



eldorado gold
Québec

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

**COMITÉ DE SUIVI ET SOUS-COMITÉ -
ELDORADO GOLD QUÉBEC**

Version approuvée par les membres du Comité de suivi



RÉDIGÉ PAR :

 **TRANSFERT**
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

Table des matières

3

Introduction

Tableau 1
Composition du comité de suivi (déc. 2023) 4

Tableau 2
Plan de rencontres 2023 5

6

Des résultats concrets issus de la collaboration

Tableau 3
Résumé des contributions (Comité de suivi et sous-comité) 7

8

Des attentes répondues en 2023

10

Une année dynamique pour le sous-comité de travail

11

Auto-évaluation de l'année par les membres

Mise à jour du statut d'indépendance 11

12

Pour un comité transparent

Tableau 4
Dépenses de fonctionnement — 2023 12

13

Perspectives 2024

Remerciements 13

INTRODUCTION

Depuis neuf ans maintenant, le Comité de suivi d'Eldorado Gold Québec (ci-après le « Comité ») poursuit sa mission de canal privilégié d'information et de dialogue mettant le milieu à contribution dans le suivi des activités et des projets de l'entreprise.

Le présent Rapport d'activités constitue un résumé des travaux réalisés par le Comité au cours de la dernière année et vise plus spécialement à rendre compte de son apport à l'amélioration continue des opérations d'Eldorado Gold Québec (ci-après Eldorado) se situant dans le grand Val-d'Or.

La rédaction de ce rapport est assurée par la firme externe Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert ») qui accompagne le Comité depuis ses débuts, en plus de veiller à la facilitation des rencontres et à la production des comptes rendus. Ce rapport a été rendu possible grâce aux commentaires et à la bonification des membres du Comité qui ont adopté sa version finale.

LE COMITÉ DE SUIVI S'ILLUSTRE EN 2023 AVEC UN RAYONNEMENT ACCRU

Au cours de la dernière année, le rayonnement du Comité s'est considérablement amélioré grâce à plusieurs actions ciblées. Ces actions avaient été préalablement identifiées par un sous-comité dont les travaux visaient le renforcement et la visibilité du Comité de suivi. :

- Réalisation et mise en ligne au printemps 2023 d'une [capsule vidéo](#) mettant en lumière l'historique du Comité, sa mission et ses principales réalisations. On y présente également les membres et leurs motivations à s'impliquer au sein de ce mécanisme de concertation.
- Le lancement du [nouveau site Web](#) dédié spécifiquement au Comité et permettant à la population d'y trouver toute l'information pertinente.

Ces outils permettent de mieux diffuser les activités et de faire rayonner davantage les réalisations du Comité en atteignant un public plus large et en renforçant la transparence et l'accessibilité des initiatives mises en œuvre.

UN COMITÉ ENGAGÉ ET DIVERSIFIÉ

Le Comité de suivi compte sur la contribution unique de chacun de ses 15 membres en fonction de leurs propres compétences et intérêts. Cette composition diversifiée permet de maintenir une représentativité des secteurs potentiellement touchés ou intéressés par les opérations d'Eldorado.



Tableau 1 : Composition du comité de suivi — décembre 2023

SECTEUR	SOUS-SECTEUR	PRÉNOM	NOM	RÔLE	
				Membre actif	Membre Substitut
Résidents	Quartier voisin	Pierre	Robichaud	X	
	Quartier voisin	Jacques	Simard	X	
	Quartier voisin	René	Lacasse	X	
	Quartier voisin	Vanessa	Webster	X	
	Résidente du Grand Val-d'Or	Anne	Arseneault	X	
	Résident du Grand Val-d'Or	Roger	Gauthier		X
Entreprise voisine	KEJJA GROUP Complexe hôtelier le Forestel	Robert	Yale	X	
	KEJJA GROUP Complexe hôtelier le Forestel	Alexandra	Trahan		X
Communauté autochtone	Conseil de la Nation Anishnabe de Lac Simon	Ronald	Brazeau	X	
Organismes municipaux	Ville de Val-d'Or	Sylvie	Hébert	X	
	MRC de la Vallée-de-l'Or	Jacinthe	Pothier		X
Environnement	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ)	Ghizlane	Driouich	X	
	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ)	Luc	Bossé		X
Récréotouristique	Cité de l'Or	Pascal	Massicotte	X	
	Cité de l'Or	Claude	Giguère		X
Utilisateurs du territoire	Association Chasse et Pêche de Val-d'Or	John	Kordan	X	
	Association Chasse et Pêche de Val-d'Or	Luc	Dubois		X
Socio-économique	Chambre de commerce de Val-d'Or	Philippe	Lord	X	
	Chambre de commerce de Val-d'Or	Hélène	Paradis		X
Éducation	Centre national des mines	Martin	Richard	X	
	Centre national des mines	Marie-Michelle	Fortier		X
Recherche	UQAT	Abdelkabir	Maqsoud	X	
Jeunesse	Vacant	-	-	-	-

