



Résumé de la rencontre
Rencontre 7 – Comité de suivi
Projet Lamaque Sud

1^{er} novembre 2017

Version adoptée

Compte rendu rédigé par



1. MOT DE BIENVENUE

Mme Véronique Lévis souhaite la bienvenue à tous, elle remercie les participants et annonce qu'elle remplacera dorénavant M. Benoît Théberge à l'animation des rencontres. Elle présente M. Yves Grafteaux qui s'est joint récemment à l'équipe de Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert) et qui l'accompagnera pour les prochaines rencontres. M. François Chabot souhaite également une bonne rencontre à tous et cède la parole à M. Joël Pagé pour la présentation des nouveaux visages autour de la table (voir la liste des participants en ANNEXE 1 pour plus de détails). Suite au mot de bienvenue adressé par M. Pagé aux nouveaux membres du Comité, ce dernier invite M. Sylvain Lehoux, directeur général de l'entreprise, et M. Joël Gauthier, directeur sénior Responsabilité sociale, à se présenter.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 1	
Est-ce que la nouvelle compagnie (Eldorado Gold) a la même philosophie qu'Integra Gold?	M. Lehoux confirme que oui. Les relations d'Eldorado, notamment, seront les mêmes que celles d'Integra, tant avec le gouvernement qu'avec les communautés.

M. Lehoux ainsi que M. Gauthier se présentent à tour de rôle, en exposant leur expérience dans le secteur minier, leurs rôles respectifs ainsi que leurs visions pour le développement du projet. Tous deux indiquent avoir comme responsabilité d'assurer la liaison entre l'équipe de projet et le siège social de l'entreprise qui se trouve à Vancouver.

M. Lehoux dresse par la suite un portrait de l'entreprise Eldorado et de ses activités à l'international. Il précise que sa présence au Comité de suivi sera ponctuelle en fonction des développements ou des besoins exprimés par le Comité.

M. Lehoux termine en exposant les défis actuels et à venir en lien avec la pénurie de main d'œuvre et le manque de logements en région et indique que des démarches sont en cours avec les différents acteurs concernés pour intervenir proactivement sur ces enjeux. M. Gauthier ajoute vouloir compter sur l'apport du Comité de suivi pour agir efficacement dans ces dossiers complexes.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 2	
Une location de chambre d'hôtel coûte 3000\$ par travailleur par mois. Il y a des chambres disponibles, mais c'est une question de coûts.	M. Gauthier répond qu'il s'agit parfois d'une question de saturation (non-disponibilité de chambres d'hôtel), lorsqu'il y a des tournois sportifs en ville par exemple.

2. OBJECTIFS ET DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

Mme Lévis présente le déroulement ainsi que les objectifs de la rencontre, soit :

- Faire une mise à jour sur le projet
- Présenter le suivi des engagements
- Présenter le suivi de la démarche d'évaluation participative de la performance

Aucun point varia n'est suggéré par les membres et ceux-ci approuvent l'ordre du jour tel que proposé. Une précision est apportée par Mme Lévis relativement à la présentation sur le thème de l'eau. Une présentation devait être faite par l'entreprise Multilab. En raison de l'impossibilité pour les experts de prendre part à la rencontre, M. Pagé présentera un résumé des récents développements et observations en lien avec la gestion de l'eau au site. Mme Lévis explique que le Comité pourra décider si une nouvelle invitation à Multilab est nécessaire par la suite.

Après quelques échanges, il a été décidé de relancer directement la représentante de l'organisme de bassin versant (OBVAJ) (à l'origine de la demande d'avoir une présentation sur l'eau) pour évaluer le besoin d'avoir une présentation plus approfondie avec les experts de Multilab.

3. SUIVIS DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

Mme Lévis invite M. Pagé à faire état des suivis de la dernière rencontre du Comité. En lien avec la question posée sur la Loi 132¹ lors de la rencontre extraordinaire du 4 octobre (voir diapositive n°4 de la présentation en ANNEXE 3), M. Pagé indique avoir eu des échanges avec le ministère de l'Environnement (MDDELCC) au sujet d'un empiètement prévu des installations sur 0.82 ha de milieux humides. Conformément à l'application de la Loi 132, il y aura bien une compensation pour cet empiètement à hauteur de 20\$/m² à laquelle s'ajoute l'équivalent de la valeur foncière du terrain pour un total estimé à environ 250 000\$.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 3	
0.82 ha, ça fait combien de m ² ?	M. Chabot répond que cela représente 8 200m ² .

¹ Loi concernant la conservation des milieux humides et hydriques. <http://www.mddelcc.gouv.qc.ca/eau/milieux-humides/loi.htm>

M. Chabot ajoute que la restauration finale du parc Lamaque devrait aussi se conformer à la Loi 132 et que c'est pourquoi l'entreprise travaille à minimiser leur impact sur les milieux humides et à baisser les coûts de compensation.

Mme Lévis effectue par la suite le suivi sur la question concernant le site internet de l'entreprise et l'affichage des documents du Comité. M. Gauthier répond que le site web est maintenant monté², il sera en ligne dans les prochaines heures. Le site web reprend ce qui était disponible auparavant sur le site d'Integra, mais avec le graphisme lié à Eldorado. L'ensemble des relations sociales y est exposé, il y a une section portant sur les employés, tant ceux d'Eldorado que des entrepreneurs, et une section sur la communauté où tous les documents du Comité sont disponibles. Une vidéo reprenant l'évolution du projet depuis ses débuts est présente aussi sur le site. M. Pagé précise que le contenu sera traduit en anglais également.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 4	
Je trouve ça important que le site (en référence au site internet de l'entreprise) soit réinstallé pour montrer au reste de la planète ce que fait Eldorado, pour les inspirer.	M. Gauthier acquiesce.
	Mme Lévis ajoute que le site web étant restauré, c'est le canal d'échanges qui l'est aussi.

4. ADOPTION DU COMPTE-RENDU DE JUIN

Mme Lévis demande aux membres s'ils ont des commentaires à l'égard du compte-rendu de la sixième rencontre du Comité qui s'est déroulée le 7 juin dernier. Le compte-rendu est adopté sans modification. Celui portant sur la rencontre extraordinaire du 4 octobre sera adopté ultérieurement.

En ce qui a trait à la prochaine rencontre prévue initialement en décembre, M. Pagé propose aux membres de la reporter à la fin janvier 2018. Ce report permettra d'intégrer plusieurs données colligées en fin d'année pour l'exercice d'évaluation de la performance de l'entreprise. Il suggère par ailleurs de remplacer la rencontre de décembre par une activité de type « 5 à 7 » qui viserait davantage à remercier les membres de leur participation tout au long de l'année. Cette proposition est acceptée.

² <http://www.eldoradolamaque.com/French/accueil/default.aspx>

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 5	
Personnellement, les cinq premiers mois de 2018, je ne pourrai participer aux rencontres. La décision vous appartient donc, mais je serai remplacé.	M. Pagé demande si l'idée d'un évènement plus festif (en décembre) semble bonne.
Intervention 6	
Oui	
Intervention 7	
Pourra-t-on voter par sondage (Doodle) pour choisir la date de la rencontre de janvier?	Mme Lévis répond que oui. Les autres dates de rencontres sont statutaires mais celle de janvier n'étant pas prévue encore, un sondage sera envoyé.

