eldoradogold
LAMAQUE

RAPPORT D'ACTIVITÉS *2018*

Comité de suivi Eldorado Gold Lamaque

Version préliminaire *adoptée en mars 2019*
Version finale *adoptée le 29 mai 2019*

Rapport rédigé par
TRANSFERT
Environnement et Société

RAPPORT RÉDIGÉ PAR TRANSFERT ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

Publication en ligne : *29 mars 2019*
Adopté par les membres du Comité en date du 29 mai 2019.
Imprimé : Juin 2019

TABLE DES MATIÈRES

1 - LE RAPPORT D'ACTIVITÉS : UNE REDDITION DE COMPTE ANNUELLE 4

2 - UN RETOUR SUR L'ANNÉE 2018 5

- **2.1** LE COMITÉ DE SUIVI : UNE EXIGENCE IMPLANTÉE AVANT SON TEMPS 5
- **2.2** LES RÉALISATIONS DE L'ANNÉE ET L'AVANCEMENT DU PROJET 6
- **2.3** LE SUIVI DES AUTORISATIONS ET DES DEMANDES DE PERMIS 8

3 - LE COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE – AU CŒUR DES PROJETS ET DES OPÉRATIONS 9

- **3.1** L'INFORMATION ET LA TRANSPARENCE 9
- **3.2** UN COMITÉ REPRÉSENTATIF DE SON MILIEU 10
- **3.3** DES ÉCHANGES POUR DE MEILLEURS RÉSULTATS 11
- **3.4** UN MODE DE FONCTIONNEMENT CHOISI PAR CONSENSUS 11

4 - DES RÉUNIONS RICHES EN ÉCHANGES, DES BONIFICATIONS CONCRÈTES 12

5 - UNE ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE D'ELDORADO 18

- **5.1** UN BEL EXEMPLE DE TRAVAIL COLLABORATIF 18
- **5.2** L'ÉVALUATION DES EFFORTS DE L'ENTREPRISE POUR 2018 18

6 - LA COMMUNAUTÉ AU CŒUR DES PRIORITÉS 20

- **6.1** LA PUBLICATION D'AVIS 20
- **6.2** UN BULLETIN D'INFORMATION POUR GARDER LA COMMUNAUTÉ AU COURANT 20
- **6.3** LE RAPPORT D'ACTIVITÉS DU COMITÉ – UNE DISTRIBUTION À GRANDE ÉCHELLE 21
- **6.4** LES AUTRES RENDEZ-VOUS PRÉVUS 21

7 - POUR UN COMITÉ TRANSPARENT 22

8 - UNE CONTRIBUTION QUI MÉRITE D'ÊTRE REMERCIÉE 22

1. LE RAPPORT D'ACTIVITÉS : UNE REDDITION DE COMPTE ANNUELLE

Le présent Rapport d'activités vise à mettre en valeur le travail des membres du Comité de suivi Eldorado Gold Lamaque (ci-après « Comité ») mis en place le 27 mai 2015, soit deux ans avant que l'entreprise soit tenue de le faire en vertu de la Loi sur les mines.

Avec ses trois années d'existence, le Comité a acquis de l'expérience et des connaissances à l'aube de l'entrée en production commerciale d'Eldorado Gold Lamaque (ci-après « Eldorado »).

Le Rapport se veut donc un témoin de la contribution concrète des membres du Comité au Projet. Cet exercice de reddition de compte a été rédigé par la firme Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert »), qui accompagne le Comité depuis ses débuts en assurant la facilitation des rencontres et la rédaction des comptes rendus. La contribution des membres du Comité a également été sollicitée dans le cadre de l'élaboration du présent Rapport en le bonifiant, en le commentant et en l'adoptant.

2. UN RETOUR SUR L'ANNÉE 2018

Parmi les faits saillants de l'année 2018, le Comité de suivi Lamaque Sud a changé de nom pour Comité de suivi Eldorado Gold Lamaque afin de refléter l'acquisition d'Integra Gold par Eldorado Gold Corp. en juillet 2017. Au cours de 2018, le directeur Opérations, M. François Chabot, a quitté l'entreprise et le Comité. M. Chabot a été très actif au sein du Comité depuis ses débuts. M. Joël Pagé, qui accompagnait aussi le Comité, a cédé son rôle d'interlocuteur pour se concentrer sur la délivrance des différents permis. Au cours de cette période, Mme Valérie Gourde et M. Sylvain Lortie ont accédé au Comité pour en devenir les principaux responsables. Le directeur général, M. Sylvain Lehoux, et le directeur senior Responsabilité sociale de l'entreprise, M. Joël Gauthier, s'y sont également joint pour entendre les commentaires des membres lors d'un point statutaire nommé « Échos du milieu ».

2.1 LE COMITÉ DE SUIVI : UNE EXIGENCE IMPLANTÉE AVANT SON TEMPS

Parc à résidus

L'implication du milieu dans l'élaboration du Projet remonte à 2014, année durant laquelle le Comité de consultation, prédécesseur du Comité de suivi Eldorado Gold, a été mis en place volontairement par l'entreprise, et ce, quatre ans avant l'exigence légale. Considérant l'octroi du bail minier en mars 2018, le Comité est donc désormais tenu de répondre aux exigences citées dans la Loi sur les mines. La grande majorité des exigences étaient déjà respectées avec les modalités mises en place lors de la création du Comité de suivi Lamaque Sud. Les ajustements nécessaires, implantés en cours d'année, incluent la réalisation d'un exercice portant sur l'indépendance des membres (autoévaluation), la publication annuelle d'un compte rendu sommaire et l'ajout de la section 7 « Pour un Comité transparent » au présent rapport, afin de rendre des comptes sur les dépenses en lien avec le Comité.

Site de la Mine Lamaque en juin 2018

2.2 LES RÉALISATIONS DE L'ANNÉE ET L'AVANCEMENT DU PROJET

L'année 2018 a été fertile pour l'entreprise, qui a été proactive en réalisant de nombreux travaux sur ses sites Sigma et Lamaque, et ce, dans l'objectif de bonifier ses infrastructures et d'accéder à la phase de démarrage. De plus, la première coulée d'or a été réalisée au cours du mois de décembre 2018. Rappelons que l'entrée en production commerciale est prévue pour le mois de mars 2019.

