

RAPPORT SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET LES ÉMISSIONS DE GES



RAPPORT SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET LES ÉMISSIONS DE GES



Efemçukuru, Turquie

3

**MESSAGE DU PRÉSIDENT-
DIRECTEUR GÉNÉRAL**

8

GOUVERNANCE

Conseil d'administration	8
Direction	8
Systèmes de gestion	8

18

MESURES ET CIBLES

Mesures	18
Émissions de GES de référence en 2020	19
Cibles	21
Parcours de décarbonation	21

24

**INDEX DU GROUPE DE TRAVAIL
SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE
RELATIVE AUX CHANGEMENTS
CLIMATIQUES (GIFCC)**

5

**NOTRE APPROCHE EN MATIÈRE DE
CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

10

**RISQUES, OCCASIONS
ET STRATÉGIES**

Risques et occasions liés au changement climatique relevés, et leurs répercussions	10
Risques physiques et occasions	10
Risques et occasions liés à la transition	12
Répercussions des risques et des occasions	14
Mise à jour des évaluations des risques	17
Gestion des risques	17

23

PROCHAINES ÉTAPES

Message du président-directeur général

Eldorado s'est engagée à mettre en œuvre les principes de durabilité à partir de zéro dans toutes les facettes de ses activités – à faire sa part pour atténuer son impact environnemental, à consolider ses activités et à travailler avec les collectivités pour se préparer et réagir aux défis et aux occasions présentés par les changements climatiques.

Puisque les répercussions sociales, physiques et économiques des changements climatiques se font de plus en plus ressentir, nous nous sommes efforcés de mieux comprendre les risques liés au climat auxquels fait face notre entreprise afin de les atténuer, et aussi de saisir les occasions et de réduire notre propre impact. En 2019 et en 2020, nous avons évalué la consommation d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre (GES) de l'ensemble de nos activités afin de repérer les occasions d'amélioration de notre efficacité énergétique et de réduction de notre empreinte GES. En 2020, nous avons aussi procédé à l'évaluation à l'échelle de l'entreprise des risques et des occasions en matière de climat afin de savoir comment les changements climatiques et la transition vers un avenir à plus faibles émissions de carbone pourraient avoir des répercussions sur nos activités à court, à moyen et à long terme. Cette analyse a permis de constater que les occasions et les risques importants les plus immédiats sont liés aux répercussions physiques des changements climatiques et aux modifications réglementaires liées à la transition.

Au terme du processus, Eldorado a commandé des évaluations des risques climatiques et des analyses de scénarios à la fois pour les risques et les occasions physiques à chaque site, et pour les risques et les occasions liés à la transition susceptibles d'avoir une incidence sur nos activités à mesure que les sociétés, les gouvernements et les investisseurs s'efforceront d'atténuer les changements climatiques dans les régions où nous exerçons nos activités.

Pour appuyer notre démarche progressive visant à respecter les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC), nous intégrons ces constatations aux stratégies opérationnelles afin d'accroître la résilience de notre portefeuille de projets et d'actifs dans le cadre de différents scénarios climatiques.

Eldorado a aussi renforcé ses systèmes de gouvernance et de gestion en matière d'énergie et de gaz à effet de serre. Nous avons créé des comités à l'échelle du conseil d'administration et de la direction pour étudier en priorité les questions liées au climat. En 2021, nous avons mis en œuvre le système de gestion intégrée en

matière de durabilité (SGID) d'Eldorado, qui définit pour l'ensemble de l'entreprise les normes minimales de rendement en matière de santé et sécurité, d'environnement, d'enjeux sociaux et de sûreté, et qui prévoit des normes précises pour la gestion et la planification de l'énergie et des GES. Notre système de gestion de l'énergie et du carbone rend le SGID opérationnel, et appuie nos efforts de gestion de l'énergie et de réduction des GES en mettant systématiquement l'accent sur l'efficacité opérationnelle et l'amélioration continue.

Je suis fier de constater qu'Eldorado fait figure de chef de file dans son secteur en matière d'intensité des émissions de carbone. En 2020, l'entreprise émettait en moyenne 0,37 tonne d'équivalent dioxyde de carbone par once d'or (t éq. CO₂/oz Au) produite pour l'ensemble de ses quatre mines en exploitation, comparativement à la moyenne dans l'industrie de 0,67 t éq. CO₂/oz Au pour les mines à ciel ouvert et souterraines. L'un de nos principaux avantages est que toutes nos mines en exploitation sont connectées au réseau, ce qui permet généralement d'alimenter nos installations avec de l'électricité à plus faible taux d'émission que si l'électricité était produite à partir de diesel.

Ainsi, notre mine Lamaque au Québec, Canada, est alimentée exclusivement par de l'hydroélectricité à faible taux d'émission, ce qui contribue à faire de la mine Lamaque l'une des mines d'or ayant la plus faible intensité de GES au monde. Nous nous efforçons également de réduire notre consommation d'énergie partout où c'est possible. Notre mine Efemçukuru, en Turquie,

“ **Notre façon d'aborder la durabilité est soutenue par notre vision, qui est de construire une entreprise sécuritaire, durable et de grande qualité dans le secteur de l'exploitation aurifère, et d'engendrer des effets positifs dès maintenant et pour les générations à venir. Nous y parvenons en adoptant une approche novatrice axée sur les occasions et les défis, en trouvant sans cesse de meilleures façons de faire et en mettant en œuvre des pratiques responsables dans tout ce que nous faisons.** ”

possède un excellent dossier en matière de gestion énergétique, et l'ensemble des émissions de GES y ont été réduites de 11 % depuis 2018. Tout en maintenant la croissance de nos activités, nous continuons de rechercher des possibilités d'utiliser efficacement l'énergie et d'atténuer notre impact sur le climat en optimisant nos procédés, nos technologies vertes et notre approvisionnement en énergie à faibles émissions de carbone.

Eldorado s'est engagée à demeurer agile et innovante en cherchant à améliorer son rendement énergétique et à réduire ses émissions de GES, et nous reconnaissons l'importance de rendre des comptes grâce à des indications chiffrées et à la diffusion de l'information. Eldorado a mis au point une stratégie sur les changements climatiques qui, selon nous, est réalisable et applicable, et qui soutient notre cheminement vers la décarbonation. Nous nous sommes fixé comme objectif de réduire de 30 % les émissions de GES d'ici 2030, par rapport aux niveaux de 2020, tout en poursuivant nos activités (scénario de maintien du statu quo). Cet objectif est à la fois audacieux et atteignable, en plus de soutenir nos efforts de décarbonation à long terme.

Je vous invite à examiner les progrès que nous avons réalisés dans la lutte contre les changements climatiques dans ce premier Rapport sur les changements climatiques et les émissions de GES. Pour obtenir de plus amples renseignements sur notre rendement global en matière de durabilité, veuillez consulter notre tout dernier [Rapport sur la durabilité](#).

Meilleures salutations,



George Burns,
Président-directeur général



À propos de nous

Eldorado Gold est une entreprise d'exploitation aurifère de taille moyenne, dont les actions sont négociées aux bourses de Toronto (TSX : ELD) et de New York (NYSE : EGO). Eldorado a produit environ 476 000 onces d'or en 2021 et, au 30 septembre 2021, elle détenait des réserves d'or prouvées et probables d'environ 15,3 millions d'onces. Les activités de l'entreprise portent sur tous les volets de l'activité minière, notamment l'exploration, le développement, la production, la mise en valeur et la remise en état.

L'entreprise, dont le siège social est à Vancouver, au Canada, emploie environ 4 500 personnes et entrepreneurs partout dans le monde, et elle fonctionne de façon décentralisée, la majorité des employés étant des ressortissants des pays où sont situés ses bureaux et ses activités. Eldorado possède des actifs en Turquie, au Canada, en Grèce et en Roumanie.

Eldorado exploite des projets d'exploration et de développement au Canada, en Grèce et en Roumanie.

FIGURE 1 : RÉGIONS OÙ ELDORADO A DES ACTIFS



* La durée d'exploitation de la mine est estimée selon les réserves prouvées et probables.

Notre approche en matière de changements climatiques

L'exploitation minière responsable est à la base des activités d'Eldorado. Grâce à notre cadre de développement durable, nous nous engageons à soutenir des milieux sains, dès maintenant et dans l'avenir. Cet engagement nous a permis de renforcer notre capacité d'atténuer les répercussions de nos activités sur le climat et de développer des outils pour nous adapter aux scénarios liés aux changements climatiques dans l'avenir.

Notre approche repose sur une gestion active de notre consommation d'énergie et de nos émissions de gaz à effet de serre, sur la recherche d'occasions d'atténuation de nos émissions et sur l'établissement d'objectifs ambitieux et réalisables qui nous guident dans notre démarche de décarbonation.

Eldorado assure le suivi de ses émissions de GES depuis 2016, et produit des rapports en ce sens. Comme le montre la figure 2, nos émissions combinées des champs d'application 1 et 2 en 2020 étaient de 217 146 tonnes d'équivalent dioxyde de carbone (t éq. CO₂). Les augmentations sur douze mois sont principalement attribuées à une production d'or plus élevée par rapport à 2019.

Nos émissions du champ d'application 1 comprennent l'énergie produite et consommée directement par nos activités. La principale source des émissions du champ d'application 1 d'Eldorado provient de la consommation de carburant diesel pour l'équipement minier mobile. Les émissions du champ d'application 2 comprennent l'énergie consommée, mais produite indirectement par Eldorado. La principale source des émissions du champ d'application 2 d'Eldorado provient de l'électricité achetée des réseaux de distribution nationaux.