UNE PÉDAGOGIE DIVERSIFIÉE POUR TIRER LE MAXIMUM DE CHAQUE RENCONTRE

L'année 2023 aura été ponctuée d'activités combinant des visites sur le terrain, des présentations approfondies sur des sujets d'intérêts et des ateliers participatifs pour aller plus loin dans la consultation des membres. Cette approche aura permis d'aborder plusieurs sujets d'intérêts concernant les opérations et les développements d'Eldorado, mais aussi de recueillir les commentaires, réflexions et suggestions des membres.

En plus des quatre réunions annuelles du Comité, le sous-comité sur les répercussions et les avantages s'est également réuni à deux occasions afin de poursuivre son implication dans le projet de stabilisation et d'opération du parc à résidus Lamaque et dans le développement du plan de fermeture sociale de la mine. En fin d'année, le sous-comité a également répondu à un sondage préparé par Transfert en vue de mettre à jour l'identification et l'évaluation des principaux risques associés aux opérations d'Eldorado dans le Grand Val-d'Or.

La deuxième assemblée annuelle du Comité s'est également tenue en février dernier, rassemblant les membres, substituts, personnes-ressources et collaborateurs externes afin de partager le bilan des activités de la dernière année de même que les grandes perspectives pour 2023.

Tableau 2 : Plan de rencontres 2023¹

RENCONTRES	DATES
ASSEMBLÉE ANNUELLE <ul style="list-style-type: none"> Rapport d'activités 2022 du Comité de suivi Faits saillants des opérations 2022 et objectifs pour 2023 Présentation des résultats de l'étude annuelle sur le bruit 	15 février 2023
RENCONTRE n° 5 – SOUS COMITÉ – RÉPERCUSSIONS ET AVANTAGES <ul style="list-style-type: none"> Présentation et échanges sur le projet de déposition des résidus prévu à partir de 2028 Validation de la démarche d'information et de consultation prévue pour 2023 	28 mars 2023
RENCONTRE n° 29 <ul style="list-style-type: none"> Atelier participatif sur la biodiversité du site Lamaque 	29 mars 2023
RENCONTRE n° 30 <ul style="list-style-type: none"> Visite personnalisée de la communauté de Lac Simon 	31 mai 2023
RENCONTRE n° 6 – SOUS COMITÉ – RÉPERCUSSIONS ET AVANTAGES <ul style="list-style-type: none"> Avenir de la déposition des résidus miniers après 2027 Fermeture sociale de la mine (validation du plan d'action) 	26 septembre 2023
RENCONTRE n° 31 <ul style="list-style-type: none"> Présentation du site Web du Comité de suivi et rétroaction des membres Visite terrain de l'ancien parc à résidus Lamaque Mise à jour du projet de stabilisation et d'opération du parc à résidus Lamaque et de la démarche d'information-consultation 	27 septembre 2023
RENCONTRE n° 32 <ul style="list-style-type: none"> Présentation des faits saillants en matière de responsabilité sociale d'entreprise (RSE) 2022 Projet minier Ormaque Auto-évaluation du Comité 2022 	15 novembre 2023
SOUPER DE REMERCIEMENT	29 novembre 2023

¹ Pour consulter les faits saillants des rencontres ou pour obtenir des informations détaillées, veuillez consulter le site Web du Comité de suivi à l'adresse suivante : comitedesuivi.eldoradogoldquebec.com

DES RÉSULTATS CONCRETS ISSUS DE LA COLLABORATION

Diverses préoccupations, idées et recommandations ont été recueillies au fil des rencontres, offrant à l'équipe d'Eldorado de multiples occasions de valider ou encore de bonifier les analyses et façons de faire dans le cadre de ses opérations et de ses relations avec le milieu.

Les principales contributions du Comité et du sous-comité pour l'année 2023 sont illustrées dans le tableau à la page suivante.