Vue aérienne lors des travaux de réfection de l'usine Sigma

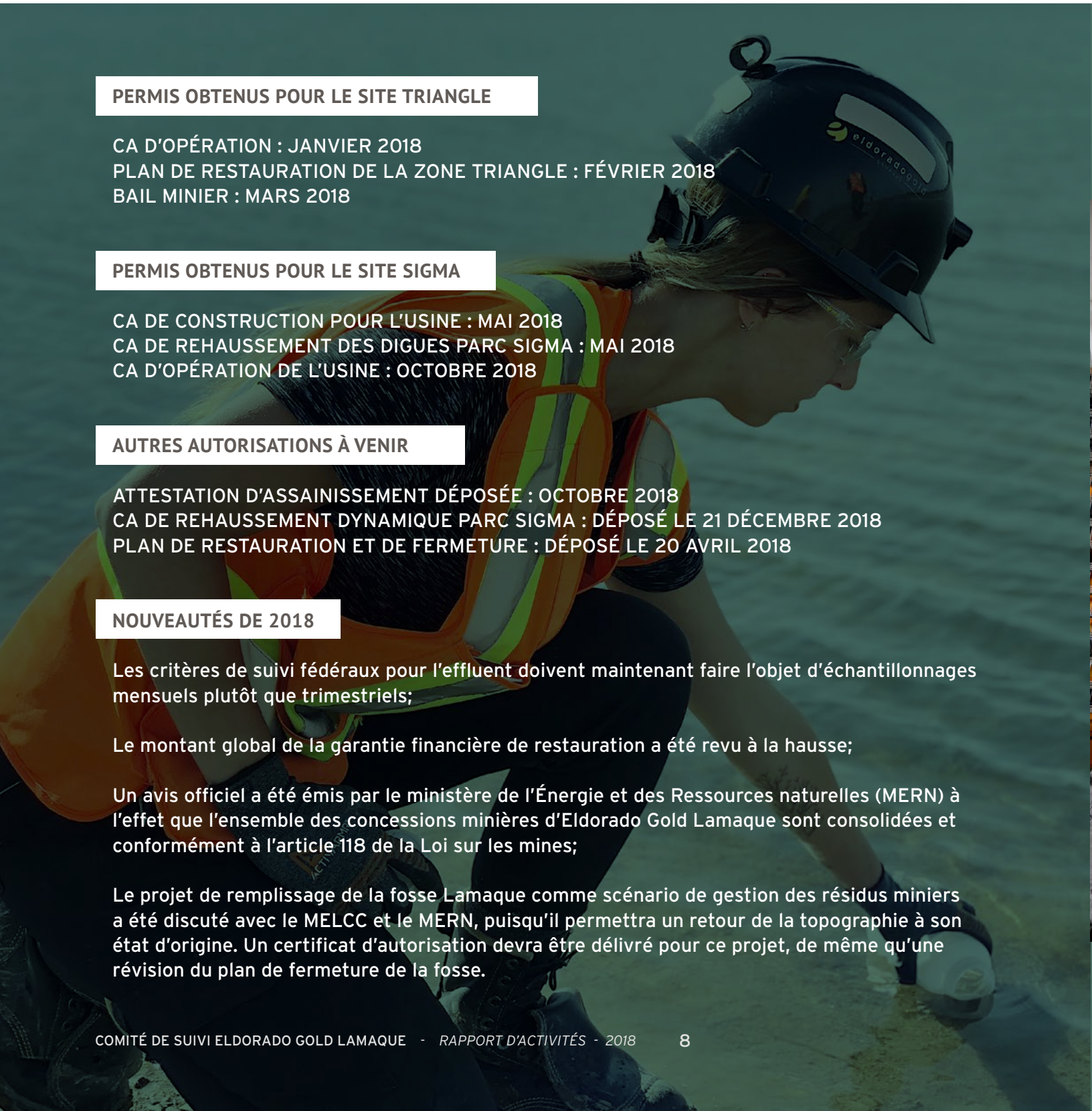
Parmi les réalisations de l'année, on compte, entre autres :

- Les travaux d'agrandissement réalisés pour le stationnement;
- La nouvelle halde à minerai installée un peu plus au nord;
- L'agrandissement de la halde à stériles miniers;
- L'agrandissement du garage;
- L'ajout de bureaux modulaires pour les équipes techniques et la sécurité;
- La monterie de secours finalisée;
- Un méga dôme installé pour mettre les véhicules à l'abri du froid en saison hivernale;
- L'implantation d'un système de type MudWizard pour la gestion des matières en suspension dans l'eau;
- La transition vers l'huile végétale, un produit biodégradable, pour remplacer les huiles hydrauliques contenant des hydrocarbures pétrochimiques anciennement utilisés pour les équipements sous terre, dans un souci de réduction de l'empreinte écologique, et pour simplifier la gestion des déversements, des boues et des sols contaminés;
- La construction de nouveaux bâtiments à Lamaque : bâtiments multiservices, bâtiment des ventilateurs et carothèque;
- La rénovation et la mise à niveau technologique de l'usine;
- La mise à niveau statique du parc à résidus Sigma;
- La révision du plan de restauration du site Sigma;
- Le système de téléopération « cat command » implanté et fonctionnel depuis la fin de l'année 2018;
- L'aménagement de deux nouveaux postes de garde (Sigma et Lamaque);
- L'embauche d'environ 225 travailleurs supplémentaires en 2018.