FIGURE 2 : ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE, DE 2018 À 2020¹



	2018	2019	2020
Champ d'application 1	44 687	53 773	91 676
Champ d'application 2	98 184	112 439	125 470
Total	142 871	166 212	217 146

¹ Les émissions de GES du champ d'application 1 en 2020 ont été ajustées en fonction du rapport sur la durabilité de 2020 d'Eldorado afin de tenir compte des révisions des émissions calculées de GES du champ d'application 1. L'énergie consommée indiquée pour 2020 reste inchangée.

OBJECTIF

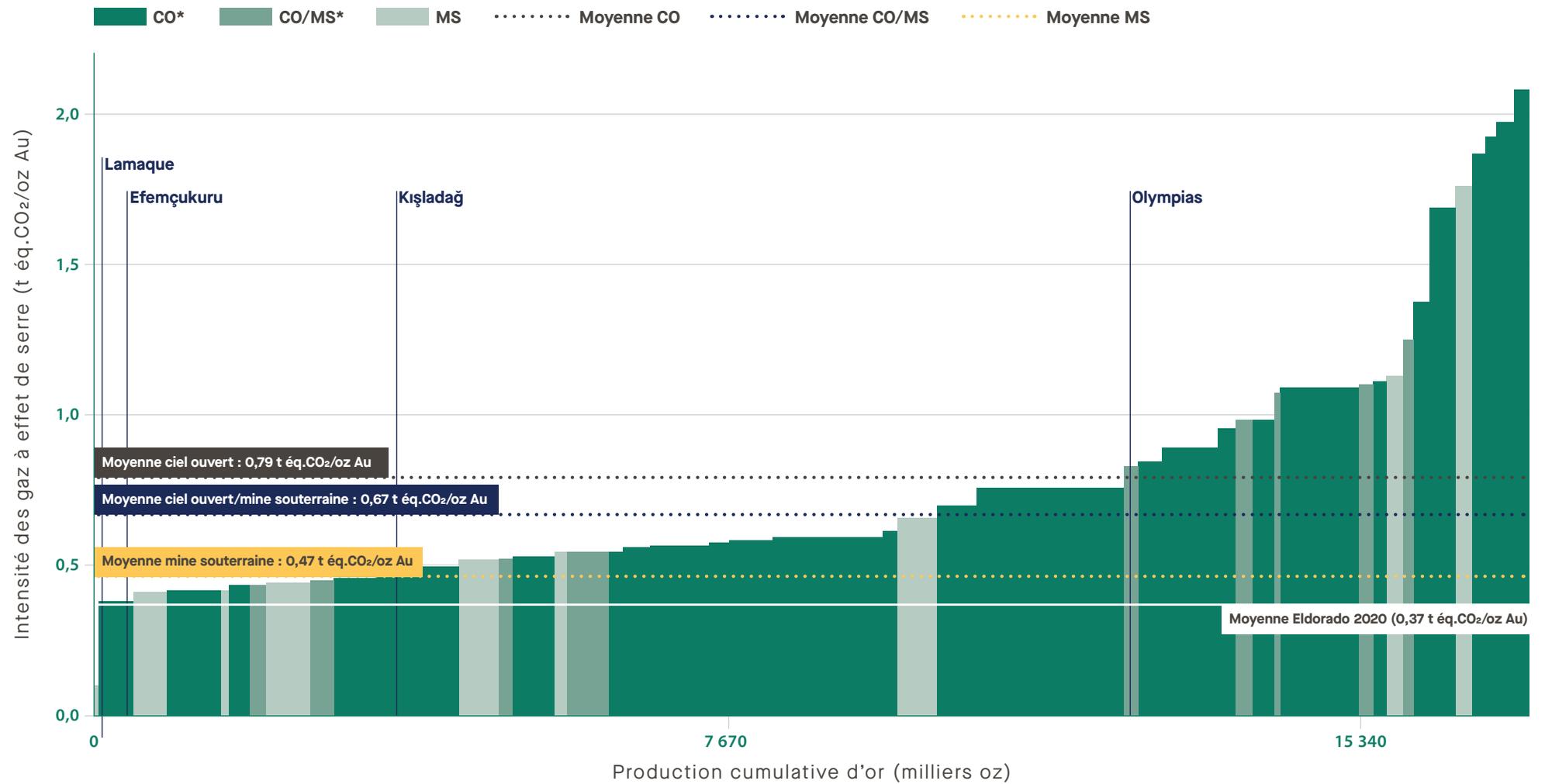
Notre objectif en matière de réduction des émissions de GES

Eldorado s'efforcera de réduire ses émissions de GES du champ d'application 1 et du champ d'application 2 d'une quantité égale à 30 % de son niveau de référence global en 2020 pour les mines en exploitation — soit environ 65 000 t éq. CO₂ — d'ici 2030, par rapport aux émissions possibles de GES du champ d'application 1 et du champ d'application 2 en 2030 dans un scénario d'exploitation et de croissance sans restriction (scénario de maintien du statu quo). L'objectif englobe les mines en exploitation Lamaque, Kişladağ, Efemçukuru, Olympias et Stratonî. Eldorado ne s'attend pas à une réduction uniforme des émissions de GES pour chaque mine en exploitation. Nous évaluerons l'atteinte de l'objectif de façon distincte en quantifiant les atténuations et les réductions des émissions de GES par rapport à un scénario de maintien du statu quo.

Malgré l'augmentation globale de nos émissions absolues de GES, les actifs d'Eldorado ont une intensité moyenne d'émissions de GES inférieure aux moyennes du secteur. Par exemple, en 2020, l'intensité moyenne des émissions était de 0,37 tonne d'équivalent de dioxyde de carbone par once d'or (t éq. CO₂/oz Au) dans nos quatre mines productrices d'or, contre une moyenne de 0,67 t éq. CO₂/oz Au dans les mines souterraines et à ciel ouvert (voir figure 3). Ceci est en grande partie attribuable :

- à la mine Lamaque, au Québec, qui s'est profilée comme un chef de file de l'industrie en matière d'intensité des GES au moyen de l'hydroélectricité à faibles émissions de carbone;
- au fait que tous les sites sont raccordés au réseau de distribution, ce qui constitue généralement une source de production d'électricité plus efficace au chapitre des émissions que les groupes électrogènes à carburant diesel;
- au fait que Lamaque, Efemçukuru et Olympias sont des gisements à forte teneur, limitant l'intensité énergétique des méthodes de manutention et de traitement des matériaux.

FIGURE 3 : COMPARAISON DE L'INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE GES POUR L'ENSEMBLE DES MINES AURIFÈRES DANS LE MONDE (SUR LA BASE DES ACTIFS)



* CO – Ciel ouvert
MS – Mine souterraine

Source : S&P Global Market Intelligence. Données recueillies le 11 août 2021 et fondées sur un examen des rapports sur la durabilité 2020 de plus de 90 exploitations aurifères de premier plan dans le monde (<https://www.spglobal.com/marketintelligence/en/news-insights/blog/greenhouse-gas-and-gold-mines-emissions-intensities-unaffected-by-lockdowns>)

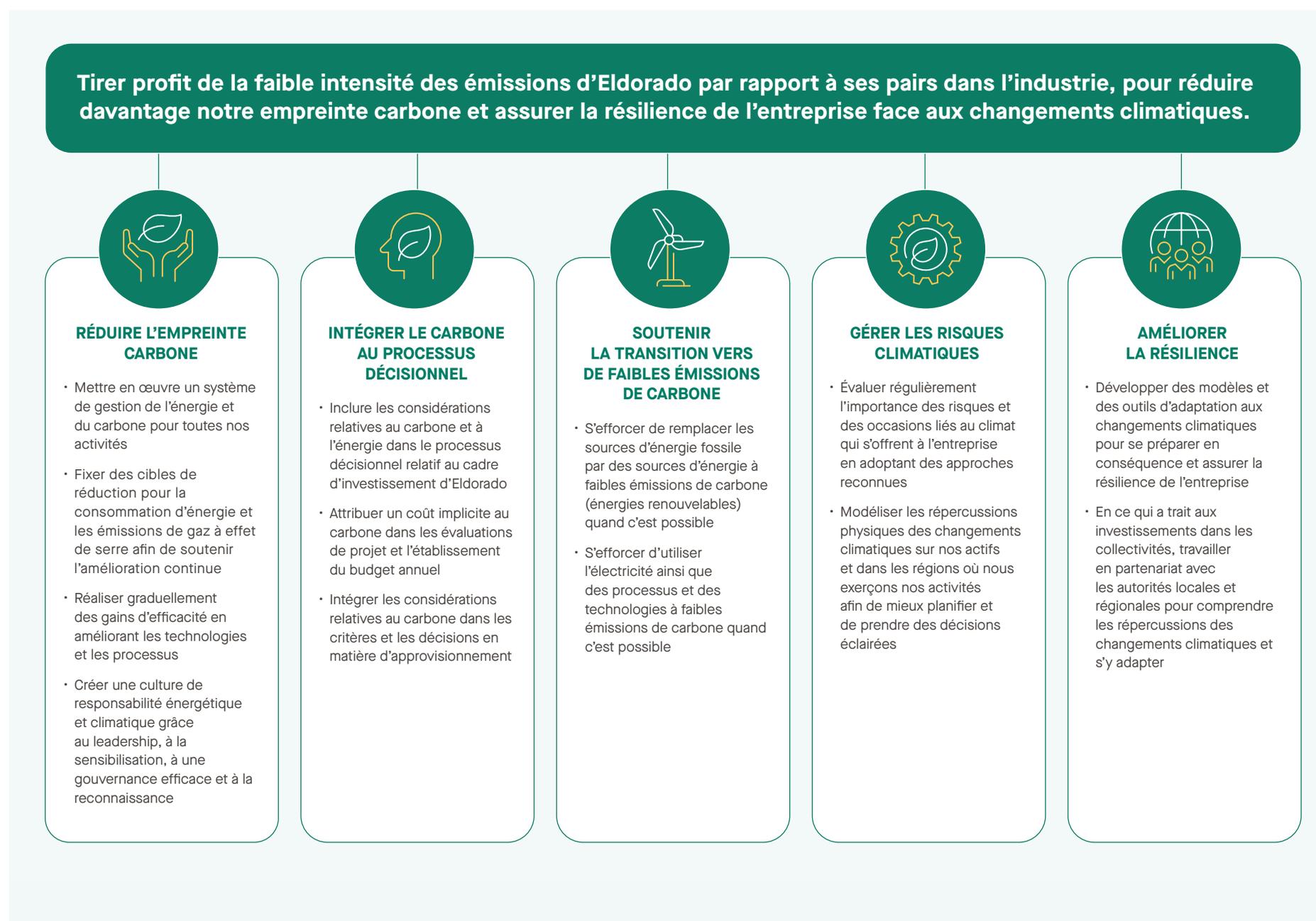
En 2020, Eldorado a commencé à élaborer une stratégie sur les changements climatiques (la « stratégie ») afin de renforcer et de consolider sa démarche relative à la gestion des risques et des occasions liés aux changements climatiques. La stratégie porte notamment sur les mesures d'atténuation et d'adaptation, et elle est en harmonie avec les recommandations du GIFCC.