5. TOUR DE TABLE – ÉCHOS DU MILIEU

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 8	
Le Groupe de recherche appliquée sur les processus participatifs et collaboratifs (GRAPPC) organise un forum public dans le cadre de la désignation des zones non-compatibles avec l'exploitation minière. Ce forum aura lieu le 18 novembre à Dubuisson. Les résultats de l'exercice visent à supporter la MRC dans l'application de sa nouvelle compétence et la modification de son schéma d'aménagement.	
Intervention 9	
La représentante de la Municipalité régionale de comté (MRC) annonce qu'elle quittera prochainement le Comité, à cause du nombre grandissant de comités sur lesquels la MRC est appelée à siéger, et de ses ressources limitées. Par souci d'équité, la MRCVO ne participera plus aux rencontres du Comité mais restera disponible comme personne ressource.	
Intervention 10	
Pas d'écho des citoyens de Bourlamaque (en lien avec le projet), mais ça discute des élections. Au niveau du bruit, porter plainte est plus facile (suggérant de maintenir les efforts de réduction du bruit).	M. Gauthier répond que dans le budget actuel, des investissements sont prévus pour insonoriser certains emplacements en prévention des futures opérations.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 11	
La fête familiale organisée par Eldorado (en août 2017) a été très appréciée.	
Intervention 12	
Des sautages ont lieu mais sont inaudibles.	M. Lehoux répond que c'est un commentaire fréquent, que les voisins ne savent souvent pas que les opérations ont commencé!
Intervention 13	
La chambre de commerce a divulgué les résultats d'un sondage pour les besoins en recrutement et en logements. Des solutions sont réfléchies avec les acteurs municipaux. Il y a des craintes exprimées par certaines entreprises à l'égard de la perte de personnel suite au démarrage des opérations d'Eldorado.	M. Lehoux indique qu'ils reçoivent beaucoup de CV de partout dans le monde comme de résidents de la région. L'entreprise ne veut pas compétitionner ses voisins, car ils doivent profiter des services offerts par les autres entreprises.
	M. Gauthier ajoute qu'en plus des questions d'embauche et de logement, il faut penser au risque de faire monter le prix des logements et plus particulièrement de l'impact sur le logement social. Pour limiter l'effet sur la disponibilité en logements sociaux, Eldorado envisage différentes alternatives pour minimiser les impacts. En ce qui concerne la compétition pour la main d'œuvre, il ajoute que pour chaque emploi direct, Eldorado a besoin de trois emplois indirects, cela prouve le besoin d'utiliser et de prendre soin des entreprises locales. Il n'est pas dans l'intérêt d'Eldorado de déstabiliser les entreprises avoisinantes en embauchant trop de leurs employés. Pour pallier à la pénurie, une attention particulière sera mise sur l'embauche des femmes et des autochtones. Eldorado veut aussi éviter le décrochage scolaire en prévenant l'embauche des jeunes qui n'ont pas terminé leur secondaire.
	M. Lehoux ajoute que, malgré la situation, le projet Lamaque doit rester compétitif au niveau des coûts de production. L'objectif d'Eldorado n'est pas de construire des immeubles mais de produire de l'or.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 14	
Il faut que les ministères investissent dans la formation et financent la formation. Ce n'est pas à l'entreprise particulièrement de voir à tout ça.	M. Lehoux acquiesce.
Intervention 15	
L'opération d'Eldorado donne un bon coup de main pour la Cité de l'or et cela n'a aucun impact négatif sur le tourisme.	
Intervention 16	
Fournier et Fils a arrêté ses opérations pour la saison jusqu'à ce que des mesures de mitigation du bruit soient mises en place. Les méthodes de réduction de bruit seront réévaluées cet hiver. Des signalements ont été traités et leur gestion a été bonifiée.	

6. MISE À JOUR SUR LE PROJET

M. Chabot présente une mise à jour sur le projet (diapositives 7 à 21 - ANNEXE 3). Cette présentation traite des éléments suivants :

- Transition vers le nouveau propriétaire : Eldorado Gold
- Exploration, analyse et développement du gisement
- Construction du site
- Études techniques
- Prochaines étapes

Au cours de la présentation, M. Chabot apporte les précisions suivantes :

- ✓ Certaines informations doivent être diffusées prioritairement aux actionnaires, car Eldorado est une compagnie publique.
- ✓ La superficie des bureaux devrait doubler prochainement. Cet aménagement vise à créer une bonne synergie entre les différentes équipes.
- ✓ Une partie des employés de Promec va migrer vers Eldorado, cette transition était prévue dans l'entente entre les deux entreprises et cela se fera progressivement à partir de la fin 2017.
- ✓ Un processus d'appel d'offres rigoureux a été respecté dans l'attribution des contrats. Eldorado cherche à obtenir le meilleur service au meilleur coût. Ce n'est donc pas le principe du plus bas soumissionnaire qui est appliqué.

- ✓ La planification du site Triangle (diapositive 17) a bénéficié d'une attention particulière pour densifier les installations et réduire l'empiètement sur les milieux humides qui sont très présents dans le secteur.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 17	
Où sont les foreuses?	M. Chabot répond qu'elles sont au sud, proche du chemin du Parc Manitou et dans la zone P4. Il y a aussi une foreuse sous terre.
Intervention 18	
Un certificat d'autorisation est-il nécessaire pour relever le chemin?	M. Chabot répond que non.

M. Chabot mentionne ensuite qu'Eldorado a participé récemment à la Conférence sur l'acceptabilité sociale organisée par l'Association de l'exploration minière du Québec (AEMQ) le 19 octobre dernier. La présentation effectuée par M. Chabot portait sur la démarche sociale de l'entreprise dans le but d'inspirer d'autres compagnies minières. Une copie de la présentation a été distribuée aux membres.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 19	
La ligne de gaz naturel, elle est où?	M. Chabot répond qu'elle existe déjà et qu'elle passe sous la route 117. Il fallait ajouter 150 m de conduites pour s'y connecter.
Intervention 20	
Faites-vous autant attention à l'environnement aux autres sites d'Eldorado dans le monde?	M. Lehoux mentionne que les sites en Grèce et ailleurs n'ont pas débuté leurs opérations.
Intervention 21	
Les règles environnementales sont-elles comme ici?	M. Pagé répond que la Grèce est dans l'Union européenne. Les règles y sont aussi strictes. M. Chabot répond qu'ils doivent aller voir en Grèce au premier trimestre 2018, ils en reparleront au Comité. Des photos des différents sites pourront être montrées au Comité.

7. PRÉSENTATION DU SUIVI DES ENGAGEMENTS

M. Pagé présente le tableau des suivis (diapositive n°23 – ANNEXE 3). Dans l'ensemble, il n'y a pas de situation particulière à signaler au niveau de la conformité des paramètres du programme de suivi des engagements.

Fait à mentionner, la procédure pour la déclaration des déversements au MDDELCC a été resserrée depuis le printemps et celles-ci ont été effectuées dans les délais. Une surveillance préventive du fer dissous a également été mise en place et de l'équipement de mesure a été acheté à cette fin pour éviter d'autres situations de dépassement du fer dissous à l'effluent. Enfin, un conteneur étanche a été installé pour entreposer de façon plus sécuritaire les matières dangereuses.