Première coulée d'or à l'usine Sigma

2.3 LE SUIVI DES AUTORISATIONS ET DES DEMANDES DE PERMIS

En ce qui concerne les certificats d'autorisation (CA) et les exigences de suivis, les nouveautés suivantes ont été présentées au Comité en cours d'année :



PERMIS OBTENUS POUR LE SITE TRIANGLE

CA D'OPÉRATION : JANVIER 2018
PLAN DE RESTAURATION DE LA ZONE TRIANGLE : FÉVRIER 2018
BAIL MINIER : MARS 2018

PERMIS OBTENUS POUR LE SITE SIGMA

CA DE CONSTRUCTION POUR L'USINE : MAI 2018
CA DE REHAUSSEMENT DES DIGUES PARC SIGMA : MAI 2018
CA D'OPÉRATION DE L'USINE : OCTOBRE 2018

AUTRES AUTORISATIONS À VENIR

ATTESTATION D'ASSAINISSEMENT DÉPOSÉE : OCTOBRE 2018
CA DE REHAUSSEMENT DYNAMIQUE PARC SIGMA : DÉPOSÉ LE 21 DÉCEMBRE 2018
PLAN DE RESTAURATION ET DE FERMETURE : DÉPOSÉ LE 20 AVRIL 2018

NOUVEAUTÉS DE 2018

Les critères de suivi fédéraux pour l'effluent doivent maintenant faire l'objet d'échantillonnages mensuels plutôt que trimestriels;

Le montant global de la garantie financière de restauration a été revu à la hausse;

Un avis officiel a été émis par le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN) à l'effet que l'ensemble des concessions minières d'Eldorado Gold Lamaque sont consolidées et conformément à l'article 118 de la Loi sur les mines;

Le projet de remplissage de la fosse Lamaque comme scénario de gestion des résidus miniers a été discuté avec le MELCC et le MERN, puisqu'il permettra un retour de la topographie à son état d'origine. Un certificat d'autorisation devra être délivré pour ce projet, de même qu'une révision du plan de fermeture de la fosse.

3. LE COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE AU CŒUR DES PROJETS ET DES OPÉRATIONS

Le Comité est le canal privilégié d'information et de dialogue entre les représentants de la communauté et de l'entreprise. Les membres participent activement au développement du Projet par leurs commentaires, leurs idées et en s'engageant concrètement avec l'entreprise vers une démarche durable et l'amélioration continue de ses pratiques.

3.1 L'INFORMATION ET LA TRANSPARENCE

La formule utilisée au sein du Comité permet aux membres d'être informés et consultés de manière transparente. Elle est basée sur les meilleures pratiques éprouvées dans ce domaine et répond aux exigences de la Loi sur les mines. De plus, l'ensemble des comptes rendus ainsi que les rapports d'activités annuels sont rendus disponibles à l'ensemble de la communauté, via le site Internet de l'entreprise.

3.2 UN COMITÉ REPRÉSENTATIF DE SON MILIEU

La composition du Comité, convenue avec le milieu lors de sa création, vise une représentativité équilibrée des différents secteurs du milieu. La représentativité du milieu au sein du Comité est également validée auprès des membres sur une base annuelle.

COMPOSITION 2018 DU COMITÉ		
SECTEURS REPRÉSENTÉS	NOMBRE DE MEMBRES	PERSONNES RESSOURCES
Résidents voisins Quartier Bourlamaque (2) Quartier Sigma (1) Quartier Paquinville (1)	4	
Communauté autochtone	1	
Éducation et recherche	1	
Entreprise voisine	1	
Environnement	1	
Organismes municipaux	1	
Récréotouristique	1	
Socioéconomique	1	
Ministères et Agences		Au besoin
Représentants d'Eldorado		2
Animateur indépendant et rapporteur		2
TOTAL	11	

Note : Avec le départ de la représentante de la MRC Vallée-de-l'Or du Comité au cours de l'année 2018, le nombre de sièges pour les organismes municipaux est passé de deux à un. Il est à noter que le 12e siège avait été ajouté pour l'usage spécifique de la MRC.

LE COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE

De gauche à droite : Sylvain Lehoux, Sylvain Lortie, Valérie Gourde, Gérard Paquin, Pierre Robichaud, Michel Routhier, Sylvie Hébert, Luc Thiboutot, Chantal Pépin, Robert Larivière, Christian Juteau, Samuel Rancourt, Joël Gauthier et Ronald Brazeau. Absents sur la photo : Oumarou Daouda et Réal Martineau

3.3 DES ÉCHANGES POUR DE MEILLEURS RÉSULTATS

En plus d'offrir un lieu d'échange et de discussion sur le Projet, le Comité, tel que l'indique son mandat, vise à :

- Maintenir le lien avec les parties prenantes à toutes les étapes du Projet (démarrage, production, restauration);
- Fournir aux parties prenantes des moyens concrets de s'informer et de faire le suivi des opérations, des engagements de l'entreprise et des conditions générales d'autorisation;
- Permettre aux parties prenantes d'exposer leurs préoccupations et faire des suggestions sur les activités, les impacts et les informations transmises;
- Maximiser les impacts positifs sur le Projet et sur le milieu.

3.4 UN MODE DE FONCTIONNEMENT CHOISI PAR CONSENSUS

En 2018, les membres ont eu l'occasion d'échanger sur la bonification des Règles de fonctionnement, afin de bien refléter les bonnes pratiques appliquées. Ils ont entre autres convenu de conserver le caractère non nominatif des comptes rendus.