Tableau 3 : Résumé des contributions (Comité de suivi et sous-comité)

THÈMES ABORDÉS	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Communications et relations avec le milieu	Partage des « échos du milieu » à chaque rencontre	Apport d'informations pertinentes aux équipes d'Eldorado sur divers enjeux sociocommunautaires et sur l'évolution des préoccupations et intérêts des citoyens
	Partage des communications auprès des réseaux respectifs des membres du Comité	Diffusion plus large des bonnes pratiques et des innovations abordées lors des rencontres et relais des préoccupations spécifiques à chaque secteur représenté au Comité
	Suggestions de parties prenantes additionnelles pouvant être incluses dans la démarche d'information-consultation dans le cadre du projet de stabilisation et d'opération de l'ancien parc à résidus Lamaque	Ajustement de la démarche d'information-consultation pour inclure la consultation des organismes responsables des sentiers récréatifs et l'information de la population avoisinant le projet
Contributions communautaires de l'entreprise	Suivi sur les recommandations émises lors de l'atelier participatif de mars 2022 portant sur les contributions communautaires d'Eldorado	Partage de l'état d'avancement de la mise en œuvre des recommandations et idées reçues du Comité
Environnement	Détermination des axes prioritaires du plan d'action annuel d'Eldorado en matière de biodiversité et suggestions de mesures pouvant aider à le bonifier	Effort accru d'Eldorado dans le déploiement des axes prioritaires et intégration des suggestions au plan d'action
	Fort appui au principe de maintenir un effluent unique pour l'ensemble des opérations de l'entreprise (incluant l'utilisation du parc à résidus Lamaque)	Approche maintenue dans le cadre du projet d'utilisation du PAR Lamaque
Plan de fermeture de la mine	Réflexions quant au plan de fermeture de la mine et des conséquences sociales anticipées	Validation d'un plan d'action global visant une fermeture de mine réussie sur le plan des répercussions sur le milieu avec six (6) volets d'intervention qui feront l'objet de discussions plus approfondies en 2024
	Importance d'intégrer les savoirs et préoccupations autochtones dans l'élaboration de plans de fermeture sociale de la mine	Sujet à être discuté avec les communautés concernées en vue de prendre en compte leurs commentaires et connaissances
Sécurité	Suggestion d'analyser la viabilité d'une division du PAR Lamaque en plus petites cellules afin d'atténuer encore plus les risques au niveau de la sécurité du parc à résidus	Cette option de stabilisation du parc à résidus sera prise en compte dans l'ingénierie détaillée du projet
	Amélioration de la signalisation autour du parc à résidus Lamaque	Des mesures seront déployées en concertation avec les associations des usagers du secteur

DES ATTENTES RÉPONDUES EN 2023

Les rencontres tenues en 2023 ont été l'occasion d'aborder des sujets d'intérêts de longue date pour les membres, tels que les relations avec les peuples autochtones et la conservation de la biodiversité. Ce fut également une année propice pour amener les membres sur le terrain et leur faire vivre des expériences enrichissantes et formatrices.

BIODIVERSITÉ DU SITE LAMAQUE – ATELIER PARTICIPATIF Rencontre n° 29 – 29 mars 2023

La conservation de la biodiversité fait partie des grandes attentes exprimées par le Comité depuis sa création. Les membres ont ainsi eu l'occasion de participer à un exercice participatif sur le thème de la biodiversité du site Lamaque lors de la première rencontre annuelle du Comité. Après une présentation de la mise à jour de l'inventaire de la biodiversité réalisé en 2022 dans le secteur du parc Lamaque et du plan d'action annuel sur la biodiversité, les membres ont pu commenter les actions prévues et faire ressortir les éléments les plus importants à leur avis. Les membres ont également suggéré des actions additionnelles pouvant être incluses dans le plan d'action.

Les membres y ont abordé plusieurs thématiques et enjeux propres à la biodiversité, dont notamment les espèces exotiques envahissantes, la fréquence de réalisation des inventaires de biodiversité, des actions potentielles à prendre pour améliorer la biodiversité et les formations sur l'environnement pour les employés.



VISITE DE LA NATION ANISHNABE DE LAC SIMON Rencontre n° 30 – 31 mai 2023

La question des relations autochtones et de la réconciliation ayant été identifiée comme un sujet d'intérêt, la visite de la communauté faisait partie des objectifs du Comité de suivi pour l'année 2023.