La stratégie d'Eldorado (voir figure 4) définit cinq secteurs d'intervention privilégiés qui sous-tendent notre démarche.

Notre stratégie s'organise autour d'une évaluation et d'une analyse exhaustives réalisées en 2020 et en 2021, qui ont nécessité la participation des employés de tous les niveaux dans l'ensemble de l'entreprise. Elle s'appuie également sur l'approche systématique fournie par notre système de gestion de l'énergie et du carbone. La stratégie est applicable et réalisable, et elle intègre les considérations relatives à l'énergie et au climat dans nos processus opérationnels de base.

Le système de gestion de l'énergie et du carbone d'Eldorado permet la mise en œuvre du système de gestion intégrée en matière de durabilité (SGID) pour l'énergie et les émissions de GES, et il contribue à la réalisation d'initiatives internationales comme Vers le développement minier durable (VDMD), les principes d'exploitation aurifère responsable et le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques.

FIGURE 4 : STRATÉGIE SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES D'ELDORADO



Gouvernance

Nous avons intégré les considérations climatiques à tous les niveaux de notre structure de gouvernance et de gestion.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration d'Eldorado (le « conseil ») offre à la direction des conseils indépendants et objectifs qui respectent notre culture d'intégrité. Le conseil travaille avec la haute direction pour fixer des objectifs à long terme, élaborer une stratégie et surveiller les progrès d'Eldorado vers l'atteinte de ses objectifs, tout en évaluant régulièrement les risques. Le comité de durabilité donne des avis et fait des recommandations au conseil sur son rôle de surveillance relativement aux questions climatiques. Le comité de durabilité fait le suivi de l'approche globale de l'entreprise en matière de durabilité, y compris les politiques, les pratiques, les programmes et le rendement. Le comité de durabilité se réunit tous les trimestres pour examiner les cibles annuelles, décrites à la section [Mesures et cibles](#) du présent rapport, et assure le suivi du rendement en fonction de ces cibles, et fait rapport au conseil. Il examine également les tendances et les initiatives pertinentes du secteur pour déterminer si la direction adopte les mesures appropriées.

DIRECTION

Le vice-président exécutif et directeur de l'exploitation ainsi que le vice-président exécutif et directeur de la stratégie d'Eldorado sont les membres désignés par l'équipe de direction pour superviser les questions climatiques et en assumer la responsabilité. Ces deux responsables collaborent avec le directeur de la durabilité pour rendre compte des questions climatiques, des risques importants et du rendement au comité de durabilité du conseil d'administration. La direction est soutenue par un comité directeur ainsi que par un comité technique qui sont responsables du système de gestion de l'énergie et du carbone, décrit plus loin dans le présent rapport.

Eldorado a aussi créé un processus de gestion des risques de l'entreprise qui permet la production d'un rapport trimestriel sur l'évaluation des risques, dans lequel sont décrits les risques stratégiques, opérationnels et financiers pour Eldorado, notamment les risques liés aux impacts climatiques. Le conseil d'administration examine ce rapport afin d'évaluer et de mesurer les risques, et discute des mesures prises par la direction pour les gérer et les atténuer.

Le programme de rémunération des cadres d'Eldorado comprend divers éléments permettant d'évaluer leur rendement au cours de différentes périodes, et de les récompenser en conséquence. Notre système de primes à court terme récompense les cadres de leur contribution à l'atteinte des objectifs stratégiques à court terme afin d'accroître la valeur. Voici comment étaient réparties les mesures visant l'atteinte des objectifs de l'entreprise dans le système de primes en 2021 :

- 30 % rendement en matière d'environnement, d'enjeux sociaux et de gouvernance (ESG) : sécurité, développement durable, gouvernance et capital humain
- 35 % excellence opérationnelle
- 35 % croissance et orientation stratégique

En 2021, l'élaboration de la stratégie sur les changements climatiques d'Eldorado s'inscrivait dans l'objectif de rendement ESG de l'entreprise. La cible d'Eldorado relativement à l'atténuation des émissions de GES ne fait pas partie actuellement des programmes de rémunération des cadres.

Le rendement des cadres est aussi évalué en fonction de leurs objectifs individuels spécifiques, qui sont en harmonie avec la stratégie et les objectifs de l'entreprise. Pour en savoir plus sur notre approche en matière de rémunération, consultez notre [circulaire de la direction sollicitant des procurations en 2021](#).