M. Chabot mentionne que des sautages plus importants auront lieu en janvier et que le Comité sera tenu informé.

8. PRÉSENTATION THÉMATIQUE SUR L'EAU

M. Pagé présente ensuite les données relatives à la gestion de l'eau au site (diapositive n°24).

SURVEILLANCE DES EAUX SOUTERRAINES

Eldorado surveille la nappe phréatique à l'aide de 18 piézomètres, ce qui est un nombre important par rapport à d'autres mines comparables. Cela fournit beaucoup de données à l'entreprise et tous les prélèvements analysés sont actuellement conformes à l'ensemble des normes. Des analyses volontaires de paramètres supplémentaires ne révèlent également aucune anomalie. Les données quantitatives seront ajoutées prochainement au tableau de suivi.

M. Pagé mentionne que selon toute vraisemblance, la nappe phréatique est sensiblement dans le même état qu'avant les opérations d'Integra.

GESTION DES EAUX À TRIANGLE

M. Pagé rappelle que le site Triangle n'a pas d'effluent, et que l'eau est donc entièrement pompée vers le site Sigma. M. Chabot ajoute qu'un puisard à eau claire sera installé au site Triangle pour stocker de l'eau industrielle pouvant être recyclée pour les multiples usages des opérations. Cette façon de procéder demande un investissement de plusieurs centaines de milliers de dollars, mais le bilan environnemental sera grandement amélioré.

L'OBVAJ sera contacté pour faire le point sur les analyses d'eau présentées et les membres du Comité laissent à l'organisme le soin de décider si une autre présentation par Multilab sera nécessaire.

9. SUIVIS DE LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE

Mme Lévis présente une mise à jour sur la démarche d'évaluation de la performance d'Eldorado (diapositives n°26 à 40).

Tous les indicateurs soumis aux employés ont été acceptés. Les employés estiment que les indicateurs retenus permettront d'assurer un bon suivi de la performance et constituent des sujets sur lesquels l'entreprise a un contrôle et donc une possibilité de s'améliorer. Les employés d'Eldorado ont indiqué vouloir procéder à une révision des indicateurs aux trois ans.

Un premier exercice d'évaluation a été réalisé avec les membres du Comité présents à la rencontre extraordinaire du 4 octobre. Trois thèmes d'intérêt (diapositive n°31) ont été évalués et quelques ajustements seront apportés à la matrice d'évaluation. Les résultats ont permis de constater qu'il manquait parfois d'information aux membres du Comité pour pouvoir évaluer la performance d'Eldorado, notamment pour ce qui est des efforts concernant l'après-mine. Certains termes comme « réduction » et « atténuation » (pour les volets touchant au bruit, aux poussières et aux vibrations), semblent aussi difficiles à discerner et seront ajustés. Une fiche synthèse des réalisations de l'entreprise sera également fournie aux membres pour faciliter l'exercice d'évaluation.

Eldorado doit encore définir certaines cibles et certains pourcentages à atteindre (diapositive n°40). Une nouvelle évaluation sera effectuée par le Comité en janvier 2018. Les ajustements pourront être apportés d'ici là. À noter que, bien que l'objectif fût de tester la matrice d'évaluation avec les membres, les résultats préliminaires ont indiqué que la performance de l'entreprise a été soit « suffisante » ou « plus que suffisante » pour les différents sujets évalués.

10. TOUR DE TABLE

M. Gauthier estime que l'évaluation participative de la performance représente un gros exercice, mais Eldorado va poursuivre ses efforts pour se maintenir au-dessus des attentes. M. Lehoux mentionne que la perfection est une cible, mais qu'elle est difficile à atteindre. Il apprécie l'implication du Comité et reste ouvert aux invitations.

COMMENTAIRES	
Intervention 22	
Cela faisait longtemps que je n'étais pas venu au Comité, j'en ai appris beaucoup ce soir. Le Comité permet un bon suivi avec toute la communauté de Val-d'Or, c'est très intéressant. Je continuerai la démarche avec plaisir. J'aurais aimé voir des photos pour illustrer davantage les propos.	M. Gauthier mentionne qu'il y en aura beaucoup (de photos) sur le site internet en construction.

COMMENTAIRES

Intervention 23

Je tiens à souligner la participation d'Eldorado à l'évènement « L'Halloween du village minier », qui a connu un grand succès pour sa première édition. Les gens du quartier ont pleinement apprécié.

Intervention 24

J'appuie l'importance de participer aux activités de la communauté.

M. Lehoux répond qu'il a hâte de générer des revenus pour pouvoir participer davantage à la communauté.

Intervention 25

Dans le tableau de la diapositive n°23 (ANNEXE 3), pourquoi y a-t-il des cases non remplies dans les résultats d'analyse d'eau?

M. Pagé remercie le participant pour cette observation et précise que les données manquantes seront ajoutées au tableau. Le tableau des suivis à jour sera annexé au compte-rendu de la rencontre.

11. MOT DE LA FIN

M. Pagé indique qu'il travaille à faire connaître le Comité de suivi davantage auprès des employés d'Eldorado et à faire en sorte de les sensibiliser au fait que la communauté s'intéresse aux activités de l'entreprise. Il souhaite que l'information présentée aux membres du Comité soit également partagée aux employés.

M. Chabot remercie encore les membres du Comité pour leur rigueur à soutenir Eldorado dans la démarche. Parler du succès du Comité est toujours un plaisir pour lui et il a hâte de montrer la suite de l'évolution du projet.

POINTS DE SUIVIS ET DÉCISIONS DE LA RENCONTRE DU 1^{er} NOVEMBRE 2017**RAPPEL ET SUIVIS À VENIR :**

- Évaluer avec la représentante de l'organisme de bassin versant (OBVAJ) le besoin d'avoir une présentation plus approfondie avec les experts de Multilab sur la gestion de l'eau.
- Ajuster certains termes de la matrice d'évaluation participative de la performance comme « réduction » et « atténuation ».
- Mettre à jour le tableau des suivis environnementaux avec les données de septembre 2017.
- Ajouter davantage de photos pour illustrer les propos dans les présentations.

DÉCISIONS DU COMITÉ DE SUIVI :

- Les membres acceptent de reporter la prochaine rencontre en janvier 2018. Un sondage Doodle sera transmis à tous pour déterminer la date.
- Les membres sont d'accord pour tenir un événement de type « 5 à 7 » en décembre 2017.

