



eldorado gold
Québec

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

**COMITÉ DE SUIVI ET SOUS-COMITÉ -
ELDORADO GOLD QUÉBEC**

Version approuvée par les membres du Comité de suivi

RÉDIGÉ PAR :



TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

Table des
matières

3

Introduction

4

Renforcer la confiance par
l'information et le dialogue

5

Une représentativité qui
évolue avec la communauté

9

Une contribution
qui porte fruit

11

Des actions concrètes
pour un héritage durable

14

Le sous-comité de travail
franchit un jalon majeur

15

Mise à jour du statut
d'indépendance

16

Auto-évaluation de
l'année par les membres

17

Pour un comité
transparent

18

2026 – Entre concrétisation
des efforts et renouveau

18

Reconnaissance envers
ceux qui font la différence

INTRODUCTION

Pour le Comité de suivi Eldorado Gold Québec (ci-après « le Comité »), 2025 aura été marquée par un nombre important d'activités nécessitant une réflexion et une rétroaction de la part des membres. Ces activités ont permis de mieux aligner la vision en lien avec les contributions communautaires et de mieux adapter les types de communications destinées aux communautés d'intérêts selon les enjeux qui pourraient les concerner.

Le présent rapport d'activités est une synthèse des travaux réalisés par le Comité au cours de la dernière année. Il a pour objectif de mettre en lumière la contribution des membres à l'amélioration continue des opérations d'Eldorado Gold Québec dans le Grand Val-d'Or.

La rédaction est assurée par la firme externe Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert ») qui accompagne le Comité depuis ses débuts, en plus de veiller à la facilitation des rencontres et à la production des comptes rendus. Ce rapport, bonifié et adopté par les membres du Comité, témoigne de la volonté commune de bâtir un avenir responsable, en misant sur la collaboration et l'écoute active.



RENFORCER LA CONFIANCE PAR L'INFORMATION ET LE DIALOGUE

En plus des activités détaillées spécifiquement dans ce rapport, d'autres occasions d'échange avec les communautés d'intérêts ont eu lieu en parallèle des démarches du Comité. La première, une activité d'information et d'échange destinée aux résidents des quartiers voisins, invitait ces derniers à venir discuter avec la direction d'Eldorado Gold Québec et en apprendre plus sur les projets à venir.

Trois rencontres thématiques ont également eu lieu avec les communautés d'intérêts sur les questions de la gestion des résidus miniers et de l'eau, la cohabitation avec le milieu et la préservation du milieu naturel. Ces rencontres s'inscrivaient dans la démarche de préconsultation initiée en 2022 dont l'objectif était d'identifier et de documenter les attentes et les préoccupations de la communauté, pour les intégrer dans l'élaboration des projets d'Eldorado Gold Québec.

L'année 2025 aura également été l'occasion, pour la société minière, de réaliser son tout premier sondage de perception auprès de la population de Val-d'Or, lequel a permis de parfaire la connaissance de l'entreprise quant aux perceptions populaires entourant ses activités et celles de l'industrie minière en général.



UNE REPRÉSENTATIVITÉ QUI ÉVOLUE AVEC LA COMMUNAUTÉ

Le Comité de suivi Eldorado Gold Québec a poursuivi son mandat en s'appuyant sur une représentation diversifiée de ses membres, tant sur le plan démographique que sur le plan des intérêts et des expertises. En 2025, le Comité a accueilli de nouveaux membres pour les secteurs « Jeunesse », « Environnement », « Entreprises voisines » et « Recherche », ainsi que quatre substituts pour les secteurs « Recherche », « Éducation », « Récréotouristique » et « Socioéconomique ».

Le Comité tient à remercier M. Abdelkabar Maqsoud, Aude Massé, Elisabeth Chartrand ainsi que Ghizlane Driouich pour leur implication au sein du Comité au cours des dernières années.