Ainsi, la deuxième rencontre du calendrier régulier du Comité s'est réalisée sous la forme d'une visite personnalisée de la communauté du Lac Simon afin d'initier les membres à la culture, aux valeurs et à la richesse de cette communauté dans un esprit de rapprochement et de réconciliation.

Animée par M. Ronald Brazeau, membre du Comité et Responsable du département des Ressources naturelles de Lac Simon, la visite a permis aux participants d'entrer en contact avec plusieurs membres de la communauté et d'en apprendre davantage sur différents lieux communautaires importants tels que les bureaux administratifs de la communauté, le Centre Régional d'Éducation des Adultes Lac Simon (CRÉA Kitci-Amik), le Centre de santé Mino Thewin, le Web café, le terrain du futur centre sportif, les écoles et le Centre culturel.

Cette rencontre a été fort appréciée des membres, leur permettant de mieux comprendre les réalités de la communauté.



VISITE DE L'ANCIEN PARC À RÉSIDUS LAMAQUE Rencontre n° 31 – 27 septembre 2023



La 31^e rencontre du Comité s'est amorcée avec une visite de l'ancien parc à résidus Lamaque permettant de constater l'ampleur et les caractéristiques particulières de cette infrastructure, le milieu naturel avoisinant le site, et la nature des travaux de stabilisation qui seront nécessaires pour une éventuelle utilisation du parc par Eldorado. La visite a été complétée par une présentation détaillée du projet de stabilisation et d'utilisation du parc à résidus après 2027. Cette approche aura permis d'obtenir des questionnements plus pointus de la part des membres quant à la conception du parc et à son utilisation future.

Les membres ont également eu l'occasion de partager leurs commentaires et impressions quant au nouveau site Web dédié au Comité de suivi. Cet outil a été jugé pertinent pour faire connaître les travaux du Comité auprès de la population locale et régionale.



RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE Rencontre n° 32 – 15 novembre 2023

Lors de cette 32^e rencontre du Comité, l'équipe d'Eldorado a présenté les faits saillants en matière de responsabilité sociale d'entreprise pour la dernière année. Cette présentation a ainsi permis aux membres d'échanger sur le rôle de l'entreprise en matière d'implication et d'investissement dans la communauté, de revoir les résultats obtenus au niveau des cibles de rendement, ainsi que sur le contenu des rapports annuels publiés par l'entreprise sur divers thèmes relatifs à l'environnement. L'approche globale d'Eldorado a été jugée cohérente à l'égard des principes de responsabilité sociale. C'est aussi à l'occasion de cette rencontre que l'équipe a présenté les plus récents développements du projet Ormaque au Comité. Situé à 1,1 km au sud-ouest de l'usine Sigma, le gisement représente une opportunité d'intérêt pour Eldorado et sa mise en production permettrait la maximisation de la productivité du complexe minier Lamaque et de l'usine de traitement de minerai.

UNE ANNÉE DYNAMIQUE POUR LE SOUS-COMITÉ DE TRAVAIL

Toujours en activité, le sous-comité de travail sur les répercussions et les avantages assure la conduite de travaux complémentaires aux sujets et intérêts abordés dans les séances du Comité de suivi. Le sous-comité s'est rencontré à deux reprises en cours d'année et a permis le cheminement d'importants dossiers de fond.

Créé en 2021, ce canal d'échanges permet d'approfondir les répercussions et les avantages relatifs aux opérations minières d'Eldorado pour le milieu. Sur la base du plan d'action validé à l'automne 2021, diverses mesures, en développement ou en phase d'exploration, sont examinées et suivies par le sous-comité en vue de maximiser les bénéfices des opérations ou d'atténuer et de prévenir les impacts néfastes sur le milieu.

La première rencontre de l'année a mis l'emphase sur le projet de déposition des résidus après 2027. Les membres du sous-comité ont pu partager leurs suggestions sur le projet et ont permis de bonifier la stratégie d'information et de consultation du milieu.

La deuxième rencontre du sous-comité tenue en septembre a tout d'abord permis d'effectuer un suivi des derniers développements en lien avec le projet de stabilisation et d'opération du parc à résidus et d'échanger sur les résultats de la démarche d'information et de consultation sur le projet. En second temps, la version préliminaire du plan d'action global de la fermeture sociale de la mine fut également présentée et bonifiée par les membres.