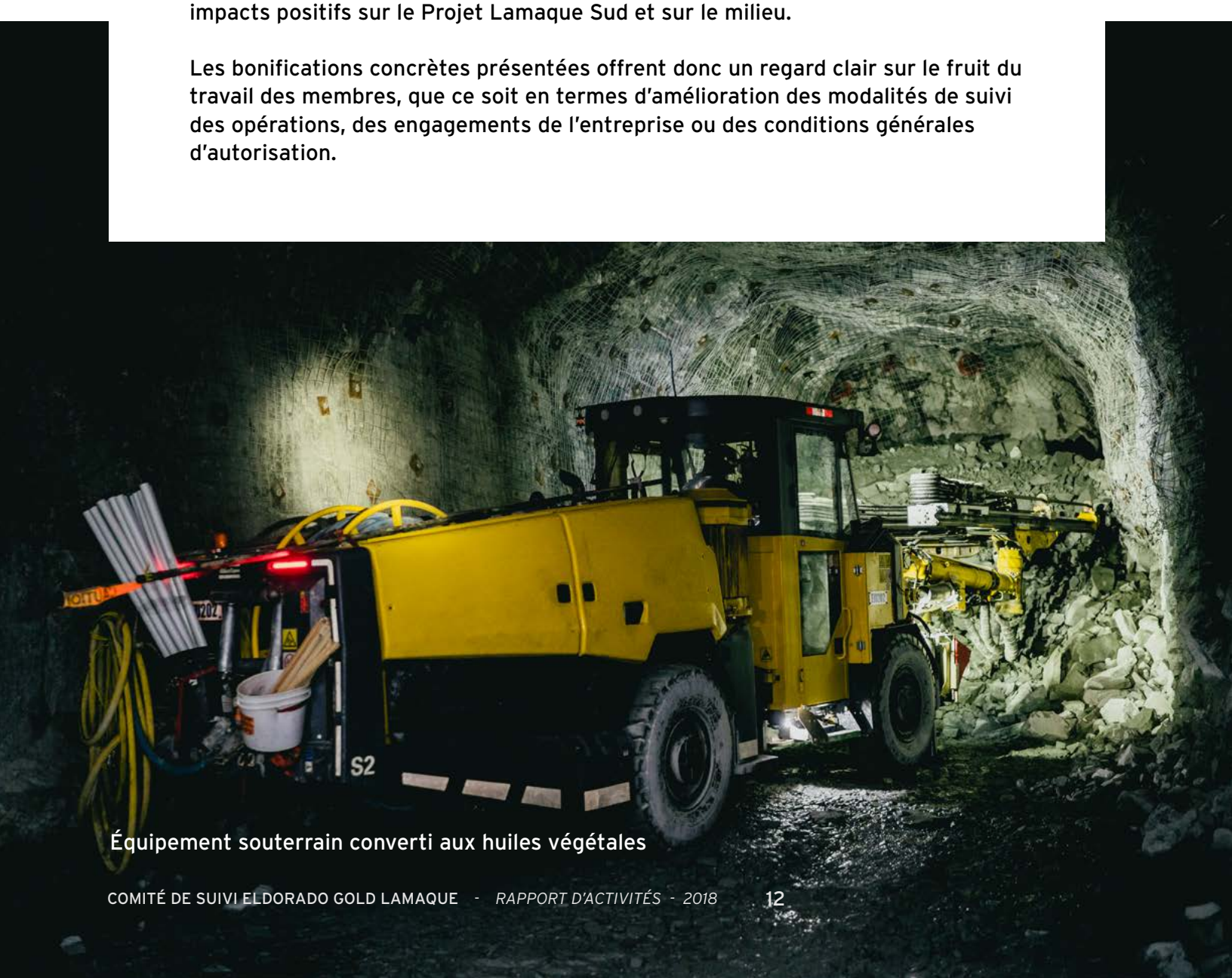
Le directeur général, M. Sylvain Lehoux, et le directeur senior Responsabilité sociale de l'entreprise, M. Joël Gauthier, assistent à chaque début de rencontre, afin d'écouter les échos du milieu. Ainsi, les membres peuvent être assurés que leurs préoccupations sont entendues par la haute direction de l'entreprise. Ils peuvent aussi leur adresser des commentaires et leur poser directement des questions.

4. DES RÉUNIONS RICHES EN ÉCHANGES, DES BONIFICATIONS CONCRÈTES

Entre janvier et décembre 2018, le Comité a participé à quatre rencontres régulières. Les membres ont également été invités à participer à une activité informelle de fin d'année visant à souligner leur implication et à offrir la possibilité à tous d'échanger dans un cadre informel. Cette activité permet à tout un chacun d'en connaitre davantage sur les personnes avec qui ils sont appelés à travailler et permet de renforcer la cohésion et le travail d'équipe.

La présente section vise à mettre en valeur l'apport indispensable des membres, qui offrent généreusement et bénévolement temps et efforts pour maximiser les impacts positifs sur le Projet Lamaque Sud et sur le milieu.

Les bonifications concrètes présentées offrent donc un regard clair sur le fruit du travail des membres, que ce soit en termes d'amélioration des modalités de suivi des opérations, des engagements de l'entreprise ou des conditions générales d'autorisation.



Équipement souterrain converti aux huiles végétales

R8-RENCONTRE DU MOIS DE FÉVRIER

DATE | 7 FÉVRIER 2018
TYPE DE RENCONTRE | RENCONTRE RÉGULIÈRE DU COMITÉ
SUJETS | PRÉSENTATION ET SUIVI DU BRUIT

INFORMATION PRÉSENTÉE ET DISCUTÉE :

- Travaux réalisés et prévus reliés au Projet;
- Santé et sécurité;
- Suivis environnementaux;
- Suivis des vibrations;
- Suivis des travaux prévus aux parcs à résidus;
- Gestion de l'effluent;
- Transition vers l'huile végétale;
- Compensation financière versée au fonds de restauration provincial des milieux humides;
- Présentation de l'étude annuelle du suivi du bruit;
- Démarche d'Évaluation participative de la performance (EPP) : échelle des niveaux de performance.

DÉCISIONS DU COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE :

- Le compte rendu de la Rencontre 7, tenue le 1er novembre 2017, a été adopté;
- Le compte rendu de la Rencontre extraordinaire sur la Démarche d'EPP, tenue le 4 octobre 2017, a été adopté;
- Le calendrier de rencontres 2018 a été adopté;
- Les sujets d'intérêt à aborder lors des rencontres thématiques de l'année 2018 ont été validés.

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES :

- Les membres ont proposé des bonifications à la matrice utilisée dans le cadre de l'EPP, lesquelles ont été implantées.
- Les membres ont demandé à obtenir les données liées aux suivis environnementaux de septembre 2017.

R9-RENCONTRE DU MOIS DE MAI

DATE | 2 MAI 2018
TYPE DE RENCONTRE | RENCONTRE RÉGULIÈRE DU COMITÉ
SUJETS | PARC À RÉSIDUS ET BIODIVERSITÉ

INFORMATION PRÉSENTÉE ET DISCUTÉE :

- Impacts potentiels de l'aménagement d'un nouveau carrefour giratoire sur la circulation routière;
- Travaux réalisés et prévus reliés au Projet;
- Faits saillants de l'étude de préfaisabilité économique;
- Suivi des engagements;
- Suivi des signalements reçus;
- Présentation sur le parc à résidus miniers et sa restauration;
- Efforts en lien avec la biodiversité;
- Proposition de bonifications des règles de fonctionnement du Comité;
- Exigences légales en matière d'indépendance des membres.