De son côté, le sous-comité sur les répercussions et les avantages, composé d'un nombre de membres plus restreint, a poursuivi ses travaux sur la gestion des risques sociaux et la planification de la fermeture intégrée.



Tableau 1 : Composition du Comité de suivi — Décembre 2025

SECTEUR	SOUS-SECTEUR	PRÉNOM	NOM	RÔLE	
				Membre actif	Membre Substitut
Résidents	Quartier voisin	Pierre	Robichaud	X	
	Quartier voisin	Jacques	Simard	X	
	Quartier voisin	René	Lacasse	X	
	Quartier voisin	Vanessa	Webster	X	
	Quartier voisin	Stéphane	Villeneuve		X
	Quartier voisin	-	-		X
	Louvicourt / Lac Guéguen	Line	Charest	X	
	Louvicourt / Lac Guéguen	-	-		X
	Résidente du Grand Val-d'Or	Anne	Arseneault	X	
	Résident du Grand Val-d'Or	Roger	Gauthier		X
Entreprises voisines	Corporation de développement industriel Val-d'Or	Chantal	Hamelin	X	
	Complexe hôtelier le Forestel	Alexandra	Trahan		X
Communauté autochtone	Conseil de la Nation Anishnabe de Lac Simon	Ronald	Brazeau	X	
	Conseil de la Nation Anishnabe de Lac Simon	Adrienne	Jérôme		X
Jeunesse	Carrefour de la Vallée-de-l'Or	Angie	Hamel	X	
	À déterminer	-	-		
Organismes municipaux	Ville de Val-d'Or	Sylvie	Hébert	X	
	MRC de la Vallée-de-l'Or	Jacinthe	Pothier		X
Environnement	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Ndella	Malick	X	
	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Luc	Bossé		X

Tableau 1 : Composition du Comité de suivi — Décembre 2025 (suite)

SECTEUR	SOUS-SECTEUR	PRÉNOM	NOM	RÔLE	
				Membre actif	Membre Substitut
Récréotouristique	Cité de l'Or	Claude	Giguère	X	
	Tourisme Val-d'Or	Nancy	Arpin		X
Utilisateurs du territoire	Association Chasse et Pêche de Val-d'Or	John	Kordan	X	
	Association Chasse et Pêche de Val-d'Or	Luc	Dubois		X
Socio-économique	Chambre de commerce de Val-d'Or	Philippe	Lord	X	
	Chambre de commerce de Val-d'Or	Alexa	Lacroix		X
Éducation	Centre de formation professionnelle Val-d'Or	Martin	Richard	X	
	UQAT	Jason	Yergeau		X
Recherche	UQAT	Éric	Rosa	X	
	UQAT	Sébastien	Brodeur-Girard		X
Agences et ministères	Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Bissé	Poaty	X	
	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Serge	Paradis	X	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue	Emmanuel	Foromo Kalivogui	X	
	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sophie	Turcotte	X	

Tableau 2 : Composition du sous-comité répercussions et avantages — Décembre 2025

SECTEUR	ORGANISATION	PRÉNOM	NOM
Sociocommunautaire	Centraide Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec	Mélanie	Perreault
Socioéconomique	Aéroport régional de Val-d'Or	Hélène	Paradis
Environnement	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	Luc	Bossé
Recherche et éducation	Centre de formation professionnelle Val-d'Or	Martin	Richard
Municipal	Ville de Val-d'Or	Sylvie	Hébert

INFORMER, CONSULTER, IMPLIQUER : LA TRANSPARENCE EN ACTION

En 2025, le Comité de suivi et son sous-comité sur les répercussions et les avantages ont poursuivi leur mission de canal privilégié d'échange entre Eldorado Gold Québec et la communauté. Fidèle à ses engagements, le Comité a misé sur la transparence et la participation active des membres pour enrichir les pratiques de l'entreprise en matière de développement durable et d'inclusion au cours des quatre rencontres régulières et de l'assemblée annuelle du Comité.