ANNEXE 1

LISTE DES PARTICIPANTS

PARTICIPANTS

- M. Michel Routhier, Résident quartier Paquinville
- M. Samuel Rancourt, Résident quartier Bourlamaque
- M. Jacques Simard, Résident quartier Bourlamaque
- Mme Chantal Pépin, Résidente quartier Sigma
- M. Robert Larrivière, Entreprises voisines
- Mme Sylvie Hébert, Organisme municipal
- Mme Jacinthe Pothier, Organisme municipal
- M. Réal Martineau, Récrotouristique
- M. Jérémie Fournier, Socioéconomique

ELDORADO GOLD LAMAQUE

- M. Joël Pagé, surintendant Environnement & Développement durable
- M. François Chabot, directeur Ingénierie et Opérations
- M. Sylvain Lehoux, directeur général
- M. Joël Gauthier, VP, Responsabilité sociale

TRANSFERT ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

- Mme Véronique Lévis, Animatrice
- M. Yves Grafteaux, Rapporteur

ANNEXE 2 ORDRE DU JOUR

ORDRE DU JOUR - RENCONTRE 7

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Date : 1^{er} novembre 2017 (tient lieu du Comité de suivi prévu le premier mercredi d'octobre)

Durée : 17h15 à 21h – Souper servi dès 16h45

Lieu : Hôtel Forestel – 1001, 3^e Avenue Est, Val-d'Or

OBJECTIFS

Lors de la rencontre, la participation des membres sera sollicitée pour :

- ✓ Présentation de nouveaux membres
- ✓ Faire une mise à jour sur le Projet
- ✓ Présenter le suivi des engagements
- ✓ Présenter les indicateurs de performance bonifiés

DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

1. Présentation du déroulement de la rencontre et mot de bienvenue
2. Suivis de la dernière rencontre
3. Adoption du compte-rendu de juin
4. Tour de table – Échos du milieu
5. Mise à jour sur le Projet
6. Présentation du suivi des engagements

Pause

7. Présentation thématique sur l'eau
8. Suivis de la Démarche d'évaluation participative de la performance
9. Tour de table
10. Fin de la rencontre

ANNEXE 3
PRÉSENTATION
D'ELDORADO GOLD - LAMAQUE



DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

- Accueil des nouveaux participants
- Suivis de la dernière rencontre
- Adoption du compte rendu de juin
- Tour de table – Échos du milieu
- Mise à jour sur le Projet
- Présentation du suivi des engagements
- Pause
- Suivis de la Démarche d'évaluation participative de la performance
- Tour de table
- Varia
- Mot de la fin

➤ REPRÉSENTANTS D'ELDORADO GOLD LAMAQUE

- M. Sylvain Lehoux, Directeur général
- M. Joël Gauthier, Directeur Sr RSE

➤ MEMBRES ET SUBSTITUS DU COMITÉ DE SUIVI

- **M. Jérémie Fournier**
Représentant secteur socioéconomique
- **M. Gaétan Beauchesne**
Substitut secteur Paquinville

3

➤ ATELIER DU 4 OCTOBRE: Questionnements:

- Comment allez-vous répondre aux exigences de la loi 132 sur les milieux humides ?
 - Dispositions du règlement sur les milieux humides seront appliqués :
 - 0,82 ha compensés à 20\$/m²
 - 0,82 ha compensé à sa valeurs foncière (MERN)
- Qu'en est-il du site Internet de l'entreprise, du Projet et du Comité ?
 - Le site web Eldorado Gold Lamaque est en phase de finalisation
 - Comité de consultation (9 rencontres)
 - Comité de suivi (12 rencontres)
 - S'étalant du 19 juin 2014 au 1^{er} novembre 2017
 - Les 2 rapports annuels s'y trouveront également

4

➤ **Compte rendu de la Rencontre No. 6 de juin**

- Commentaires
- Questions
- Ajustements à apporter ?

➤ **Prochaine rencontre**

- Suggestion de reporter la rencontre de décembre à janvier
 - Sujets : Bruit et Évaluation de la performance

5

➤ **ÉCHOS DU MILIEU**

6

- **Nombreuses visites corporatives**
 - Majorité des dirigeants présents lors de la Journée BBQ du 16 août
 - Visite des membres du conseil d'administration le 3 octobre
 - Bonne rencontre avec le maire de Val-d'Or
 - Commentaires positifs sur l'équipe et le projet
 - Beaucoup d'interaction avec l'équipe de Vancouver:
 - Exploration, études techniques, comptabilité, RH, métallurgie, etc

- **Nouvelles récentes (communiqués de presse)**
 - **Compagnie publique:**
 - Nous ne pouvons pas donner toute l'information (comme Integra Gold)
 - **Problématiques opérationnelles:**
 - Projets en Grèce: difficultés dans l'obtention des permis
 - Opération en Turquie: difficultés à récupérer de l'or
 - Conséquence: Baisse sensible de la capitalisation boursière:
 - Juin: Capitalisation boursière à environ 3.3G\$
 - Novembre: Capitalisation boursière à environ 1.3G\$
 - **Résultats trimestriels (T3 2017):**
 - 70K Onces produites, profits de 1.3MUS\$
 - **Encaisse de 546M\$US et ligne de crédit de 250M\$US**

- **Triangle: Projet phare**
 - Développer le projet rapidement
 - En continuité avec la planification des études précédentes
 - Production commerciale: stratégie pour avoir de bas coûts de production
 - En ligne avec les études antérieures
 - **Zone Parallèle: En évaluation, pas de travaux en 2017-2018**
 - Revue des ressources et économique à revoir

- **Usine Sigma: Démarrage prévu pour 2019**
 - Réaliser les travaux de remise en marche correctement
 - Diagramme de traitement à finaliser
 - Approche: Accumuler du minerai pour usiner à meilleure cadence en 2019

- **Ressources humaines:**
 - Beaucoup d'embauches à faire d'ici 2019
 - Transition Promec-Eldorado Gold amorcée (Entretien: 2017, sous terre: 2018)
 - Nombreux affichages à venir, environnement compétitif

- **Étude de pré-faisabilité: Évaluer les réserves de la zone Triangle**
 - Améliorer la planification du projet
 - Évaluer les coûts pour le démarrage du projet

➤ **Exploration en surface:**

• **Forages:**

- 8 foreuses actives
 - 87,000 mètres forés
 - Objectif 2017: 110,000 mètres

• **Triangle:**

- 6 foreuses actives
 - Ajouter des ressources
 - Resserrer la maille de forage dans le cœur du dépôt
 - Générer des ressources indiquées
 - Explorer en profondeur et dans les prolongements
 - Générer des ressources inférées
- **Revue des ressources en préparation (T4)**



• **Cheminée No 4:**

- 2 foreuses actives

• **Autres cibles à forer d'ici la fin de l'année**

9

➤ **Santé-Sécurité:**

- 898 jours sans accident compensable
- Fréquence: 3.77 (Objectif à 4.5; nb d'évènements par 200k heures)
- Rencontres quotidiennes de sécurité
- Visite régulière de la CNESST

➤ **Performance de développement sur la cible**

- 2 équipes fonctionnelles
 - Une troisième équipe qui se mobilise en novembre
- Équipes de développement de monterie en place