DÉCISIONS DU COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE :

- Le compte rendu de la Rencontre 8, tenue le 7 février 2018, a été adopté;
- Les membres sont d'accord pour attendre de connaître les nouvelles habitudes des automobilistes avant de réévaluer la pertinence de mettre à jour l'étude de modélisation de la fluidité de la circulation;
- Dans un souci de santé-sécurité, les membres sont d'accord pour réévaluer l'intérêt d'aller visiter l'usine, une fois les travaux de remise à niveau terminés;
- Le Rapport d'activités du Comité Lamaque Sud 2017 a été adopté;
- Les membres ont adopté les bonifications proposées pour les Règles de fonctionnement, qui visaient à rendre officielles certaines pratiques déjà mises en œuvre.

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES :

Travaux de mise à niveau statique du parc à résidus

- Les membres ont demandé des mesures concrètes pour alléger les rencontres et favoriser le respect du temps prévu;
- Les membres se sont prononcés à l'effet que la composition du Comité est représentative des parties prenantes du Projet;
- La suggestion des membres de visiter le site a été prise en compte et une visite terrain est prévue en septembre 2019, laquelle inclura les parcs à résidus;
- Les membres ont réalisé un exercice d'autoévaluation portant sur l'indépendance;
- Comme suggéré par les membres du Comité en 2017, une firme externe a réalisé la caractérisation des espèces au nord du site.

DES FAITS INTÉRESSANTS EN LIEN AVEC LA BIODIVERSITÉ

Les résultats ont démontré la présence d'une abondante population de chauve-souris représentant une espèce jugée en déclin ailleurs au Québec, à cause d'un virus. Eldorado a précisé que ses activités ne perturberont pas l'habitat des chauves-souris. Toutefois, dans un souci de protection de la biodiversité, l'entreprise s'est engagée dans un projet pour consolider la durabilité de l'espèce présente. En effet, elle met en place un projet qui vise à donner à cette population une capacité de reproduction supérieure en accueillant la première maternité de chauve-souris en région, et ce, dès l'été 2019.

R10-RENCONTRE DU MOIS DE SEPTEMBRE

DATE | 12 SEPTEMBRE 2018
TYPE DE RENCONTRE | RENCONTRE RÉGULIÈRE DU COMITÉ
SUJETS | CIRCULATION ROUTIÈRE ET VISITE DU SITE

INFORMATION PRÉSENTÉE ET DISCUTÉE :

- Travaux réalisés et prévus reliés au Projet;
- Suivis environnementaux;
- Synthèse des demandes de permis en cours;
- Présentation des études en cours pour la gestion des résidus;
- Projet d'amélioration du réseau électrique;
- Rapport d'activités 2017;
- Circulation routière : modification du tracé pour le transport du minerai et mesures d'atténuation;
- Visite des sites Triangle et Sigma;
- Présentation d'une nouvelle mesure de réduction du bruit;
- Rappel sur la Procédure de gestion des signalements.

DÉCISIONS DU COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE :

- Le compte rendu de la Rencontre 9, tenue le 2 mai 2018, a été adopté;
- Le Comité a convenu de changer son nom pour « Comité de suivi Eldorado Gold Lamaque ».

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES :

Plantation de 100 arbres aux abords de la fosse Sigma

- Tel que suggéré par les membres du Comité, Eldorado est en discussion avec la communauté de Lac Simon afin de déterminer la date d'une rencontre avec les représentants de l'entreprise;
- Le Comité a émis des commentaires et des préoccupations à l'égard de l'installation d'une ligne électrique aux abords de la route 117;
- À la suite des préoccupations émises par les membres quant à l'impact visuel du déboisement nécessaire pour l'installation d'une ligne électrique (projet initial finalement écarté - voir encadré R11), l'entreprise a pris l'initiative de réaliser un projet de plantation d'arbres sur une bande d'un mètre de largeur le long de la clôture afin d'atténuer l'impact visuel de la fosse;
- Le Comité demande à être tenu informé de l'évolution des choix de scénarios pour la gestion des résidus;
- Le Comité rappelle que la mesure de réduction du bruit avec des murs de conteneurs est contraire à la règlementation municipale et aux recommandations faites par le Comité de consultation à l'époque du design du Projet;
- Le Comité demande que d'autres options soient évaluées et que les avantages et inconvénients soient présentés à la prochaine rencontre;
- Le Comité aimerait connaitre les retombées économiques directes et indirectes du Projet.

R11-RENCONTRE DU MOIS DE NOVEMBRE

DATE | 14 NOVEMBRE 2018
TYPE DE RENCONTRE | RENCONTRE RÉGULIÈRE DU COMITÉ
SUJETS | ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE

INFORMATION PRÉSENTÉE ET DISCUTÉE :

- Suivi du projet d'amélioration du réseau électrique;
- Suivi des démarches réalisées pour la tenue d'une rencontre avec la communauté de Lac Simon;
- État d'avancement des travaux de restauration du parc à résidus Lamaque;
- Précision sur les types de camions prévus pour le transport du minerai;
- Présentation des retombées économiques du Projet;
- Travaux réalisés et prévus du Projet et redémarrage de l'usine;
- Engagements de l'entreprise en lien avec l'usine, dont de nouvelles mesures d'atténuation du bruit;
- Présentation d'une nouvelle mesure de réduction du bruit;
- Suivis environnementaux;
- Relations avec la communauté.

DÉCISIONS DU COMITÉ DE SUIVI ELDORADO GOLD LAMAQUE :

- Le Comité valide son accord quant à la présence de M. Lehoux et M. Gauthier pour le mot de bienvenue et les échos du milieu;
- Le Comité accepte que les réponses aux points de suivi soient inscrites, lorsque possible, directement dans le compte rendu, et ce, afin d'alléger les rencontres;
- Le Comité est d'accord pour reporter l'EPP à la prochaine rencontre;
- Le Comité est d'accord pour qu'Eldorado laisse les conteneurs en place à titre de mesure de réduction du bruit, mais demande à être informé des prochaines étapes.