En plus de la diffusion des rapports d'activités sur le [site Web du Comité de suivi](#), plusieurs publications ont été partagées sur les réseaux sociaux et dans les outils de communication interne de l'entreprise afin de mettre en valeur les travaux du Comité et du sous-comité.

Tableau 3 : Plan de rencontres 2025¹

RENCONTRES	DATES
ASSEMBLÉE ANNUELLE - Rapport d'activité 2024 et bilan des activités du Comité - Faits saillants des opérations 2024, objectifs et grands jalons 2025 - Validation du plan de travail du Comité pour 2025	13 février 2025
RENCONTRE n° 37 - Présentation des investissements communautaires d'Eldorado Gold Québec - Atelier sur la vision des investissements communautaires et l'identification des résultats souhaitables pour ces investissements	26 mars 2025
RENCONTRE n° 10 — SOUS COMITÉ RÉPERCUSSIONS ET AVANTAGES - Suivi des actions en lien avec les volets « Emploi et transition » et « Contributions communautaires » - Identification des principes directeurs pour les prochaines thématiques du plan de fermeture intégrée	15 avril 2025
RENCONTRE n° 38 - Présentation sur les pratiques de gestion de l'eau et des efforts de protection de la biodiversité - Portrait de l'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie - Présentation des rapports annuels sur l'intendance de l'eau et la gestion de la biodiversité	7 mai 2025
RENCONTRE n° 39 - Activité d'échange culturel entre la Nation Anishnabe du Lac Simon et les membres du Comité - Conférence de sensibilisation aux réalités historiques, sociales et culturelles des Premières Nations - Présentation de la stratégie de diversité inclusive d'Eldorado Gold Corporation	10 septembre 2025
RENCONTRE n° 11 — SOUS COMITÉ RÉPERCUSSIONS ET AVANTAGES - Validation de la première version du rapport sur la fermeture intégrée - Mise à jour et priorisation des risques sociaux prioritaires	22 octobre 2025
RENCONTRE n° 40 - Présentation des résultats du sondage de perception - Atelier de bonification de la cartographie des communautés d'intérêts - Démarrage de la démarche de révision quinquennale du Comité - Activité reconnaissance de l'implication des membres pour 2025	12 novembre 2025

¹ Pour consulter les faits saillants des rencontres ou pour obtenir des informations détaillées, veuillez consulter le site Web du Comité de suivi à l'adresse suivante : comitedesuivi.eldoradogoldquebec.com

UNE CONTRIBUTION QUI PORTE FRUIT

Lors des rencontres du Comité et du sous-comité, les membres ont fait part de préoccupations vécues ou entendues dans leur milieu, en plus de proposer des idées et suggestions afin de bonifier les pratiques d'Eldorado Gold Québec et de renforcer les relations de l'entreprise avec la communauté.

Tableau 4 : Résumé des contributions (Comité de suivi et sous-comité)