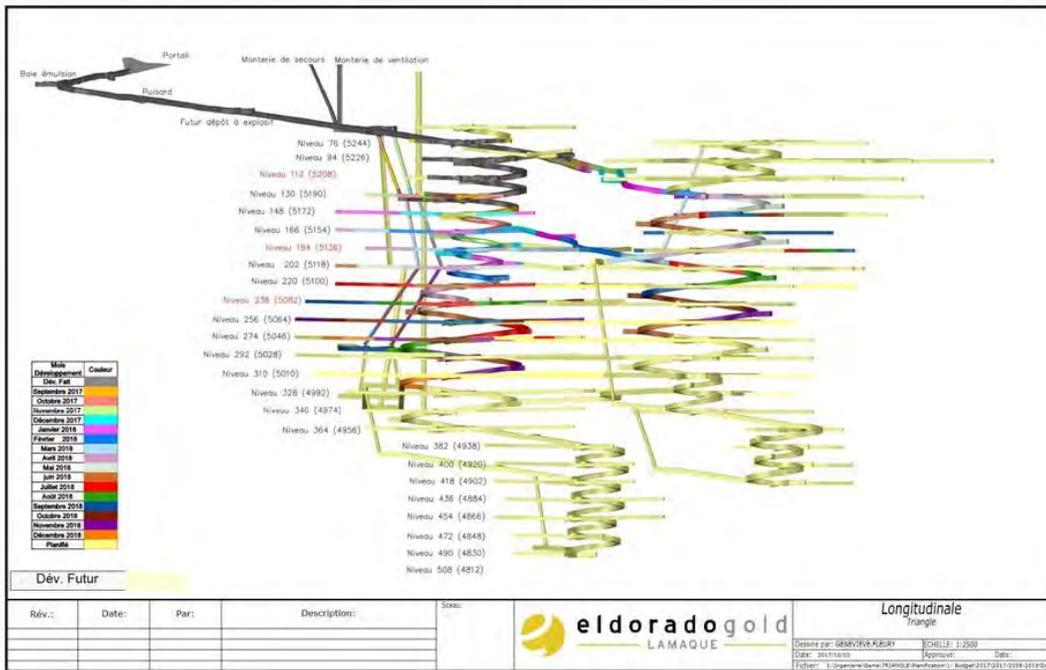
➤ **Équipements:**

- 24 équipements mobiles
 - Ajout: Camion de 45T; Boulonneuse SSB; Chargeuse 4vge
- Nouveaux équipements en commande (Boulonneuses, Jumbo, autres)

➤ **Infrastructures S/T:**

- Monterie de secours fonctionnelle
 - 2^{ème} refuge mobilisé cette semaine
- Ajout de 3 sous-stations électriques en place
- Réseau de communication en place
- Construction S/T: Murs de ventilation, Poudrières sous-terre, Baie de matériel, etc

10



Travaux de développement: en croissance

- T1 et T2: Env 224m/mois
- T3: Env 417m/mois, bon changement

➤ **Objectifs**

- Produire environ 50,000 T de minerai
 - Développer la zone C2
 - Valider la géométrie de la zone
 - Valider la teneur
- Échantillonnage détaillé!
- Traiter le minerai (Camflo)
 - Faire la réconciliation: Onces récupérées Vs
 - Ressources selon forage de surface
 - Ressources selon forage de sous-terre
 - Minerai échantillonné sous-terre
 - Préciser les paramètres de calcul



➤ **Usinage à Camflo: premier lot traité (Sept-Oct)**

13

➤ **Extension du garage-entrepôt démarré**

- Construction Filiatreault

➤ **Ajout de bureaux modulaires**

- Location Dion



➤ **Bâtiment sur monterie de secours**

- Pépin Fortin

➤ **A venir:**

- Finaliser ce qui est entrepris...
- Guérite
- Megadome à installer
- Halde à minerai à déplacer



14

**MISE À JOUR DU PROJET
CONSTRUCTION À TRIANGLE (ENV 3M\$)**

- **Stationnement agrandi**
 - SMNO

- **Extension de la ligne électrique**
 - Moreau Électrique

- **À venir:**
 - Installer 2^{ème} unité de chauffage pour ventilation sous-terre
 - Allonger ligne de gaz naturel
 - Recharger le chemin
 - Goldex-Manitou



**MINE À JOUR DU PROJET
SITE TRIANGLE**



➤ **Travaux de rénovation**

- Bureaux administratifs remis à niveau
- Usine:
 - Finaliser la construction du toit neuf
 - Travaux de remise à niveau pour sécherie et bureau
 - Travaux de remise en marche dans l'usine
 - Planification détaillée en cours
 - Ingénierie:
 - Amélioration du convoyeur: toit
 - Abris pour le bruit au marteau

➤ **Gestion des résidus de l'usine**

- Beaucoup de travail à faire pour ce dossier

17

➤ **Ampleur du mandat à finaliser**

- InnovExplo en charge
- Même consultants que précédemment

18

➤ **Objectifs:**

- Compléter une étude de préfaissabilité pour Mine Triangle
- Identifier les ressources (indiquées)
- Planification minière des réserves

➤ **Études précédentes**

- **3^e ÉÉP complétée par Integra Gold Corp**
 - Mars 2017 ÉÉP: plus qu'une étude ÉÉP classique!
 - Procure de bons alignements pour les operations
 - Triangle: 1.1M onces extraits (4.8 MT à 7.10 gr)
 - Basé sur les ressources de Novembre 2016
 - Coût contant : 459 \$US
 - Coût total : 719 \$US

19

Tableau des suivis environnementaux

- **Tableau diapo suivante**

Gestion des plaintes

- **Aucune plainte enregistrée**

Sautages

- **Tous sous la barre des 1,2 mm/s (norme = 12,7 mm/s)**

Poussières

- **Excellent maintien du couvert végétal au PAR Sigma**

Circulation et sécurité routière

- **Aucun événement à signaler**

Environnement et restauration

- **Deux non-conformités de Q2-2017 toutes corrigées**
 - **Resserrement de la procédure pour les déversements**
 - **Installation d'un conteneur étanche pour les MDR**

20

Résultats 3e trimestre 2017 Gestion environnementale							
AES	PARAMETRES	ENCADREMENT			FREQUENCE DU SUIVI	MISE A JOUR AU COMITE DE SUIVI	COMMENTAIRES
		FED	PROV	VOLON- TAIRE			
EAU	débit, pH	✓	✓		En continu		TOUJOURS CONFORME
	MES, cyanures, fer	✓	✓		1x / semaine		
	Température	✓					
	Argent, cuivre, nickel, plomb, zinc, HP, Cd, CSO	✓	✓		1x / trimestre (fréquence réduite)	À toutes les rencontres	
	Mercurie, daphnies	✓	✓				
	Radium, sélénium, nitrate	✓			4x / an		
	Alcalinité, conductivité, dureté, aluminium, cadmium, mercure, nonylphénol	✓	✓				
	Pesticides, herbicides, plantes algues (bioessais substrats)	✓			2x / an (J1, J2)	À la rencontre de SEPT et DEC	
	Chlorures, DBO5, DCO, fluorures, solides dissous et totaux, substances phénoliques, sulfates, turbidité, Acide ammoniacale, nitrates et nitrites, phosphore total, calcium, azote, chrome, magnésium, manganèse, potassium, silice, sodium, carbonates, thiocyanates			✓	1x / an (J2)	À la rencontre de SEPT	
	BRUIT		✓		Suivi annuel à l'automne	À la rencontre DEC	
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées aux plus proches résidences et au complexe hôtelier		✓	✓	Suivi en continu (on des sautages)	Données recueillies par 4 sismographe TOUJOURS CONFORME	
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site			✓	Suivi lors des rondes quadrantes sur le terrain	À la rencontre de SEPT	
CIRCULATION ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE	Suivi des communications avec les utilisateurs et ma- jorité de l'équipe sur la circulation et la sécurité routièr			✓	Au besoin	Au besoin TOUJOURS CONFORME	
PARC À RÉSIDUS	Suivi du niveau de la stabilité des ouvrages (digues et autres) et de la gestion des eaux dans le parc.		✓	✓	Inspection à tous les jours ouvrables et une inspection saturaire annuelle (diars)	À toutes les rencontres TOUJOURS CONFORME Structure SIGMA forte	
DÉVERSEMENTS	Rapporter tout déversement au MDE/CC		✓		En temps réel	À toutes les rencontres TOUJOURS CONFORME	