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES :

Écran antibruit installé près du bâtiment du concasseur

- Les futures visites de site seront faites au début ou en dehors des rencontres régulières, à la demande des membres, et la formule proposée sera aussi validée d'avance avec eux;
- Un nouveau tracé a été élaboré pour la ligne électrique alimentant le site Sigma, à la suite des préoccupations exprimées par les membres du Comité;
- Eldorado a présenté les avantages et les inconvénients des trois mesures de réduction du bruit retenues, en plus de réitérer son engagement de transparence et d'écoute, en réponse aux préoccupations soulevées par les membres;
- Un projet de plantation d'arbres semi-matures a été amorcé avec une firme locale pour répondre aux préoccupations exprimées par le Comité en lien avec l'impact visuel généré par l'implantation de la nouvelle ligne électrique;
- L'entreprise annonce son intention de tenir une rencontre avec la communauté de Lac Simon, autour du mois de mars 2019, en réponse à la suggestion formulée par le Comité;
- En réponse aux préoccupations des membres, Eldorado confirme que le marteau pourra être utilisé entre 7 h et 22 h, pour une période d'opération d'un maximum de 12 h. La majorité du temps, le marteau fonctionnera donc entre 7 h et 19 h;
- Le Comité propose d'augmenter le nombre de rencontres par année, en raison du volume important de sujets à couvrir, de la période sensible d'entrée en production et des avantages pour l'entreprise d'éviter d'avancer dans de mauvaises directions;
- Le Comité suggère de tenir compte de l'effet cumulatif et du vent lors des simulations sonores.

Merci!

REMERCIEMENTS PARTICULIERS

Trois membres ont quitté le Comité cette année pour de nouveaux horizons : M. Jérémi Fournier, Mme Jacinthe Pothier et M. Guillaume Pilote. Au nom de tous les membres du Comité, de l'équipe d'Eldorado et des professionnels de Transfert, un merci particulier à vous pour votre engagement exemplaire. Un merci particulier à M. François Chabot qui a ouvert le dialogue avec la communauté dès le début du Projet.

5. UNE ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE D'ELDORADO

5.1 UN BEL EXEMPLE DE TRAVAIL COLLABORATIF

La mise en place de la démarche d'EPP s'est poursuivie au cours de l'année 2018. Les membres, comme les employés de l'entreprise, ont pu construire un outil d'évaluation composé d'indicateurs sur mesure, qui font consensus et qui répondent aux préoccupations et aspirations de développement de chacun.

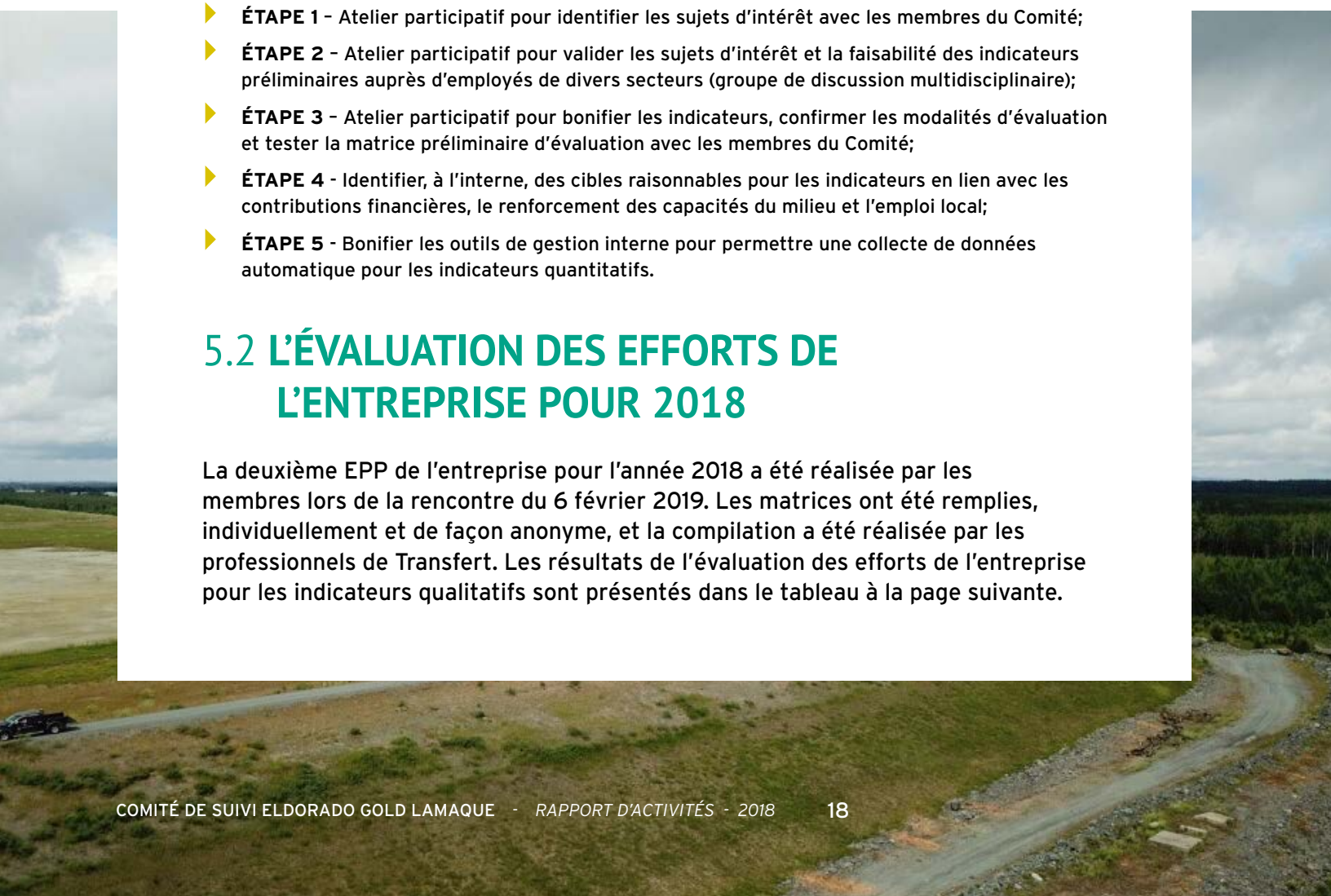
ÉTAPES DE MISE EN PLACE DE LA DÉMARCHE

En date de production du présent rapport (février 2019), les étapes 1 à 4 ont été réalisées.