THÈMES ABORDÉS	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Investissements communautaires	Définition de la vision corporative d’investissements communautaires en termes de prospérité, de bénéfices à long terme et de dynamisme social	Intégration des résultats de l’atelier dans la mise à jour du programme et ajustement des critères de sélection
Préparation aux ateliers	Proposition de produire un guide du participant avant les ateliers pour mieux préparer les membres à la discussion	Production d’un guide du participant pour l’atelier sur les investissements communautaires et ajout de l’envoi de document en amont des rencontres
Risques sociaux prioritaires	Mise à jour complète de la liste des risques sociaux prioritaires et des outils de suivi	Création d’une nouvelle catégorie de suivi pour la gestion des risques sociaux et création d’un nouvel outil de suivi annuel
Représentativité du Comité	Suggestions d’organismes d’intérêt pour une participation éventuelle au Comité	Inclusion des organisations suggérées à la liste des représentants potentiels
Cartographie des communautés d’intérêts	Identification des communautés d’intérêts à informer, consulter ou impliquer selon les différents risques sociaux prioritaires	Bonification de la cartographie des communautés d’intérêts et des fiches de risques sociaux prioritaires pour y ajouter des stratégies de communication pour les différents acteurs
Réconciliation avec les peuples autochtones	Participation à une activité d’échange culturel et de discussions avec la communauté Anishnabe de Lac Simon	Amélioration de la diffusion des activités culturelles de la communauté Anishnabe de Lac Simon auprès des membres
Environnement	Commentaires constructifs pour la vulgarisation de l’information sur le processus de la gestion de l’eau et de protection de la biodiversité	Adaptation des informations présentées afin de faciliter la compréhension des participants à l’activité de portes ouvertes et du public en général
Sondage de perception	Examen des résultats du sondage de perception afin de cibler les grandes tendances et les préoccupations relevées dans la communauté	Documentation de propositions visant à ajuster l’information communiquée aux différents groupes concernés
Plan de fermeture intégrée	Suggestion d’améliorations et validation de la première mouture du rapport sur la fermeture intégrée par les membres du sous-comité	Production de la documentation servant à alimenter la réflexion et les démarches du futur Comité interne sur la restauration
Bonification de la révision quinquennale	Recommandation d’augmenter l’échantillon de personnes contactées pour la démarche	Augmentation de l’échantillon de cinq à sept membres lors des entrevues téléphoniques

DES ACTIONS CONCRÈTES POUR UN HÉRITAGE DURABLE

Les activités réalisées par le Comité en 2025 ont porté en grande partie sur la formulation et le déploiement de la vision à long terme d'Eldorado Gold Québec en matière de relations avec le milieu et la contribution de l'industrie minière au dynamisme social. Parmi les activités phares réalisées, on retrouve la mise en œuvre de la phase 2 de l'atelier participatif sur les contributions communautaires d'Eldorado Gold Québec, une présentation sur la biodiversité et la gestion de l'eau, ainsi qu'une rencontre entièrement dédiée à la réconciliation et à la sensibilisation aux réalités des Premières Nations.



ATELIER PARTICIPATIF SUR LA VISION ET L'APPROCHE DES INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES
Rencontre n° 37 – 26 mars 2025

La première rencontre régulière de l'année a permis à l'équipe des communications et des relations avec le milieu de présenter l'approche d'Eldorado Gold Québec en matière d'investissements communautaires ainsi que les changements apportés à ses pratiques depuis l'atelier conduit en 2022. Les membres du Comité ont ensuite pu partager leurs impressions sur les orientations du programme et leur interprétation des principes directeurs présentés lors d'un atelier participatif. Les membres ont discuté et émis des recommandations sur la vision souhaitée pour les investissements, mais aussi sur les résultats souhaités à long terme.



PRÉSENTATION SUR LA GESTION DE L'EAU ET LA PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ
Rencontre n° 38 – 7 mai 2025

La 38^e rencontre a été consacrée à la présentation des activités de gestion de l'eau d'Eldorado Gold Québec et ses efforts de protection de la biodiversité. Afin de faciliter la compréhension des membres, l'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ) a brossé un portrait global des enjeux associés à la gestion de l'eau, des mécanismes de protection de l'eau et les spécificités régionales en la matière. Eldorado Gold Québec a détaillé son cycle complet de gestion de l'eau, ses pratiques de surveillance et le contenu de ses rapports annuels sur l'intendance de l'eau et la biodiversité.



ACTIVITÉ DE
SENSIBILISATION
AUX RÉALITÉS
CULTURELLES ET
HISTORIQUES DES
PREMIÈRES NATIONS
**Rencontre n° 39 –
10 septembre 2025**

Tenue à l'espace Tesabidan du campus de Val-d'Or de l'UQAT dans le cadre de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, la rencontre a mis l'accent sur l'importance de la compréhension mutuelle et du partage culturel. Plusieurs membres des Premières Nations ont pris part à l'activité qui avait pour objectif de renforcer les liens entre le Comité et la Nation Anishnabe du Lac Simon. M. Jeffrey Papatie, danseur traditionnel et conférencier, a offert un partage culturel sous forme de danse traditionnelle. Il était accompagné, au tambour, du vice-chef de la Nation, M. Danny Pien.