21

- Effluent (déjà couvert au printemps 2017)
- Eaux souterraines (point soulevé au précédent CdeS)
 - Surveillance de 18 puits piézométriques (2X/an)
 - **7 à Triangle et 11 à Sigma** sont suivis
 - 100% conforme vis-à-vis la DIR-019
 - Normés (légal): pH, As, Cu, Ni, Pb, Zn, CN, HP
 - Non-normés (volontaire) : Fe, Ca, K, Mg, Na, alcalinité, sulfate
 - Nous allons l'ajouter au tableau de suivi
- Gestion des eaux à Triangle (100% pompées à Sigma)
 - 70-80% = infiltration et 20-30% = Puits MyLamaque

22

PAUSE

23

SUIVI DE LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE

- Présentation des récentes étapes
- Présentation de l'évaluation "test"
- Présentation des indicateurs bonifiés
- Prochaines étapes

24

RÉCENTES ÉTAPES

ATELIER DE TRAVAIL AUPRÈS DES EMPLOYÉS – Septembre 2017

- Prioriser et bonifier les thèmes d'intérêt choisis par le Comité
- Évaluer la faisabilité des indicateurs
- Exercice *SMART* pour préciser ce qui est pertinent et réaliste de mesurer
- Faire l'inventaire des données déjà colligées par l'entreprise
- Avoir une appréciation de la performance actuelle par thème
- Estimer la capacité d'intervention en matière d'amélioration continue

25

RÉCENTES ÉTAPES

PRINCIPALES CONCLUSIONS DE L'ATELIER

- Un thème additionnel a été ajouté – Gestion des déversements
- Les indicateurs préliminaires ont été jugés réalistes et raisonnables
- Le développement d'indicateurs de performance plus techniques ont été proposés à des fins d'amélioration des pratiques
- La majorité des employés présents ont démontré un intérêt à être tenus informés voir impliqués aux étapes subséquentes de la Démarche d'évaluation participative de la performance (EPP)

26

RÉCENTES ÉTAPES

ATELIER DE TRAVAIL AVEC LE COMITÉ – Octobre 2017

- Valider les thèmes d'intérêt finaux
- Valider les indicateurs préliminaires de performance
- Exercice *SMART* pour échanger sur ce qui est pertinent de mesurer
- Valider les modalités d'évaluation de la performance
- Réaliser un exercice d'évaluation "test"

27

RÉCENTES ÉTAPES

PRINCIPALES CONCLUSIONS DE L'ATELIER

- La liste des thèmes finaux a été jugée représentative et pertinente
- Les indicateurs ont été bonifiés grâce à un exercice participatif et des échanges récapitulatifs en groupe
- L'échelle proposée pour l'appréciation qualitative des efforts a été validée
- Les membres ont procédé à une évaluation de la performance, pour "tester" les trois indicateurs qualitatifs de la matrice d'EPP

28

RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION "TEST"

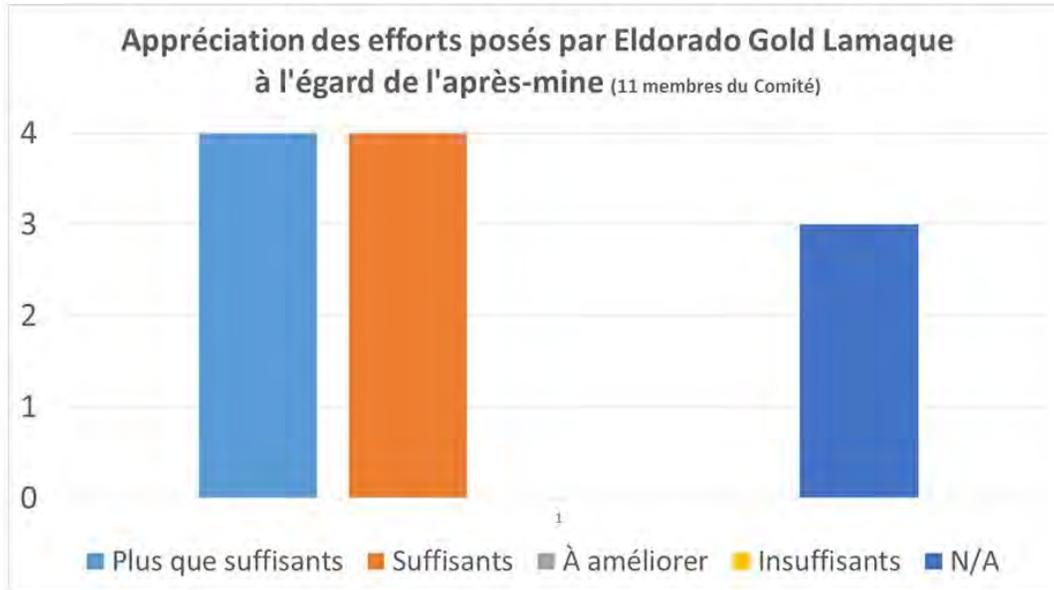
TRANSFERT	ÉCONOMIE		ENVIRONNEMENT			SOCIAL								
	3		7			10								
THÈMES D'INTÉRÊT	APRÈS-MINE		EMPREINTE ÉCOLOGIQUE			GESTION DES NUISANCES								
	Mise en valeur du site et des infrastructures		Efforts de réduction			Bruit, poussière et vibration								
CIBLE	Déployer des efforts de planification de l'après-mine		Déployer des efforts de réduction de l'empreinte écologique			Déployer des efforts en matière de gestion diligente des nuisances, dans le but de générer un haut niveau d'acceptabilité sociale								
INDICATEUR	APPRÉCIATION QUALITATIVE DES EFFORTS DE L'ENTREPRISE – VOIR PAGE SUIVANTE POUR LA SYNTHÈSE DE L'ANNÉE													
QUESTION	Jugez-vous que les efforts de planification de l'après-mine sont :		Jugez-vous que les efforts de réduction de l'empreinte écologique sont :			Jugez-vous que les efforts en gestion des nuisances sont :								
						BRUIT			POUSSIÈRE			VIBRATIONS		
PLUS QUE SUFFISANTS	4		5			6	6	9	5	6	8	7	6	9
SUFFISANTS	4		5			1	1	1	3	3	1			1
À AMÉLIORER														
INSUFFISANTS														
NA	3		1			4	4	1	3	2	2	4	5	1
COMMENTAIRES	<ul style="list-style-type: none"> Les objectifs sont ambitieux et intéressants mais il manque de données et d'avancement au projet pour mieux évaluer. 		<ul style="list-style-type: none"> Comment allez-vous répondre à la loi 132 pour les milieux humides? On constate que des efforts sont déployés dans toutes les sphères d'activité. Les efforts de réduction semblent surtout servir à améliorer les dépenses. Peut-être que l'un ne va pas sans l'autre. 			<ul style="list-style-type: none"> Une seule plainte reçue (bruit généré par une autre entreprise) qui semble avoir été bien traitée. Peu de plainte 			<ul style="list-style-type: none"> Aucune constatation de poussière depuis le début. Devrait-on attendre le début des opérations du moulin? 			<ul style="list-style-type: none"> Aucune constatation de vibration depuis le début. 		