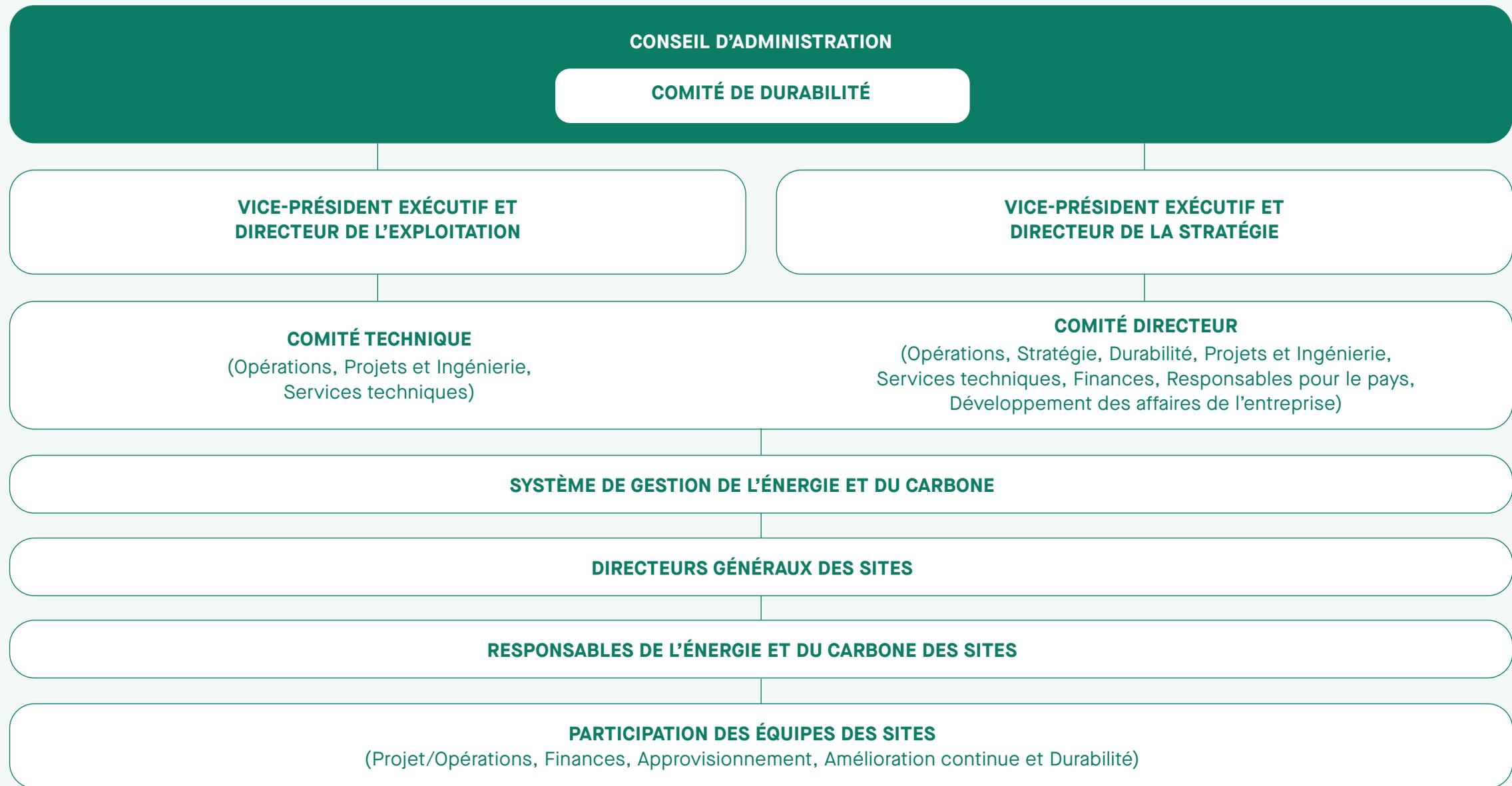
SYSTÈMES DE GESTION

Lancé au début de 2021, le système de gestion intégrée en matière de durabilité (SGID) d'Eldorado prévoit à l'échelle de l'entreprise un ensemble de normes en matière de durabilité, qui définissent les exigences minimales de rendement sur le plan de la gestion de la santé et de la sécurité, de l'environnement, des enjeux sociaux et de la sûreté dans l'ensemble de nos activités. Le SGID traite de toutes les facettes de nos activités susceptibles d'avoir une incidence sur la durabilité de nos sites et des collectivités où nous exerçons ces activités. Il permet également de gérer efficacement ces risques et de sensibiliser tous les employés, à tous les niveaux de l'organisation, aux questions de durabilité. Le SGID prévoit des normes précises liées à la gestion de l'énergie et aux émissions de GES. Ces normes sont mises en œuvre et opérationnalisées dans le cadre du système de gestion de l'énergie et du carbone d'Eldorado.

Le système de gestion de l'énergie et du carbone vise à contribuer à l'identification, à l'évaluation, à la sélection et au suivi des risques et des occasions liés au climat à l'étape de la conception des projets, et à soutenir les gains d'efficacité des activités existantes. Le système de gestion de l'énergie et du carbone sert à définir les cibles de réduction de la consommation d'énergie et d'émissions de carbone, à déterminer les indicateurs de rendement clés (IRC), à créer les systèmes de gestion de l'information et à soutenir une culture d'utilisation responsable de l'énergie. Ce système permet d'adopter une approche systématique en matière de réduction, et il s'appuie sur la norme ISO 50001 qui a donné d'excellents résultats sur le plan de la réduction de la consommation d'énergie et des émissions de GES dans d'autres secteurs industriels.

La responsabilité de la gestion de l'énergie et du carbone relève de tous les niveaux de notre organisation. À l'échelle de la direction et des cadres supérieurs, un comité directeur et un comité technique supervisent l'intégration du système aux projets et aux activités. Une personne responsable de l'énergie et du carbone est désignée pour chacun de nos sites et, avec le soutien et les conseils du directeur général, elle joue un rôle essentiel pour la mise en œuvre du système de gestion de l'énergie et du carbone à l'échelle locale. Les responsables sur place travaillent avec les équipes du site et les équipes régionales, ils sont appuyés par un réseau de comités et de parrains sur le terrain, et bénéficient d'un soutien technique et stratégique.

FIGURE 5 : STRUCTURE DE GOUVERNANCE ET DE GESTION DU CLIMAT



Risques, occasions et stratégies

RISQUES ET OCCASIONS LIÉS AU CHANGEMENT CLIMATIQUE RELEVÉS, ET LEURS RÉPERCUSSIONS

Les changements climatiques constituent un problème mondial qui a des conséquences sur nos activités, les intervenants et les collectivités où nous sommes présents. Pour maintenir sa résilience face aux effets directs des changements climatiques et aux mesures adoptées partout dans le monde pour y répondre, Eldorado s'efforce de comprendre les risques, les occasions et les impacts éventuels. Afin d'appuyer ce processus, le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques recommande aux entreprises de mettre à l'épreuve la résilience de leur portefeuille et de leur stratégie opérationnelle en fonction de différentes hypothèses climatiques, notamment l'hypothèse prévoyant une augmentation de température bien inférieure à deux degrés Celsius.

En 2020, Eldorado a procédé à l'évaluation à l'échelle de l'entreprise des risques et des occasions en matière de climat afin de comprendre comment les changements climatiques et la transition vers un avenir à plus faibles émissions de carbone pourraient avoir un impact sur nos activités à court, à moyen et à long terme. Cette analyse a permis de constater que les occasions et risques importants les plus immédiats sont liés aux impacts physiques des changements climatiques et aux modifications réglementaires liées à la transition.

Après cette évaluation, en 2021, Eldorado a demandé à des consultants externes de procéder à des analyses des risques physiques et des risques liés à la transition associée aux changements climatiques. Selon la définition du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques, les risques physiques peuvent signifier des changements graves ou à long terme des modèles climatiques (comme des événements météorologiques extrêmes

plus intenses ou des températures plus élevées pendant de longues périodes). Parmi les risques liés à la transition, mentionnons notamment les changements d'orientation, les réformes du droit, les changements technologiques, les enjeux liés à la réputation et au marché qui seront nécessaires pour satisfaire aux mesures d'atténuation et d'adaptation relatives aux changements climatiques (comme la tarification du carbone, les litiges liés au climat, les énergies renouvelables, la perception par les intervenants de la contribution positive ou négative d'une entreprise à la transition vers une économie à faibles émissions de carbone, et les changements dans l'offre et la demande de certaines matières premières). Un résumé des principaux risques et des principales occasions est présenté à la page 12¹.

RISQUES PHYSIQUES ET OCCASIONS²

Selon les objectifs de développement durable des Nations Unies, les changements climatiques entraîneront la modification des régimes climatiques, l'élévation du niveau des mers et l'augmentation de la fréquence et de l'intensité des phénomènes météorologiques extrêmes comme les inondations, les sécheresses, les ouragans, les vagues de chaleur, les tornades et les feux de forêt. L'analyse des scénarios climatiques physiques permet à Eldorado de mieux comprendre les risques physiques et les occasions spécifiques susceptibles d'exister ou de se manifester au fil du temps dans nos installations en raison des changements climatiques. Les évaluations des sites et des territoires commandées par Eldorado en 2021 s'appuyaient sur les méthodes du risque pour comprendre : 1) les tendances climatiques dans les régions où Eldorado exploite ses sites; 2) les risques éventuels menaçant chacun de ses sites, dans des conditions climatiques actuelles et prévues.

Les tendances pour l'avenir ont été évaluées sur une période de dix ans (jusqu'en 2030), ce qui permet aux différents sites d'évaluer les changements à court et à moyen terme. Le scénario retenu comme modèle climatique est celui du profil représentatif d'évolution des concentrations (RCP 8.5)³. Ce modèle, ou scénario de « maintien du statu quo », est celui qui se rapproche le plus des tendances actuelles relatives à l'évolution des émissions de GES et du taux de réchauffement. Le recours à ce scénario permet une gestion efficace des sites et l'élaboration de stratégies de résilience qui tiennent compte du scénario le plus probable.

Bien qu'un certain nombre de risques aient été relevés pour chaque site, nous présentons en détail les risques jugés les plus importants, notamment les risques physiques évalués comme étant modérés ou plus élevés selon les conditions climatiques actuelles, ainsi que les risques dont on estime qu'ils changeront considérablement en raison de la différence entre les conditions climatiques actuelles et celles de 2030.

Toutes nos activités sont vulnérables aux risques physiques liés aux changements climatiques; les effets de ces changements sont toutefois bien spécifiques à chaque emplacement. En raison de la diversité des endroits où Eldorado exerce ses activités, les résultats de nos évaluations des risques physiques sont présentés par emplacement géographique à la page 11.

Les risques ont été définis et évalués conformément au cadre de gestion des risques d'entreprise d'Eldorado, qui vise à évaluer les risques en fonction de la probabilité de matérialisation et des conséquences.

RISQUES, OCCASIONS ET STRATÉGIES

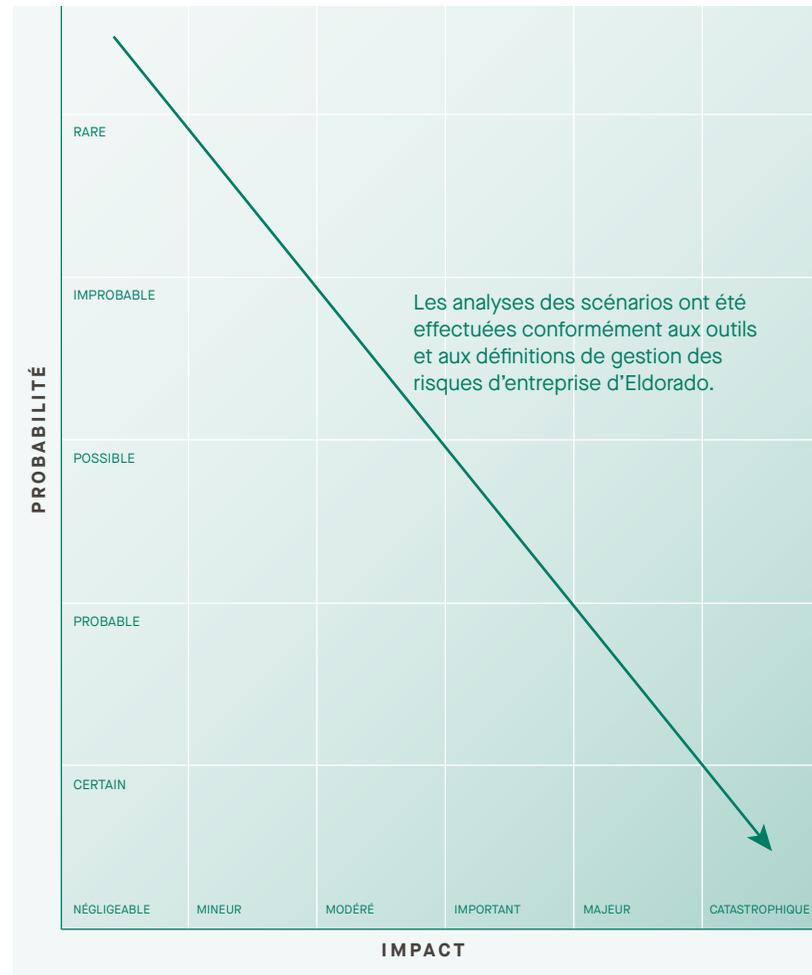
Le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques exige une description de ce que les entreprises considèrent comme des objectifs chronologiques pertinents à court, moyen et long terme, en fonction de leurs actifs et de leurs infrastructures.