Eldorado Gold Québec a par la suite présenté sa nouvelle politique corporative de diversité inclusive, centrée sur l'intégration de l'équité dans les pratiques internes de l'entreprise, et profité de l'occasion pour inviter les membres à la commenter. La rencontre s'est conclue avec une conférence marquante de Jeffrey Papatie portant sur l'espoir, la résilience et le respect entre les peuples.



ATELIER SUR LE SONDAGE DE PERCEPTION ET LA
CARTOGRAPHIE DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS
Rencontre n° 40 – 12 novembre 2025

La dernière rencontre de l'année a permis de présenter les résultats du premier sondage de perception réalisé par Eldorado Gold Québec. Les membres ont été invités à discuter des résultats et ont participé à leur interprétation. Les membres ont ensuite pu contribuer à la mise à jour de la cartographie des communautés d'intérêts lors d'un atelier participatif. Les échanges ont également porté sur les stratégies de communication entourant les acteurs identifiés pour chaque catégorie de risques sociaux prioritaires.

La rencontre s'est terminée par la présentation de la deuxième révision quinquennale du Comité à laquelle les membres étaient invités à participer. Après la rencontre, les membres ont été conviés à une activité de reconnaissance visant à souligner leur collaboration tout au long de l'année.



LE SOUS-COMITÉ DE TRAVAIL FRANCHIT UN JALON MAJEUR

En 2025, le sous-comité sur les répercussions et les avantages a franchi un jalon important en déposant la première version du rapport sur la fermeture intégrée du Complexe minier Lamaque, dont l'objectif est d'assurer une transition en douceur lorsque les activités d'Eldorado Gold Québec prendront fin. Cette démarche est également intimement liée au démarrage du Comité restauration d'Eldorado Gold Québec, dont les travaux débuteront en 2026.

La rencontre du 15 avril 2025 a porté principalement sur l'état d'avancement des volets « Emploi et transition » et « Contributions communautaires ». Pour guider les réflexions entourant les prochaines étapes de la démarche, les membres ont également été invités à définir des principes directeurs pour les volets liés à la protection de l'environnement, au paysage et au patrimoine, ainsi qu'à la sécurité et aux usages futurs des sites.

La rencontre du 22 octobre 2025 a permis de présenter la première mouture du rapport de fermeture intégrée et d'examiner les recommandations issues des ateliers précédents. Ce rapport sera mis à jour régulièrement au cours des prochaines années, à mesure que les travaux du sous-comité et du Comité de restauration évolueront et que les plans d'action prendront forme. En complément de l'exercice annuel de priorisation des risques sociaux, les membres ont participé à un atelier consacré à la mise à jour des définitions des risques sociaux prioritaires. Ils ont également choisi d'ajuster la fréquence de réévaluation de certains risques en fonction de leur niveau de priorité pour concentrer les efforts sur les risques jugés plus préoccupants.



MISE À JOUR DU STATUT D'INDÉPENDANCE

Une mise à jour du statut d'indépendance a été effectuée en début d'année auprès des membres permettant d'attester que la grande majorité des membres demeurent indépendants de l'entreprise. Cet exercice s'est réalisé conformément à la *Loi sur les mines* stipulant qu'un comité de suivi doit être constitué majoritairement de membres indépendants sur la question des liens de parenté et/ou d'intérêts financiers à l'égard du promoteur ou de ses employés.