Finalement, au dernier trimestre de 2023, le sous-comité a également répondu à un sondage visant à évaluer les risques pouvant affecter le bon déroulement des opérations d'Eldorado dans le Grand Val-d'Or. Cet exercice, effectué chaque année, vise à cibler les enjeux méritant une vigilance accrue de l'entreprise en vue d'en prévenir les conséquences néfastes ou d'en optimiser les opportunités. Le principal risque identifié par le sous-comité en 2023 demeure l'impact de la pénurie de main-d'œuvre et de logements sur les activités de l'entreprise et les mesures proactives pouvant être déployées pour atténuer celui-ci.

AUTO-ÉVALUATION DE L'ANNÉE PAR LES MEMBRES

Lors de la dernière rencontre de l'année, les membres furent invités à partager leur appréciation des rencontres tenues en 2023. Les commentaires pouvaient porter tant sur la préparation des rencontres que sur les contenus présentés ou les suivis réalisés par Eldorado.

ÉQUIPE D'ELDORADO

- Professionnalisme et rigueur
- Dynamisme
- Transparence
- Sensibilité environnementale
- Écoute active
- Assiduité à répondre aux suivis demandés par les membres

ACTIVITÉS DU COMITÉ

- Grande appréciation des visites sur le terrain
- Volonté de maintenir une approche mixte avec des ateliers participatifs et des rencontres régulières
- Belle évolution du Comité et de la satisfaction des membres envers les opérations de la mine
- Appréciation de l'horaire des rencontres
- Appréciation des présentations jugées bien vulgarisées et appuyées par des données concrètes

APPORT DES MEMBRES

- Grand intérêt des membres sur les activités de la mine
- Reconnaissance de l'apport des membres dans les opérations d'Eldorado
- Appréciation de la diversité des membres au sein du Comité et des intérêts variés qui y sont représentés
- Utilité des travaux du sous-comité dont le format des rencontres permet d'aller plus en profondeur sur des sujets donnés

MISE À JOUR DU STATUT D'INDÉPENDANCE

Une mise à jour du statut d'indépendance a été effectuée en début d'année auprès des membres permettant d'attester que la grande majorité des membres demeurent indépendants de l'entreprise. Cet exercice s'est réalisé conformément à la Loi sur les mines stipulant qu'un comité de suivi doit être constitué majoritairement de membres indépendants sur la question des liens de parenté avec le promoteur et des intérêts financiers du participant dans l'entreprise ou le projet.

POUR UN COMITÉ TRANSPARENT

Les règles de fonctionnement du Comité de suivi stipulées dans La Loi sur les mines, indiquent que toutes les dépenses effectuées en lien avec un comité de suivi doivent être assumées par l'entreprise. Inscrite dans les statuts du Comité de suivi d'Eldorado et adoptée en septembre 2015, cette modalité est mise à jour annuellement.

Les dépenses de fonctionnement reliées au Comité de suivi pour l'année 2023 sont présentées dans le tableau à droite. Ces dépenses concernent les frais de location de salle, de traiteur, ainsi que les honoraires des services professionnels (animation, encadrement et comptes rendus).

Tableau 4 : Dépenses de fonctionnement — 2023

POSTE BUDGÉTAIRE	MONTANT 2023
Dépenses de fonctionnement <ul style="list-style-type: none"> • Location de salle • Repas 	11 128 \$
Consultants et experts externes <ul style="list-style-type: none"> • Transfert • Autres 	144 963 \$

PERSPECTIVES 2024

Pour sa dixième année d'existence, le Comité de suivi poursuivra son implication au sein des deux principaux projets en développement d'Eldorado, soit le projet de stabilisation et d'opération de l'ancien parc à résidus Lamaque et le projet minier Ormaque, dont l'étape de préfaisabilité devrait être complétée en 2024.

La prochaine année sera également l'occasion de s'intéresser davantage aux activités et sites en phase d'exploration minière et de développement, telle que la propriété Montgolfier, à proximité de la Jamésie, et celles situées plus près des opérations des complexes miniers Sigma et Lamaque, dans le grand Val-d'Or.

REMERCIEMENTS

L'équipe d'Eldorado remercie les membres du Comité pour leur participation soutenue en 2023. Leur grand intérêt envers l'entreprise, ses opérations et son développement permet à l'équipe de bien saisir les préoccupations du milieu et de s'assurer d'intervenir de façon proactive sur les sujets d'importance pour les parties prenantes.



COMITEDESUIVI.ELDORADOGOLDQUEBEC.COM