29

LES INDICATEURS BONIFIÉS ÉCONOMIE

TRANSFERT		ÉCONOMIE			
CORPO	COMM	1	2	3	4
THÈMES D'INTÉRÊT		ACHAT LOCAL	PARTICIPATION À LA COMMUNAUTÉ	APRÈS-MINE	EMPLOIS
		Bien et services	Dons et commandites	Mise en valeur du site et des infrastructures	Main-d'œuvre locale
CIBLE		Déboursier 75 % des dépenses à l'échelle régionale	Redistribuer X % de X de l'année précédente en dons et commandites à l'échelle régionale ¹	Déployer des efforts de planification de l'après-mine ²	Employer des ressources qui résident à X % en A-T, en priorisant les résidents de proximité
INDICATEUR		% DE L'OBJECTIF ATTEINT	% DE L'OBJECTIF ATTEINT	APPRÉCIATION QUALITATIVE DES EFFORTS	% DE L'OBJECTIF ATTEINT
SPÉCIFIQUE		Définir 75 % de quoi	Définir X % de quoi	Présentation d'une synthèse des efforts déployés au cours de l'année	Définir 75 % de quoi
		Les dépenses incluent : <ul style="list-style-type: none"> Biens Services Matériel Équipement Location d'équipement 	Les dons et commandites incluent : <ul style="list-style-type: none"> Contributions financières Contributions en bien et services Les fonds amassés lors de soirée-bénéfice sont exclus 		Les ressources incluent : <ul style="list-style-type: none"> Toutes personnes à l'emploi d'Eldorado Gold Lamaque Tous secteurs confondus À l'exception des employés des entrepreneurs
		Échelle régionale correspond à A-T	Échelle régionale correspond à A-T		Échelle régionale correspond à PA-T

30

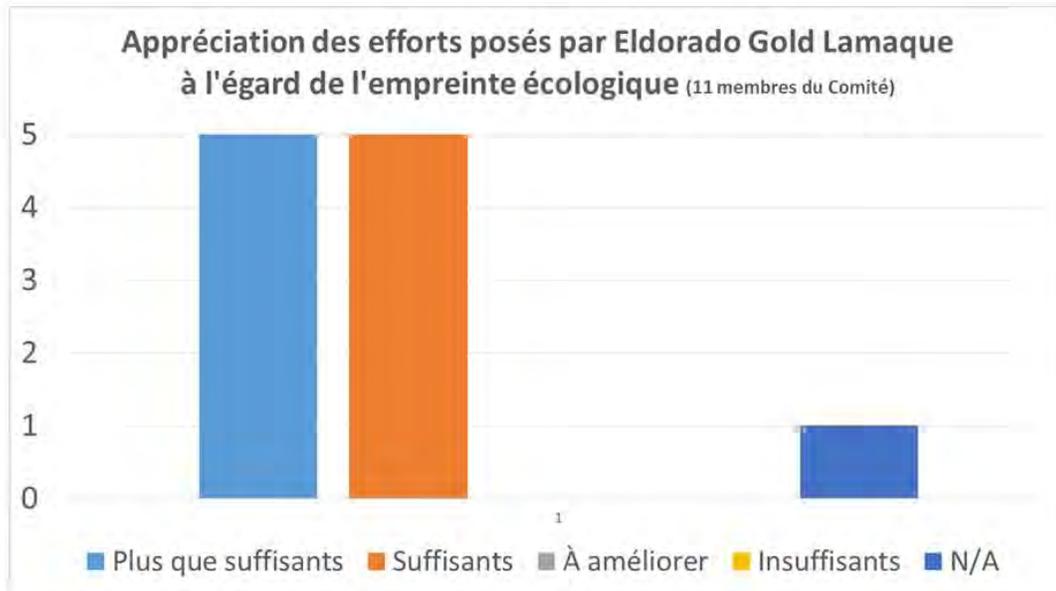


31

LES INDICATEURS BONIFIÉS ENVIRONNEMENT

TRANSFERT		ENVIRONNEMENT			
CORPO	COMM	5	6	7	8
THÈMES D'INTÉRÊT		RÉSIDUS MINIERES	GESTION DE L'EAU	EMPREINTE ÉCOLOGIQUE	DÉVERSEMENTS
		Entretien et surveillance	Effluent minier	Efforts de réduction	Gestion et déclaration
CIBLE		Procéder à 100 % des correctifs dans les délais prescrits ³	Obtenir des résultats conformes 100 % du temps (provincial et fédéral)	Déployer des efforts de réduction de l'empreinte écologique	Procéder à 100 % des étapes de gestion des déversements dans les délais prescrits
INDICATEUR		% DE L'OBJECTIF ATTEINT	% DE L'OBJECTIF ATTEINT	APPRÉCIATION QUALITATIVE DES EFFORTS	% DE L'OBJECTIF ATTEINT
SPÉCIFIQUE		Nombre de correctifs apportés dans les délais prescrits versus le nombre total de correctifs demandés	Le pourcentage de critères respectés, incluant les critères inclus au CA, versus le nombre total d'échantillonnages obligatoires	Présentation d'une synthèse des efforts déployés au cours de l'année	Le pourcentage des déversements pour lesquels toutes les étapes ⁴ ont été réalisées dans les délais prescrits versus le nombre de déversements total