AUTO-ÉVALUATION DE L'ANNÉE PAR LES MEMBRES

Afin de compléter le bilan des activités 2025, les membres ont pu partager leur appréciation de différents aspects du Comité de suivi, tels que le déroulement des rencontres, l'animation et le contenu présenté, lors d'un exercice d'auto-évaluation anonyme. Voici les principaux constats tirés de cet exercice :

Équipe Eldorado Gold Québec :

- Les modifications apportées au déroulement des rencontres en cours d'année ont permis une meilleure gestion du temps.
- Le sérieux qu'accorde l'équipe tant aux échanges du Comité de suivi qu'à la préparation des rencontres et au suivi des engagements est perceptible et apprécié.
- Les ateliers plus informatifs présentés par Eldorado Gold Québec permettent d'élever le niveau des discussions et d'approfondir les réflexions.

Activités du Comité et apports des membres :

- La proportion du temps allouée à chaque type d'activités (ateliers participatifs, sujets récurrents et atelier d'information) est jugée équilibrée et rend les rencontres dynamiques.
- Les activités tenues dans le cadre de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation ont été particulièrement appréciées par une majorité de membres.
- Les membres apprécient qu'au moins une rencontre se déroule à l'extérieur de la salle de rencontre régulière.
- La planification, le temps accordé aux rencontres et le respect rigoureux de l'horaire sont considérés comme adéquats et devraient être maintenus tels quels.

Piste d'améliorations :

- Le temps de parole des membres pourrait être mieux encadré afin d'améliorer la fluidité des rencontres.
- Il est suggéré de faire parvenir la documentation préparatoire en amont des rencontres afin que les membres puissent se préparer.
- Le sujet de la gestion des résidus miniers pourrait être abordé plus fréquemment.



POUR UN COMITÉ TRANSPARENT

Les règles de fonctionnement du Comité de suivi stipulées dans La *Loi sur les mines* indiquent que toutes les dépenses effectuées en lien avec un comité de suivi doivent être assurées par l'entreprise.

Les dépenses de fonctionnement reliées au Comité de suivi pour l'année 2025 sont présentées dans le tableau ci-contre. Ces dépenses concernent les frais de location de salle, de traiteur, ainsi que les honoraires des services professionnels (animation, encadrement, expertises diverses et comptes rendus).

Tableau 5 : Dépenses de fonctionnement — 2025

POSTE BUDGÉTAIRE	MONTANT 2025
Dépenses de fonctionnement	
Location de salle	10 140 \$
Repas	2 379 \$
Consultants et experts externes	
Transfert	149 049 \$
Autres	1 500 \$

2026 : ENTRE CONCRÉTISATION DES EFFORTS ET RENOUVEAU

L'année 2026 verra des chantiers majeurs se concrétiser pour Eldorado Gold Québec dont, le début de la construction de l'usine de remblai en pâte cimentée et le début des travaux de relocalisation du cours d'eau 163, première étape de la réalisation du projet de stabilisation et d'opération du Parc à résidus miniers Lamaque. Chacun de ces événements fera l'objet de suivis réguliers auprès du Comité.

Au cours de l'année, le Comité mènera également à terme sa deuxième révision quinquennale qui fixera les orientations et les priorités pour les cinq prochaines années afin d'ajuster le fonctionnement et la programmation aux besoins des membres.

En somme, 2026 s'inscrira dans la poursuite de l'excellence en sollicitant toute la diversité des compétences des membres du Comité pour la mettre au service de l'amélioration continue des performances environnementales et sociales d'Eldorado Gold Québec, comme c'est le cas depuis maintenant plus de dix ans.

RECONNAISSANCE ENVERS CEUX QUI FONT LA DIFFÉRENCE

L'équipe d'Eldorado Gold Québec tient à exprimer sa reconnaissance face à l'engagement constant démontré par les membres du Comité tout au long de l'année. Les rencontres ont été marquées par des échanges constructifs et des contributions importantes des membres permettant d'aligner les décisions de l'entreprise à la volonté du milieu. Eldorado Gold Québec a l'intime conviction que c'est en alimentant des espaces de discussion ouverts et transparents comme le Comité qu'elle parviendra à contribuer à bâtir un avenir durable.



eldorado gold
Québec

COMITEDESUIVI.ELDORADOGOLDQUEBEC.COM