Pour Eldorado, le court terme représente une période de six ans, depuis l'année de référence 2020 jusqu'en 2026. Le moyen terme représente une période de dix ans – jusqu'en 2030. Et le long terme représente une période se terminant en 2050. C'est la chronologie que nous adoptons de façon uniforme en matière de risques, d'occasions, de stratégie et de cibles.

¹ Mise en garde relative aux analyses des scénarios : Les analyses des scénarios contribuent à orienter l'entreprise dans ses efforts pour élaborer les bonnes stratégies pour l'avenir. Pour cette raison, les analyses de scénarios s'appuient sur des informations, des hypothèses et des modèles prospectifs qu'il faut considérer avec réserve. Veuillez consulter la mise en garde à la fin du présent rapport pour obtenir plus de renseignements.

² Cette section présente un résumé des constatations faites par ERM (The ERM International Group Ltd.) dans son évaluation des risques physiques réalisée pour Eldorado.

³ Scénario s'approchant le plus des tendances actuelles en termes d'évolution réelle des émissions.



Skouries, Grèce

Grèce

Les projections relatives aux changements climatiques en Grèce révèlent que l'augmentation de l'intensité des tempêtes, les changements des modèles et des quantités de précipitations, la hausse des températures ainsi que le stress hydrique et les sécheresses représentent des dangers potentiels et importants pour les mines Kassandra (Olympia, Skouries et Stratoni).

Les inondations pluviales (crues soudaines) représentent actuellement un risque physique important pour Olympia et Stratoni, étant donné la probabilité accrue de violentes précipitations au cours des dix prochaines années.



Kışladağ, Turquie

Turquie

On prévoit que la Turquie sera exposée à des risques liés aux changements climatiques, comme des inondations, des sécheresses, des vents violents et des feux de forêt. À Kışladağ, les risques sont actuellement liés à de violentes précipitations ou à des glissements de terrain induits par ces précipitations, et à leur impact sur les niveaux d'eau et les infrastructures du site. On évalue que les changements dans la disponibilité de l'eau représentent un risque potentiel à moyen terme.

À Efemçukuru, les crues soudaines des eaux provoquées par de violentes précipitations présentent dès maintenant un risque. Les feux de forêt constituent aussi un danger réel présentant un risque élevé dans les conditions actuelles et futures. Les zones proches du site ont été touchées par des feux de forêt, et le manque de végétation qui en résulte peut augmenter le risque de glissements de terrain et de coulées de boue.

Dans ces deux sites, la tendance à l'augmentation des vents violents indique une augmentation des risques à moyen terme.

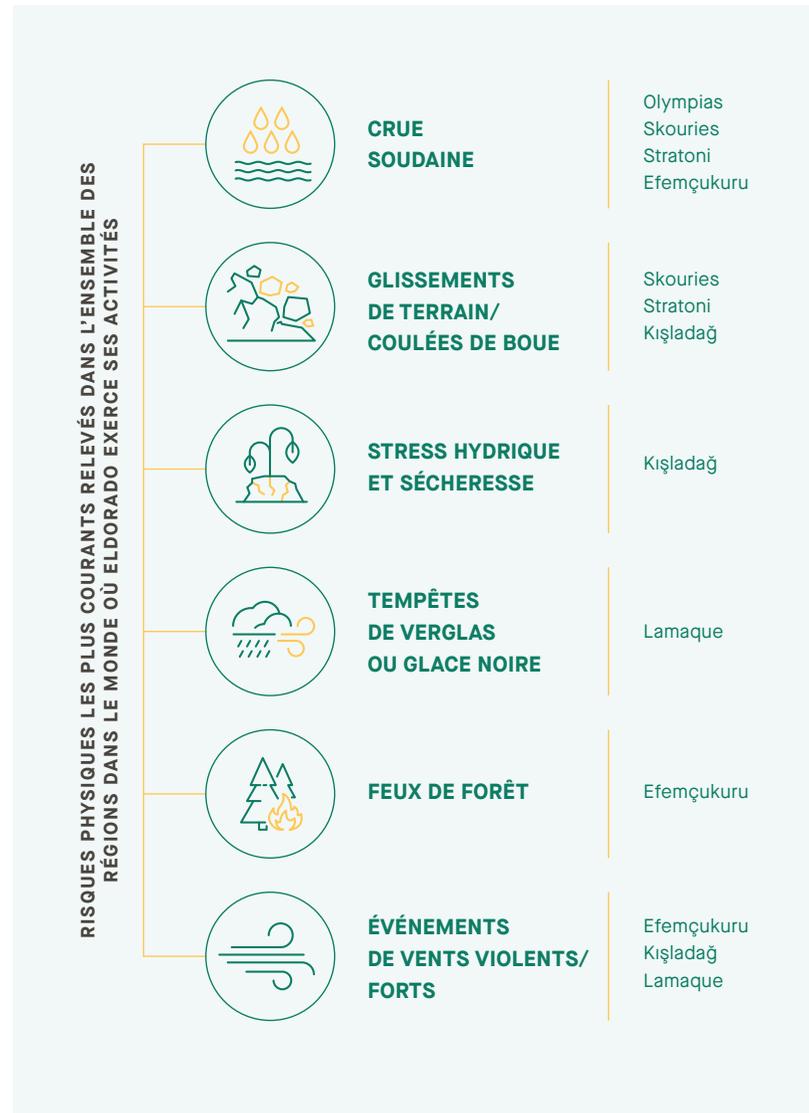


Lamaque, Canada

CANADA

Le site Lamaque pourrait être soumis à une recrudescence de tempêtes de verglas susceptibles d'avoir un impact sur les équipements et les infrastructures extérieurs, notamment sur le réseau électrique. Le site risque de connaître des épisodes de vents violents, et l'on prévoit que l'intensité des tempêtes augmentera dans l'avenir. Le site risque aussi de souffrir de l'adoucissement des hivers, qui pourrait compliquer l'accès à des zones d'exploration convenables.

FIGURE 6 : RISQUES PHYSIQUES LES PLUS COURANTS POUR LES ACTIVITÉS D'ELDORADO À L'ÉCHELLE MONDIALE ¹



RISQUES ET OCCASIONS LIÉS À LA TRANSITION²

Les risques et les occasions liés à la transition et relatifs aux impacts climatiques sont divers et peuvent comprendre des changements sur le plan des technologies, des marchés et des chaînes d'approvisionnement. En 2021, Eldorado a commandé une analyse de scénarios afin de mieux comprendre son exposition aux risques et occasions liés à la transition. Cette analyse mettait l'accent sur la modélisation des répercussions résultant de l'augmentation des coûts de l'énergie dérivée des combustibles fossiles, compte tenu des nouvelles réglementations en matière de tarification du carbone.

Répercussions financières de la tarification du carbone

Dans le cadre de leur réponse aux changements climatiques, les gouvernements veulent encourager l'efficacité énergétique, la conservation de l'eau et d'autres méthodes de protection de l'environnement en ayant recours à des mesures réglementaires. Actuellement, aucun des sites en exploitation d'Eldorado n'est visé par un programme de réglementation limitant les émissions ou par un programme gouvernemental visant directement à réduire les émissions³. Toutefois, le Canada, la Grèce et plus récemment la Turquie ont signé l'accord de Paris, qui définit l'engagement à réduire les émissions de GES dans le but de limiter l'augmentation de la température de la planète à 1,5 °C au-dessus des niveaux préindustriels. Cela signifie que tous les territoires où nous exerçons nos activités ont maintenant pris des engagements ou adopté des mesures, notamment la mise en œuvre de régimes de tarification du carbone, pour favoriser la décarbonation.

L'analyse de scénarios pour les risques liés à la transition a été réalisée pour un horizon à moyen ou long terme, jusqu'en 2040. Les émissions du champ d'application 1 et du champ d'application 2 d'Eldorado sont projetées selon la planification actuelle et relevées au fil du temps, la décarbonation des réseaux nationaux étant modélisée d'après les plans existants et les prévisions de l'Agence internationale de l'énergie (AIE). L'analyse porte sur un scénario de « maintien du statu quo » pour les émissions d'Eldorado et elle ne tient pas compte du fait qu'Eldorado puisse réduire ses émissions de GES conformément à sa cible, et donc modifier le profil d'émissions de l'entreprise et son exposition à ces risques.

