Chlorures, DBO ₅ ² , DCO ³ , fluorures, Solides dissous et totaux, substances phénoliques, sulfates, turbidité, Azote ammoniacale, nitrates et nitrites, phosphore total, calcium, cobalt, chrome, magnésium, manganèse, potassium, silice, sodium, cyanates, thiocyanates			✓	1 x / an (2T) (juillet)	À la rencontre dans le Q4	À VENIR	
BRUIT	Bruit enregistré aux plus proches résidences et au complexe hôtelier + monitoring		✓		Suivi annuel à l'automne	À la rencontre du Q1 2020	Données recueillies par 4 sonomètres EN COURS CONFORME JUSQU'À MAINTENANT
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées aux plus proches résidences et au complexe hôtelier		✓	✓	Suivi en continu lors des sautages	À toutes les rencontres	Données recueillies par 4 sismographes EN COURS CONFORME JUSQU'À MAINTENANT
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site			✓	Suivi lors des rondes quotidiennes sur le terrain	À toutes les rencontres	EN COURS CONFORME JUSQU'À MAINTENANT
CIRCULATION ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE	Suivi des communications avec les utilisateurs et m-à-j de l'étude sur la circulation et la sécurité routière			✓	Au besoin	Rencontre de sept	AUCUN INCIDENT JUSQU'À MAINTENANT
PARC À RÉSIDUS	Suivi au niveau de la stabilité des ouvrages (digues et autres) et de la gestion des eaux dans le parc		✓	✓	Inspection à tous les jours ouvrables et une inspection statutaire annuelle (tiers)	À toutes les rencontres	EN COURS CONFORME JUSQU'À MAINTENANT
DÉVERSEMENTS	Rapporter tout déversement au MDDELCC		✓		En temps réel	À toutes les rencontres	CONFORME JUSQU'À MAINTENANT

PÉRIODE DE QUESTIONS

■ PÉRIODE DE QUESTIONS

RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE (EPP) QUALITATIVE ET QUANTITATIVE

OBJECTIFS

- Valider l'acceptabilité sociale
- Avec les indicateurs quantitatifs et qualitatifs, mesurer la performance grâce aux données colligées à l'interne et à l'appréciation qualitative des efforts déployés par l'entreprise
- Pouvoir suivre l'évolution de la performance au fil des années
- Fournir un outil d'aide à la décision à l'entreprise pour identifier les éléments qui mériteraient d'être améliorés

FAITS SAILLANTS

- Dépassement de la cible pour 6 indicateurs sur 12
- Atteinte de la cible pour 4 indicateurs sur 12
- Principaux commentaires et résultats par pôle
- **Résultat global 2019: 119 %**

Pôles	Économie	Environnement	Social
Principaux commentaires des membres	<p>« EGL met tous les efforts et plus, bravo! »</p> <p>« Les efforts sont le reflet d'un désir de bien faire les choses, on se doit de continuer dans le droit chemin. »</p>	<p>« Malgré la bonne note, il ne faut pas arrêter d'être à l'affût du moindre effort, car les gens sont prêts à juger le manque d'effort. »</p> <p>« EGL est un exemple d'un « excellent citoyen corporatif » pour que ses opérations soient en accord avec l'environnement et ne causent pas de troubles»</p>	<p>« La rampe souterraine va aider »</p> <p>« On se doit d'y voir pour le bien-être de tous. »</p>
Indice de performance par pôle	128 %	100 %	131 %