- **ÉTAPE 1** – Atelier participatif pour identifier les sujets d'intérêt avec les membres du Comité;
- **ÉTAPE 2** – Atelier participatif pour valider les sujets d'intérêt et la faisabilité des indicateurs préliminaires auprès d'employés de divers secteurs (groupe de discussion multidisciplinaire);
- **ÉTAPE 3** – Atelier participatif pour bonifier les indicateurs, confirmer les modalités d'évaluation et tester la matrice préliminaire d'évaluation avec les membres du Comité;
- **ÉTAPE 4** - Identifier, à l'interne, des cibles raisonnables pour les indicateurs en lien avec les contributions financières, le renforcement des capacités du milieu et l'emploi local;
- **ÉTAPE 5** - Bonifier les outils de gestion interne pour permettre une collecte de données automatique pour les indicateurs quantitatifs.

5.2 L'ÉVALUATION DES EFFORTS DE L'ENTREPRISE POUR 2018

La deuxième EPP de l'entreprise pour l'année 2018 a été réalisée par les membres lors de la rencontre du 6 février 2019. Les matrices ont été remplies, individuellement et de façon anonyme, et la compilation a été réalisée par les professionnels de Transfert. Les résultats de l'évaluation des efforts de l'entreprise pour les indicateurs qualitatifs sont présentés dans le tableau à la page suivante.



INDICATEURS QUALITATIFS

APRÈS-MINE	EMPREINTE ÉCOLOGIQUE	GESTION DILIGENTE DES IMPACTS
Jugez-vous que les efforts de planification de l'après-mine sont :	Jugez-vous que les efforts de réduction de l'empreinte écologique sont :	Jugez-vous que les efforts en matière de gestion diligente des impacts sont :

✓ Plus que suffisants ✓ Suffisants ✓ À améliorer ✓ Insuffisants

ÉCONOMIE	ENVIRONNEMENT	SOCIAL
89% ✓ suffisants	98% ✓ Plus que suffisants	97% ✓ Plus que suffisants

INDICE DE PERFORMANCE GLOBALE

95%
✓ excellent

Rappelons que la démarche vise à valider le niveau d'acceptabilité sociale du Projet à l'aide de résultats mesurables et comparables dans le temps. Le niveau de performance aspire ensuite à servir d'outil d'aide à la décision pour l'entreprise, à l'égard des éléments qui gagneraient à être priorisés au sein de ses efforts d'amélioration continue. On remarque (par exemple) une légère baisse de 4 % du niveau de la performance en matière de planification de l'après-mine et de 8 % pour la gestion diligente des impacts. Au besoin, des plans d'action à mettre en place pourraient être convenus en cours d'année en collaboration avec les membres du Comité. Il est à noter que l'indice de performance globale a subi une baisse de 5 % comparativement à l'année 2017, ce qui demeure une performance dite « excellente ».

Mise en garde : Bien que la matrice complète d'EPP soit composée de 12 indicateurs, les résultats de l'évaluation participative réalisée par les membres du Comité en février 2019, en regard aux efforts déployés par l'entreprise en 2018, n'ont pas été combinés aux 9 indicateurs quantitatifs à venir. L'indice de performance globale pour l'année 2018 est donc composé uniquement des résultats obtenus pour les indicateurs qualitatifs. Les cibles internes pour les indicateurs manquants seront approuvées prochainement par l'entreprise et pourront être intégrées aux résultats de 2018.

6. LA COMMUNAUTÉ AU CŒUR DES PRIORITÉS

6.1 LA PUBLICATION D'AVIS

Le maintien de bonnes relations avec la communauté est au cœur des priorités de l'entreprise. Afin de les maintenir, Eldorado publie des avis qui informent la population des faits saillants ou des modifications à ses opérations. Avec ces avis, les citoyens peuvent également connaître les mécanismes en place en cas de questions et de préoccupations. Cette année, 2 avis ont été publiés dans les journaux locaux :

- **MARS 2018** Avis public portant sur des travaux de forage secteur Bourlamaque et voie de contournement du boulevard Barrette et présentant les mesures d'atténuation mises en place;
- **AOÛT 2018** Avis public portant sur des travaux de forage secteur Parallèle, quartier Bourlamaque et présentant les mesures d'atténuation mises en place.

6.2 UN BULLETIN D'INFORMATION POUR GARDER LA COMMUNAUTÉ AU COURANT

L'équipe Eldorado publie un bulletin d'information destiné aux parties prenantes du Projet Lamaque Sud. Cet outil vise à les tenir informées de l'avancement des travaux ainsi que du suivi des engagements de l'entreprise. Il est possible de consulter les versions électroniques des bulletins publiés sur le site Internet à la section Comité de suivi, ou via le lien suivant :

http://www.eldoradogoldlamaque.com/French/responsabilite-sociale/notre-communaute/comite-de-suivi/default.aspx