Pour comprendre les répercussions financières de la tarification du carbone, l'analyse a utilisé les prévisions de tarification du carbone pour l'Union européenne (UE) et le Québec, ainsi que des scénarios spécifiques décrits par l'AIE dans ses rapports *World Energy Outlook 2020* et *Net Zero in 2050: A roadmap for the global energy system*. Alors que les prévisions sur la tarification du carbone pour l'UE et le Québec nous permettent d'envisager de façon réaliste quel sera l'impact de la tarification du carbone dans ces territoires, les scénarios de l'AIE nous permettent de comparer les effets possibles de la tarification du carbone en fonction d'autres perspectives d'avenir. Les scénarios utilisés par l'AIE comprennent notamment :

- 1 SCÉNARIO DES POLITIQUES ÉTABLIES
- 2 SCÉNARIO DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
- 3 SCÉNARIO DE CARBONEUTRALITÉ D'ICI 2050

De plus, deux autres scénarios de référence ont été utilisés pour les sites d'Eldorado en Turquie afin de comprendre l'incidence des prix du carbone sur la décision de la Turquie d'adhérer à l'UE et, dans le cas contraire, sur l'application d'autres régimes de prix du carbone sur ce territoire.

Les résultats de l'analyse de scénarios laissent croire que les risques pour Eldorado sont comparables à ceux auxquels fait face l'industrie minière dans son ensemble. Eldorado devra vraisemblablement subir des frais supplémentaires relativement à ses rendements prévus, en raison de la hausse des prix du carbone dans le monde entier, peu importe le scénario. Notre projet Skouries, qui n'est pas en activité actuellement, est le plus vulnérable à la tarification du carbone en raison de la taille du projet, des méthodes de traitement et de la consommation d'énergie qui y est associée, ainsi que de la longue durée d'exploitation de la mine et du fait qu'elle se trouve dans un pays de l'UE, un territoire ayant adopté l'un des régimes de tarification du carbone les plus ambitieux. Avec des conditions semblables, Olympia pourrait engager des coûts plus importants. Puisque ces deux exploitations sont raccordées au réseau de distribution électrique, l'impact se fera probablement sentir sous la forme d'une augmentation du coût de l'électricité.

¹ Image de l'impact climatique selon IACE (Institute for Climate Economics), Comprendre les scénarios de transition, novembre 2019.

² Cette section résume les conclusions présentées dans le rapport d'octobre 2021, Undertaking Eldorado's transition risk scenario analysis – Final Results de Critical Resource.

³ Bien que la province de Québec ait adopté une telle réglementation, la mine Lamaque d'Eldorado ne produit pas suffisamment d'émissions pour être assujettie au programme.

L'évolution de la politique en matière de changements climatiques en Turquie est très récente. Dans certains scénarios, Kışladağ pourrait également subir des répercussions financières importantes en raison de sa taille et de la consommation d'énergie connexe.

Outre les risques mentionnés ci-dessus, l'exposition d'Eldorado à la réglementation sur la tarification du carbone est relativement limitée. Compte tenu de la durée de vie actuelle de la mine, l'exposition d'Efemçukuru aux risques liés à la tarification du carbone en Turquie est minime. Notre exposition au risque est réduite encore davantage grâce à notre mine Lamaque, au Canada, qui est notre actif le plus résilient aux changements de réglementation en matière de tarification du carbone, car elle figure parmi les mines d'or en exploitation qui produisent le moins de GES au monde.

Étant donné qu'une grande partie de l'exposition d'Eldorado est liée à notre projet Skouries, nous pouvons concentrer nos efforts d'atténuation sur ce site, en particulier en ce qui a trait à la conception de la mine et à la possibilité d'y inclure des équipements et des technologies à faibles émissions. Dans son étude de faisabilité du projet Skouries, réalisée en 2021, Eldorado a intégré les risques liés au climat dans ses décisions de conception, notamment en ce qui a trait à l'augmentation des précipitations. Nous avons repensé les systèmes de gestion de l'eau à Skouries, en tenant compte de l'adaptation au climat. Nous nous efforcerons également de tirer avantage du fait que Lamaque soit une mine à faibles émissions pour tester des technologies et des processus écologiques pouvant être utilisés dans des mines comme Skouries.

Autres risques et occasions liés à la transition

Nous analyserons davantage les autres risques et occasions liés à la transition mis au jour par l'évaluation la plus récente, car ils pourraient devenir plus importants dans le cadre de différents scénarios à faibles émissions de carbone. Il s'agit notamment :

- de la gestion des coûts des combustibles et de l'électricité et des mesures d'encouragement pour l'adoption de technologies à faibles émissions de carbone;
- des primes d'assurance associées aux événements météorologiques et à l'intensité des émissions;
- de l'accès aux capitaux pour développer et financer les projets et les travaux d'exploitation minière à faibles émissions de carbone;
- de l'accès aux capitaux liés à la durabilité;
- de la gestion de l'application des règlements et de la réputation de l'entreprise en fonction de l'évolution des attentes des gouvernements et de la société.



Kışladağ, Turquie

RÉPERCUSSIONS DES RISQUES ET DES OCCASIONS

Les répercussions physiques des changements climatiques et les répercussions liées à la transition peuvent présenter des risques et des occasions pour Eldorado. Nos sites peuvent subir ces répercussions de manière directe ou indirecte. Grâce au développement et à la mise en œuvre de son système de gestion intégrée en matière de durabilité et de son système de gestion de l'énergie et du carbone, Eldorado est en bonne position pour gérer ces risques et occasions de façon proactive. Nous décrivons ci-dessous diverses mesures d'atténuation (certaines à l'étape de la planification, d'autres déjà mises en œuvre).

TABLEAU 1 : RISQUES PHYSIQUES ET OCCASIONS – INCIDENCE FINANCIÈRE ET ATTÉNUATION

RISQUE	INCIDENCE FINANCIÈRE	ATTÉNUATION
 Crues soudaines	<p>Les inondations pluviales ou les crues soudaines peuvent entraîner une augmentation des coûts opérationnels, notamment pour le pompage et le traitement des eaux, une hausse des dépenses en immobilisations pour accroître la capacité de stockage de l'eau ou améliorer les pratiques de gestion de l'eau, et des pertes ou des dommages éventuels aux infrastructures de surface.</p>	<p>Nous nous efforcerons de concevoir, de construire et d'exploiter des installations de gestion et de traitement de l'eau capables de résister aux rares événements météorologiques extrêmes, comme les pluies abondantes.</p> <p>Les sites doivent garder à jour des bilans hydriques et disposer de processus et de systèmes permettant de gérer l'eau conformément aux exigences réglementaires en cas d'urgence.</p>
 Glissements de terrain / coulées de boue	<p>Les glissements de terrain et les coulées de boue dus à l'augmentation des précipitations peuvent engendrer des coûts liés à la réparation des dommages causés aux infrastructures et aux équipements du site. Si des infrastructures essentielles sont touchées, la production et les revenus peuvent en souffrir. Les technologies permettant de surveiller et de prévoir les glissements de terrain augmenteront également les coûts opérationnels.</p> <p>Si les infrastructures d'accès sont touchées (comme les routes), il peut y avoir une augmentation des coûts liés à la chaîne d'approvisionnement ou à la gestion des ressources, et cela peut aussi avoir une incidence sur les expéditions et les ventes de produits.</p>	<p>Nous faisons un suivi régulier des conditions géotechniques des installations pour les résidus miniers et des sites où les glissements de terrain et les coulées de boue représentent un risque actuel ou potentiel. Ainsi, à Skouries, nous disposons de 250 points de contrôle permettant de surveiller les mouvements de surface mensuellement.</p>
 Stress hydrique et sécheresse	<p>Une augmentation du stress hydrique peut entraîner des perturbations opérationnelles ou une réduction de la capacité opérationnelle, provoquant des retards de production et des pertes de revenus.</p>	<p>Nous tenterons d'effectuer des évaluations du stress hydrique et des sécheresses, et d'étudier la mise en œuvre de technologies ou de processus améliorés pour économiser l'eau. Nous nous efforcerons de gérer l'eau en collaborant avec les intervenants pertinents qui partagent cette ressource avec nous.</p> <p>Aux installations de Kışladağ, nous avons collaboré avec les gouvernements locaux et régionaux pour garantir l'accès à l'eau utilisée dans nos activités et par les communautés locales, notamment en construisant les infrastructures servant au transport de l'eau. Aux installations de Kışladağ, nous recyclons également 97 % de l'eau que nous utilisons. À l'échelle mondiale, nous recyclons 67 % de l'eau que nous utilisons.</p>