32



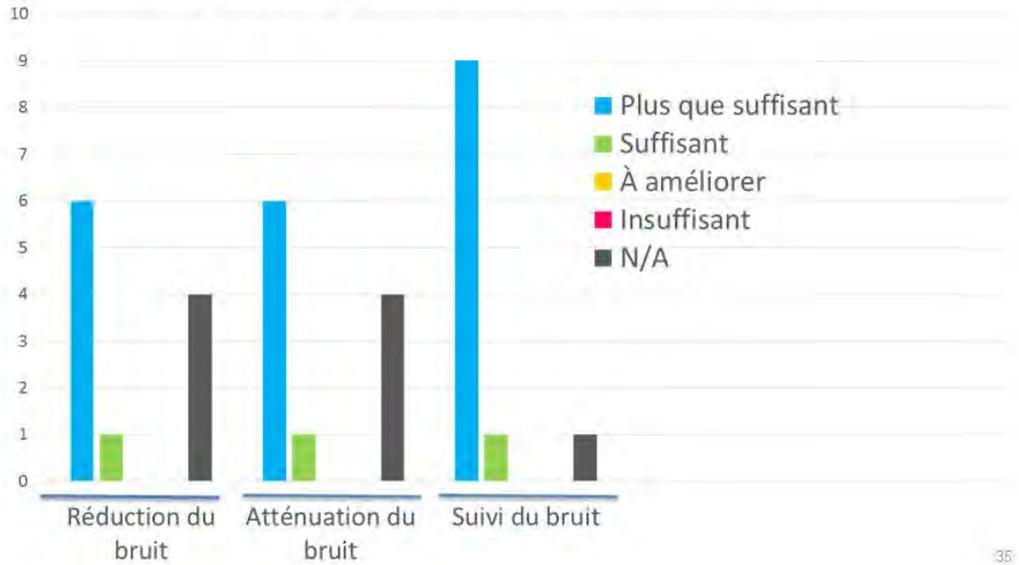
33

LES INDICATEURS BONIFIÉS SOCIAUX

TRANSFERT		SOCIAL			
CORPO	COMM	9	10	11	12
THÈMES D'INTÉRÊT		ÉCHANGES AVEC LE MILIEU	GESTION DES NUISANCES	FORMATION	SST
		Traitement diligent des demandes	Bruit, poussière et vibration	Stage et intégration <i>Renforcement des capacités</i>	Prévention et formation ⁹
CIBLE		Traiter 100 % des demandes dans les délais prévus ⁹	Déployer des efforts en matière de gestion diligente des nuisances	Permettre X % des heures investies en formation <u>interne</u> l'année antérieure, en formation externe	Fréquence liée à des pertes de temps compensables de 4.5 / 200 000 heures
INDICATEUR		% DE L'OBJECTIF ATTEINT	APPRÉCIATION QUALITATIVE DES EFFORTS	% DE L'OBJECTIF ATTEINT	% DE L'OBJECTIF ATTEINT
SPÉCIFIQUE		Le nombre de réponses offertes dans les délais prévus versus le nombre total de réponses	Présentation d'une synthèse des efforts déployés au cours de l'année	<i>Total des investissements en formation interne et Ratio des heures en formation externe vs les formations internes, incluant entre autres : Stagiaire, mine-école.</i>	Nombre d'heures CSST pour l'ensemble des employés et des sous-traitants

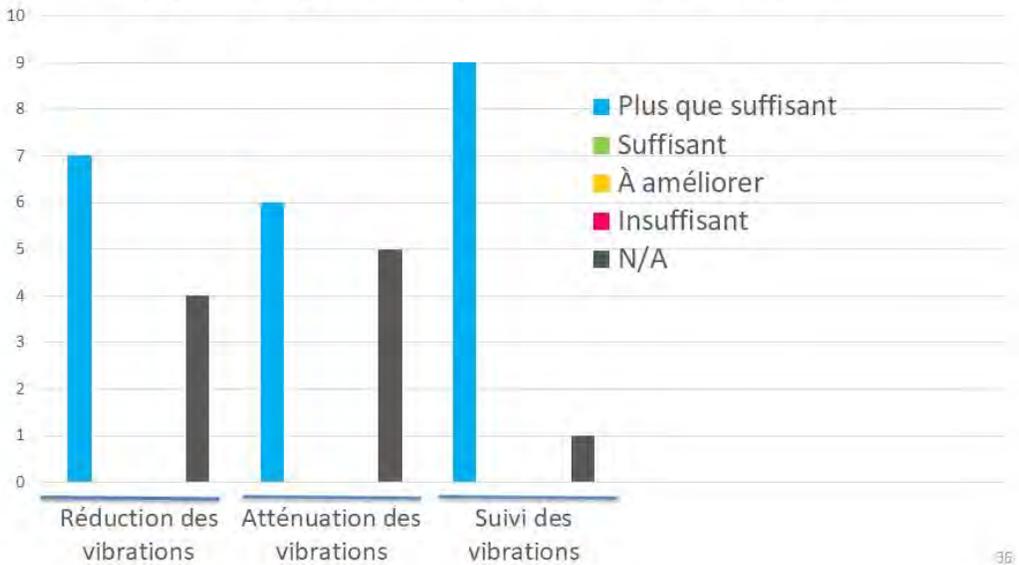
34

Appréciation des efforts posés par Eldorado Gold Lamaque à l'égard de la gestion du bruit (11 membres du comité)



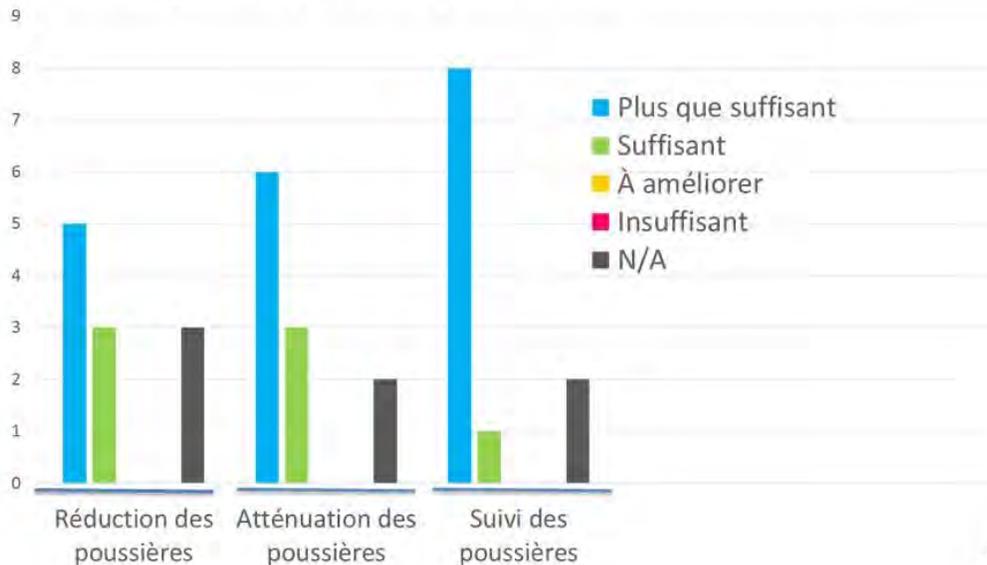
35

Appréciation des efforts posés par Eldorado Gold Lamaque à l'égard de la gestion des vibrations (11 membres du comité)



36

Appréciation des efforts posés par Eldorado Gold Lamaque à l'égard de la gestion des poussières (11 membres du comité)



37

PROCHAINES ÉTAPES

PROCHAINES ÉTAPES POUR ELDORADO GOLD LAMAQUE

- Validation interne des indicateurs finaux
- Définition des cibles et des pourcentages à atteindre
- Bonifications des outils de gestion pour les indicateurs quantitatifs
- Production d'une fiche synthèse des efforts et des défis de 2017
- Collectes des données nécessaires à l'EPP

PROCHAINES ÉTAPES POUR LE COMITÉ DE SUIVI

- Évaluer les efforts déployés par l'entreprise, au cours de l'année 2017, via les indicateurs qualitatifs
- Prochain Comité de suivi : janvier 2018

38

EN CONCLUSION

- Tour de table – commentaires à l'égard de la rencontre
- Varia
- Mot de la fin

39

MERCI À TOUS !



40