PÉRIODE DE QUESTIONS

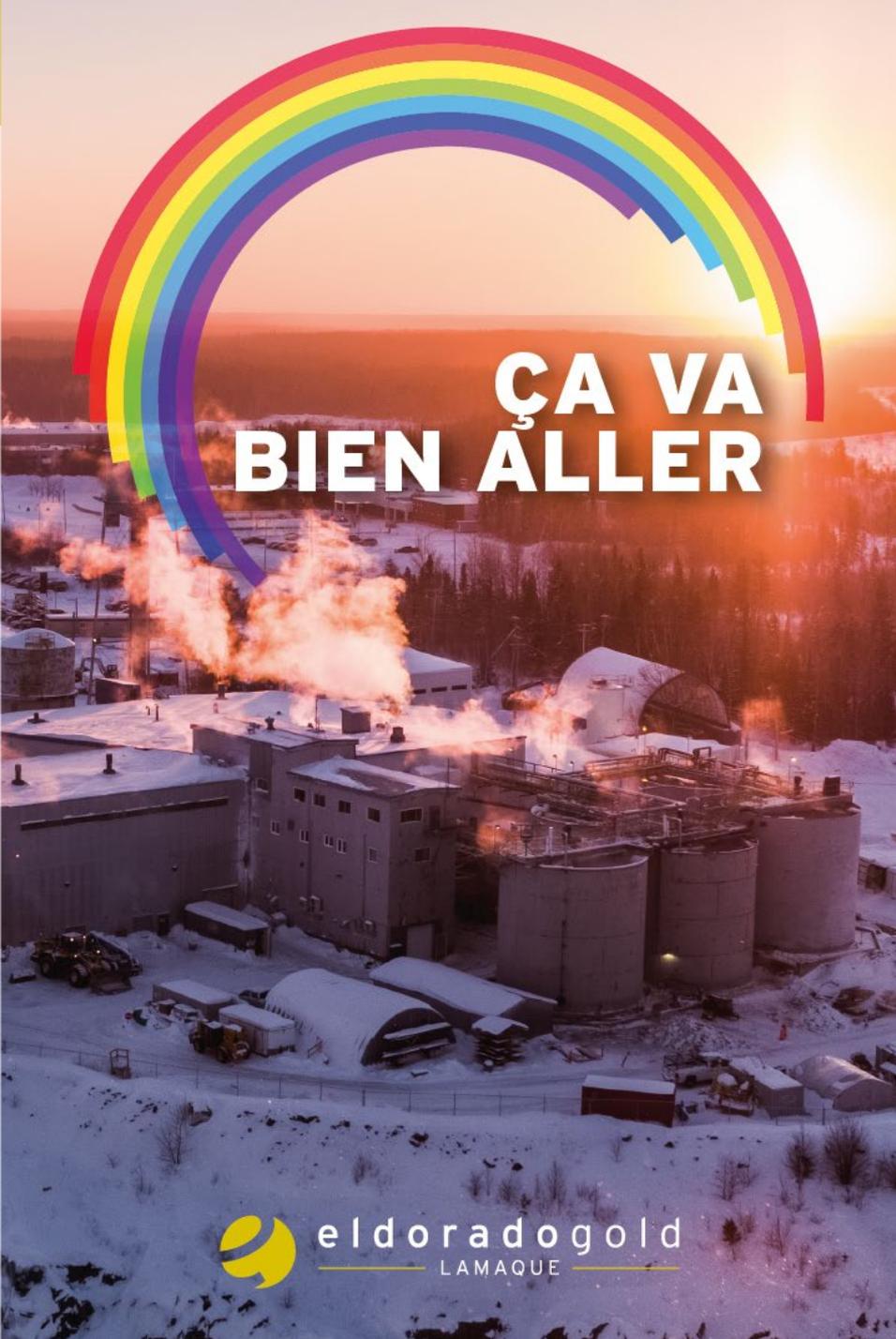
■ PÉRIODE DE QUESTIONS

SUGGESTIONS DE MODIFICATION AU CALENDRIER ANNUEL 2020

RENCONTRE	DATE
2020	
R16 – RENCONTRE TRIMESTRIELLE ✓ Réalisation de l'évaluation participative de la performance (EPP) ✓ Présentation et suivi du bruit	26 février 2020
R17 – RENCONTRE TRIMESTRIELLE ✓ Bilan (rapport d'activités) 2019 ✓ Gestion de la COVID-19 ✓ Mise à jour projet de rampe ✓ Présentation des résultats de l'évaluation participative de la performance (EPP)	27 mai 2020
R18 – RENCONTRE TRIMESTRIELLE ✓ Innovations technologiques et gestion environnementale. ✓ Mise à jour parc à résidus (gestion des résidus miniers) ✓ Mise à jour projet de rampe (ou rencontre extraordinaire)	9 septembre 2020
R19 – RENCONTRE TRIMESTRIELLE ✓ Gestion de l'eau ✓ Mise à jour projet de rampe	18 novembre 2020

TOUR DE TABLE

- Questions



**ÇA VA
BIEN ALLER**



**MERCI POUR VOTRE
PARTICIPATION**