RISQUE	INCIDENCE FINANCIÈRE	ATTÉNUATION
 Tempêtes de verglas et glace noire	<p>Si les infrastructures d'accès ou d'alimentation électrique en dehors du voisinage immédiat du site sont touchées, l'interruption de l'approvisionnement des matériaux et des ressources livrés aux installations peut aussi avoir une incidence sur la production et les revenus, ou entraîner l'augmentation des coûts liés à la chaîne d'approvisionnement ou à la gestion des ressources.</p>	<p>Nous nous efforcerons de concevoir des infrastructures et de travailler avec les entrepreneurs et les fournisseurs d'électricité à Lamaque afin d'atténuer les risques liés aux tempêtes de verglas et aux autres conditions hivernales.</p>
 Feux de forêt	<p>La chaleur et les flammes produites par les feux de forêt peuvent endommager les infrastructures et les équipements, entraînant d'éventuelles dépenses en immobilisations pour réparer ou remplacer les actifs. Les coûts opérationnels peuvent aussi augmenter s'il est nécessaire d'aménager des zones de protection coupe-feu, de déboiser et d'assurer un suivi constant.</p>	<p>Aux installations d'Efemçukuru, des plans de surveillance et de gestion sont en place pour protéger les forêts et les zones boisées autour du site, notamment grâce au débroussaillage continu près des clôtures entourant l'actif. Nous disposons également sur place d'équipements d'extinction et nous collaborons avec le service des incendies de la région. Nous évaluerons la mise en œuvre d'un système officiel de prévision météorologique et de détection avancée pour le site.</p> <p>Les feux de forêt représentent aussi un risque en Grèce. En plus d'assurer un contrôle du site, Hellas Gold contribue à la détection des feux de forêt dans toute la région d'Halkidiki.</p>
 Événements de vents forts / violents	<p>Les événements de vents forts ou de verglas peuvent endommager les infrastructures et les équipements des sites, entraînant des coûts de réparation. Ils peuvent aussi provoquer l'augmentation des coûts opérationnels liés à l'utilisation d'autres sources d'énergie pour maintenir les processus critiques, et avoir une incidence sur la production et les revenus.</p>	<p>Afin d'atténuer les risques que posent les vents violents à nos installations en Turquie, nous disposons d'une technologie de mesure de la vitesse du vent installée aux stations de surveillance de la qualité de l'air du site, pour surveiller en continu la vitesse des vents. Nous disposons aussi de dispositifs mobiles de surveillance.</p>

TABLEAU 2 : RISQUES ET POSSIBILITÉS LIÉS À LA TRANSITION – INCIDENCE FINANCIÈRE ET ATTÉNUATION

RISQUE	INCIDENCE FINANCIÈRE	ATTÉNUATION
<p>Modifications à la politique sur le carbone</p>	<p>Les modifications apportées aux régimes de tarification du carbone peuvent entraîner une augmentation des coûts liés aux émissions d'Eldorado, ce qui a une incidence sur les rendements.</p> <p>Les critères et les processus d'autorisation peuvent évoluer de manière à inclure des considérations relatives à l'énergie et au carbone.</p> <p>L'augmentation des attentes ou des exigences réglementaires en ce qui a trait à la déclaration des émissions et à la gestion environnementale pourrait nécessiter des investissements en matière de ressources humaines ou de technologie.</p> <p>La mise en application de mesures d'encouragement pour faire adopter des technologies à faible émission de carbone pourrait permettre à Eldorado de réduire sa dépendance aux combustibles fossiles sans que ses rendements en souffrent.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Eldorado s'efforcera de réduire les émissions de GES dans l'ensemble de ses sites en exploitation, conformément à notre cible de réduction de 30 % d'ici 2030. La mine Lamaque continue de présenter des occasions permettant de renforcer la position d'Eldorado à titre de producteur d'or à faibles émissions de carbone, et nous continuerons de chercher des façons d'intégrer des conceptions efficaces sur le plan de l'énergie et des émissions dans nos activités à l'avenir, y compris à Skouries. Eldorado s'est fixé des cibles en matière d'émissions de carbone afin de stimuler le rendement à l'échelle de l'entreprise et des sites pour réduire la consommation d'énergie et les émissions de GES. <ul style="list-style-type: none"> À Lamaque, l'achèvement de la descente souterraine reliant le gisement Triangle à l'usine Sigma élimine un trajet aller-retour d'environ 23 km pour les véhicules de transport de surface, et devrait réduire les émissions de GES de plus de 1 000 t éq. CO₂. En plus de nos cibles de 2030 décrites dans la section Mesures et cibles, notre équipe de Lamaque s'est engagée en 2020 à atteindre la carboneutralité pour les activités d'exploration, y compris pour les activités remontant à l'acquisition de ces actifs par Eldorado en 2017. À Efemçukuru, il existe déjà une solide culture d'amélioration continue pour réduire la consommation d'énergie et atténuer les émissions de GES. Depuis 2018, le site a réduit ses émissions de GES de plus de 3 000 t éq. CO₂, et réduit sa consommation d'électricité de plus de 7 000 000 de kilowattheures (kWh). Le système de gestion intégrée en matière de durabilité offre la possibilité de partager systématiquement avec l'ensemble de nos installations les succès en matière d'amélioration continue et de culture.
<p>Réputation de l'entreprise</p>	<p>La réputation d'Eldorado aux yeux des investisseurs, des gouvernements et de la société en général a une incidence sur sa capacité d'accéder au financement de ses projets, et potentiellement sur sa valorisation aux yeux des actionnaires.</p>	<ul style="list-style-type: none"> À moyen terme, nous nous efforcerons de quantifier l'éventuelle incidence financière d'autres risques et occasions liés au changement climatique relevés dans notre évaluation pour approfondir l'analyse.
<p>Augmentation des primes d'assurance</p>	<p>Les compagnies d'assurance peuvent augmenter les primes pour les actifs vulnérables aux risques physiques liés au climat, ou qui produisent davantage d'émissions de GES.</p>	<ul style="list-style-type: none"> À court terme, Eldorado s'efforcera de suivre l'évolution de la réglementation sur les changements climatiques. Nous tenterons aussi d'intégrer les considérations relatives à la tarification du carbone, et ses éventuelles répercussions, dans notre planification stratégique et nos processus décisionnels en matière d'investissement. Eldorado étudiera comment les coûts de l'assurance peuvent évoluer en fonction des risques physiques prévus dans ses activités.

En novembre 2019, plusieurs jours de pluie abondante à Halkidiki ont entraîné des inondations dans toute la région, y compris dans les villages de Stratoni et d'Olympiada. Des routes ont été recouvertes de débris, des ruisseaux et des rivières sont sortis de leur lit, et des maisons et des propriétés ont été endommagées au cours de cette période. Les équipes des mines de Kassandra sont intervenues rapidement afin d'assurer la sécurité et le bien-être des collectivités locales. Elles ont travaillé sans relâche pour atténuer les inondations et détourner les eaux des zones habitées. Une fois les inondations terminées, nos équipes ont travaillé à restaurer les zones et les infrastructures endommagées et ont apporté leur soutien aux collectivités locales.

Répercussions et occasions pour les collectivités

En ayant une meilleure compréhension des risques physiques possibles dus aux changements climatiques dans chacun des territoires où nous sommes présents, nous pouvons améliorer la résilience de nos activités et de nos intervenants. Nous continuerons à collaborer avec les gouvernements locaux et régionaux ainsi qu'avec les collectivités pour les aider à se préparer aux répercussions futures des changements climatiques, notamment dans le cadre de nos investissements dans les collectivités et aussi d'autres mesures. Eldorado a toujours été fière de soutenir les collectivités locales en période difficile, notamment quand notre site d'Efemçukuru et les villages voisins ont été frappés par des feux de forêt en août 2019. Nos équipes de sauvetage de la mine, en collaboration avec les services publics de lutte contre les incendies, ont réussi à protéger les collectivités locales et notre exploitation minière pendant cet événement.

MISE À JOUR DES ÉVALUATIONS DES RISQUES

Nous sommes conscients que la gestion et l'atténuation des risques liés au climat permettent à Eldorado de continuer à offrir de la valeur aux intervenants à titre de société minière responsable. En accord avec le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques, nous avons pris l'engagement de définir et de faire connaître notre approche visant à tenir compte régulièrement et systématiquement des répercussions des risques et des possibilités liés au climat dans notre stratégie opérationnelle et dans notre processus décisionnel. Cela signifie qu'il faut mettre à jour les analyses des scénarios en matière de risques, ou en effectuer de nouvelles, aussi bien pour les risques physiques que pour ceux liés à la transition, à mesure que de nouvelles informations deviendront disponibles ou que nos activités progresseront.

GESTION DES RISQUES

Le système de gestion intégrée en matière de durabilité offre un processus permettant d'identifier et d'évaluer des risques précis, d'en établir la priorité et d'en assurer le suivi et la gestion. Conformément à l'approche d'Eldorado en matière de stratégie de gestion des risques climatiques, nous continuerons d'évaluer régulièrement les risques liés au climat afin d'éclairer la planification des activités et le processus décisionnel.

Les processus d'Eldorado en matière d'identification et de gestion des risques permettent d'évaluer les conséquences et la fréquence ou la probabilité des événements qui présentent des risques, et auxquels nous pourrions devoir faire face, notamment ceux qui sont liés au climat. Les risques sont classés comme suit :

- **Stratégiques** : ils portent sur les changements dans les cadres réglementaires susceptibles d'avoir un impact sur les décisions stratégiques comme l'orientation de l'entreprise, les risques sociaux pour les communautés d'intérêts, les risques environnementaux ou les risques en matière de durabilité, et tout événement ou situation externe pouvant avoir un impact sur notre stratégie ou sur l'orientation de l'entreprise.
- **Opérationnels** : ils portent sur l'impact que peut avoir Eldorado sur l'environnement externe, sur la santé et la sécurité de sa main-d'œuvre, sur ses actifs matériels, sur le capital humain ainsi que sur sa gestion et sa chaîne d'approvisionnement.
- **Financiers** : ils portent sur les conditions du marché, la santé financière liée aux changements de politique, la capacité d'obtenir du financement ou les risques liés aux contreparties financières de l'organisation.

Les risques sont évalués sur une échelle de probabilité et d'impact permettant d'attribuer un facteur de risque global.