6.3 LE RAPPORT D'ACTIVITÉS DU COMITÉ - UNE DISTRIBUTION À GRANDE ÉCHELLE

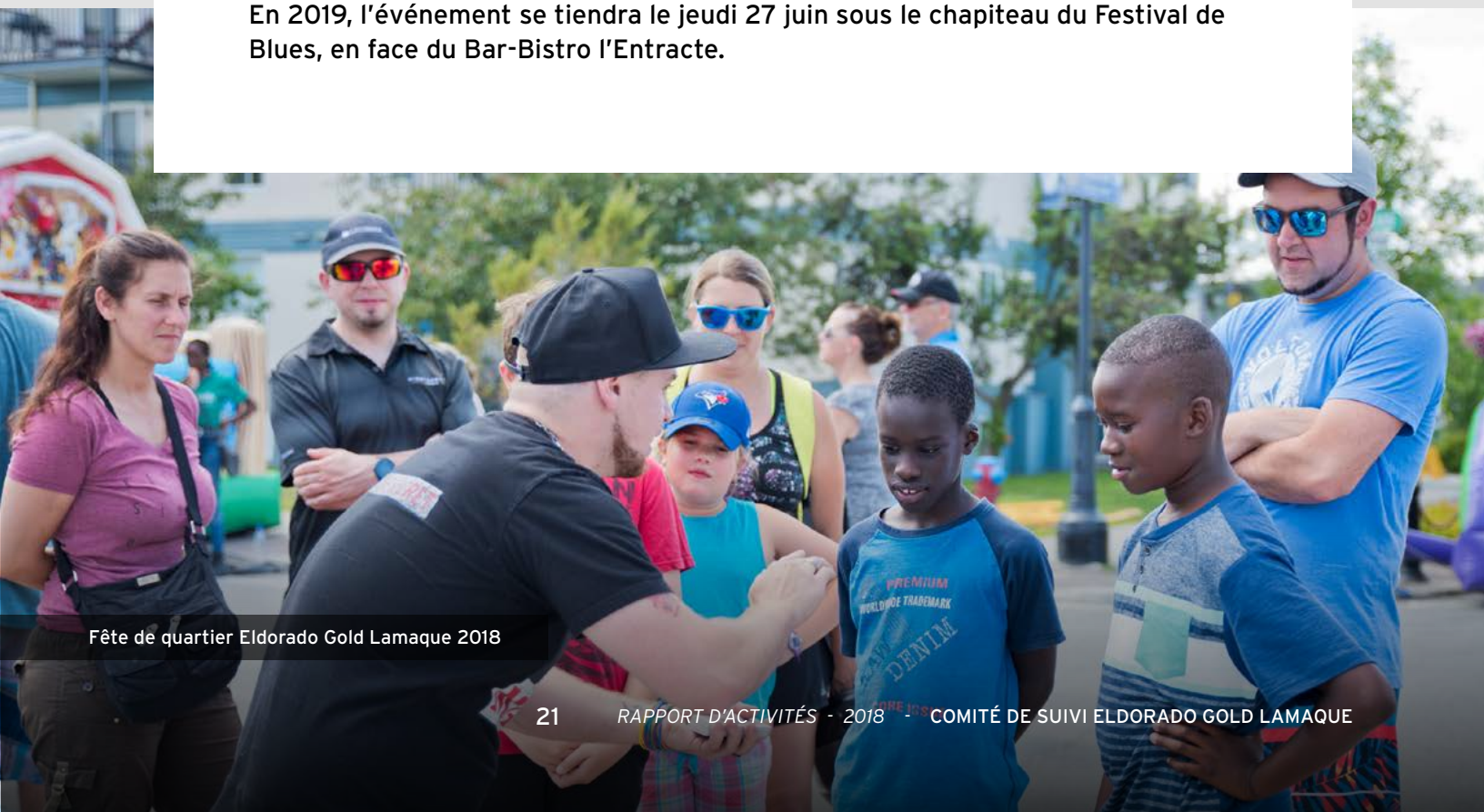
Il est essentiel pour le Comité de rendre compte de ses réalisations à la population. Pour cette raison, il rend publics ses rapports d'activités sur une base annuelle. Le dernier rapport couvrait la période de septembre 2016 à décembre 2017. Il a été distribué à toutes les résidences des quartiers voisins du Projet, soit les quartiers Bourlamaque, Paquinville et Sigma de la ville de Val-d'Or. Ajoutons qu'à l'occasion des activités publiques, des exemplaires sont aussi distribués et les citoyens peuvent se procurer une copie au bureau de l'entreprise. Les rapports annuels sont disponibles en ligne à l'adresse ci-dessous ou via la section Comité de suivi du site Internet.

http://www.eldoradogoldlamaque.com/French/responsabilite-sociale/notre-communaute/comite-de-suivi/default.aspx

6.4 LES AUTRES RENDEZ-VOUS PRÉVUS

Fière du succès de la fête de quartier Eldorado Gold Lamaque, l'entreprise revient pour une quatrième édition dans le quartier Bourlamaque à Val-d'Or. Cet événement informel permet de tisser des liens avec la communauté par la présence de membres du Comité, d'employés, de membres de la direction et de fournisseurs. Elle a profité de l'édition 2018 pour lancer son escouade de bénévoles composée d'employés qui s'impliquent pour appuyer des organismes dans la Vallée-de-l'Or.

En 2019, l'événement se tiendra le jeudi 27 juin sous le chapiteau du Festival de Blues, en face du Bar-Bistro l'Entracte.



Fête de quartier Eldorado Gold Lamaque 2018

7. POUR UN COMITÉ TRANSPARENT

En vertu du Règlement sur les substances minérales autres que le pétrole, le gaz naturel et la saumure prévu dans la Loi sur les mines, Eldorado doit préparer le rapport des dépenses de fonctionnement du Comité, incluant celles reliées aux démarches entreprises pour prévenir ou régler un différend. Ces modalités sont inscrites dans les statuts du Comité, adoptés en septembre 2015 et mis à jour annuellement. Ainsi, les dépenses de fonctionnement globales reliées au Comité en 2018 sont inscrites au tableau ici-bas et comprennent les frais de location de la salle et du traiteur pour les rencontres du Comité, ainsi que les honoraires des services professionnels, notamment la participation d'experts-invités, l'animation, l'encadrement indépendant et la production des comptes rendus du Comité :

POSTE BUDGÉTAIRE

Dépenses de fonctionnement

- **LOCATION DE SALLE**
- **REPAS**

Montant : 3086, 70 $

Consultants et experts externes

- **TRANSFERT**
- **VINACOUSTIK**

Montant : 57 341 $

8. UNE CONTRIBUTION QUI MÉRITE D'ÊTRE REMERCIÉE

L'équipe de Transfert Environnement et Société souligne l'apport exceptionnel de tous les membres et substituts du Comité de même que celui de tous les membres de l'équipe d'Eldorado. Leur collaboration est indispensable. Transfert les remercie pour leur précieuse participation, et ce, tout au long de l'année 2018. Les échanges constructifs ont permis d'avancer tous ensemble, comme jamais auparavant!

SITE INTERNET

Le site web www.eldoradogoldlamaque.com publie les comptes rendus des rencontres du Comité de suivi depuis la rencontre de création du Comité de consultation, en juin 2014.

À L'ÉCOUTE DE LA COMMUNAUTÉ

Pour toute question ou préoccupation ou pour tout commentaire ou signalement, nous vous invitons à nous contacter via nos canaux de communication officiels :

EN PERSONNE
Poste de garde Sigma
300, 3e Avenue Est, Val-d'Or, QC J9P 0J6

PAR TÉLÉPHONE
819 874-3100 poste 0

PAR COURRIEL
signalements@qc.eldoradogold.com