Les sites déterminent les risques et les évaluent tous les trimestres, ou lorsque des modifications importantes sont apportées aux installations ou aux processus. Les directeurs généraux des sites font aussi des rapports de risques mensuels au vice-président exécutif et directeur de l'exploitation, ainsi qu'au directeur de la durabilité. Les risques sont classés par ordre de priorité et des mesures de contrôle sont mises au point pour assurer une gestion et une atténuation raisonnables des risques.

Bien qu'Eldorado ait effectué des évaluations spécifiques des risques physiques et des risques liés à la transition en matière de climat, ces évaluations sont prises en compte dans le profil de risque général de l'entreprise.

Mesures et cibles

Eldorado a déclaré ses émissions de GES tous les ans depuis 2016. En 2020, notre année de référence actuelle, nous avons produit 217 146 t éq. CO₂ pour l'ensemble de nos activités dans le monde. Maintenant que la décarbonation devient un enjeu mondial, nous continuerons à rendre compte de nos efforts pour réduire nos émissions et à produire des rapports à cet effet.

La majorité de nos émissions de GES provient de l'électricité que nous achetons et que nous consommons. Comme toutes nos mines sont raccordées aux réseaux de distribution électrique, il s'agit d'émissions « indirectes », ou du champ d'application 2. Nos émissions « directes », ou du champ d'application 1, sont en grande partie produites par la consommation de carburant diesel utilisé pour alimenter les équipements mobiles comme les foreuses, les pelles et les camions pour le transport. Les émissions de GES présentées dans ce rapport comprennent les émissions du champ d'application 1 et du champ d'application 2.

Dans le cadre de la mise en œuvre de notre stratégie climatique visant à réduire les émissions de GES, nous sommes conscients qu'il est important d'évaluer nos progrès et d'en rendre compte. C'est pourquoi Eldorado s'est fixé comme cible à moyen terme de réduire de 65 000 tonnes ou de 30 % les émissions de GES du champ d'application 1 et du champ d'application 2 produites par ses exploitations minières actuelles d'ici 2030, par rapport à notre année de référence de 2020, selon un scénario de maintien du statu quo. Cette cible tient compte de la croissance future de nos activités et des besoins énergétiques futurs de nos sites, tout en misant sur les occasions distinctes de réduire les émissions.

MESURES

Eldorado assure le suivi de diverses mesures afin de bien comprendre et d'éclairer ses stratégies pour réduire ses émissions de GES, y compris les émissions du champ d'application 1, du champ d'application 2 et du champ d'application 3. Conformément aux exigences de la norme GRI (Global Reporting Initiative) en matière de mesure des équivalents dioxyde de carbone, nous classons nos émissions de GES comme suit :

FIGURE 7 : DÉFINITIONS DES ÉMISSIONS DE GES

	ÉMISSIONS DU CHAMP D'APPLICATION 1 (DIRECTES)	ÉMISSIONS DU CHAMP D'APPLICATION 2 (INDIRECTES)	ÉMISSIONS DU CHAMP D'APPLICATION 3
Définition du champ d'application	Émissions de GES produites par la combustion de sources d'énergie appartenant à Eldorado ou contrôlées par l'entreprise	Émissions de GES provenant de la consommation d'électricité achetée	Émissions de GES produites par des tiers auprès desquels Eldorado a acheté un service
Comment nous produisons ces émissions	La majorité de nos émissions du champ d'application 1 sont attribuables à la consommation de carburant diesel par notre parc de véhicules.	Nos émissions du champ d'application 2 sont essentiellement produites par l'énergie que nous achetons des réseaux publics de distribution d'énergie, qui utilisent diverses sources de carburant (gaz naturel, charbon, hydroélectricité, etc.) pour produire de l'énergie.	Les émissions du champ d'application 3 sont attribuables aux voyages en avion, à la transmission et à la distribution d'électricité et aux émissions du puits au réservoir attribuables à la production, à la transmission et à la distribution d'électricité. Elles comprennent aussi les émissions provenant de la chaîne d'approvisionnement en amont et en aval.

Eldorado assure aussi le suivi :

- de l'énergie utilisée, par site et par source d'énergie;
- de l'intensité des émissions;
- des risques physiques et liés à la transition.

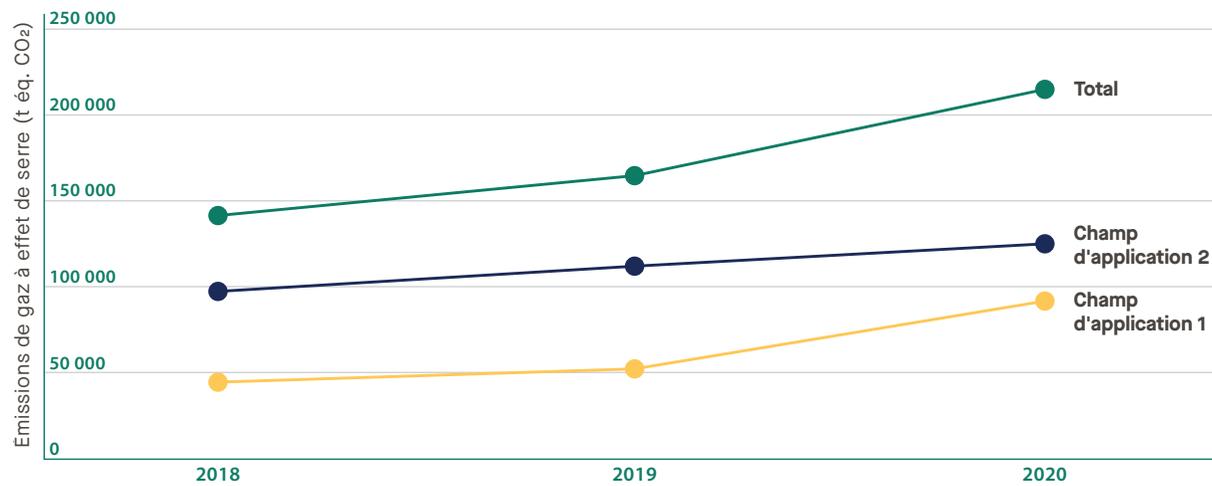
Actuellement, Eldorado concentre ses efforts sur la gestion et la réduction des émissions de GES qu'elle peut mieux contrôler – soit ses émissions du champ d'application 1 et du champ d'application 2. Bien que nous produisions des rapports sur nos émissions limitées du champ d'application 3, attribuables aux voyages d'affaires en avion, nous nous sommes jusqu'à présent concentrés sur les émissions dont nous sommes principalement responsables et que nous sommes le plus à même d'atténuer à court terme. L'or étant le produit principal d'Eldorado, nous prévoyons que nos émissions du champ d'application 3 seront inférieures aux émissions du champ d'application 3 généralement attribuables au secteur de l'extraction et de la production de métaux industriels ou de base¹. Au cours des prochaines années, nous tenterons de mieux comprendre la gamme complète des émissions de GES du champ d'application 3.

¹ World Gold Council, Gold and Climate Change: Decarbonizing Investment Portfolios, 2021.

ÉMISSIONS DE GES DE RÉFÉRENCE EN 2020

En 2020, Eldorado a procédé à des évaluations pour obtenir des données de référence sur la consommation d'énergie et les émissions de GES afin de commencer à déterminer une cible de réduction des GES. Comme le montre la figure 8, nos émissions combinées du champ d'application 1 et du champ d'application 2 en 2020 étaient de 217 146 t éq. CO₂. Cela représente une augmentation de 30 % comparativement à 2019, principalement attribuable à la croissance de la production d'or par rapport à 2019, stimulée surtout par la reprise des activités d'extraction et de décapage des stériles à Kışladağ et la première année complète de production commerciale à Lamaque. Malgré une augmentation des émissions à l'échelle mondiale depuis 2018, le nombre de tonnes d'équivalent CO₂ par once d'or produite (intensité des émissions) a diminué de 11 %. La diminution de l'intensité des émissions est en grande partie attribuable à la mine Lamaque, qui fait figure de chef de file pour la production d'or à faibles émissions de carbone, et qui a représenté plus de 144 000 onces avec 0,08 t éq. CO₂ par once produite, ainsi qu'aux réductions de la consommation d'énergie et des émissions à Efemçukuru, grâce à l'excellente culture d'amélioration continue, qui est contrebalancée par l'augmentation du décapage des stériles et de l'extraction à Kışladağ.

FIGURE 8 : ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE, DE 2018 À 2020¹



	2018	2019	2020
Champ d'application 1	44 687	53 773	91 676
Champ d'application 2	98 184	112 439	125 470
Total	142 871	166 212	217 146

¹ Les émissions de GES du champ d'application 1 en 2020 ont été rajustées en fonction du rapport sur la durabilité de 2020 d'Eldorado afin de tenir compte des révisions des émissions calculées de GES du champ d'application 1. L'énergie consommée indiquée pour 2020 reste inchangée.
² Les facteurs d'émission des GES (c.-à-d. l'énergie consommée en t éq. CO₂/kWh) pour les émissions du champ d'application 1 proviennent du British Department for Business, Energy and Industrial Strategy, soit une norme internationalement reconnue pour les facteurs d'émissions des équipements industriels.

Comme 2020 est l'année de référence par rapport à laquelle l'atteinte des cibles de rendement d'Eldorado est mesurée, nous avons entrepris des examens approfondis, notamment l'examen des sites par un consultant spécialisé en énergie, afin de comprendre les divers facteurs liés à la consommation d'énergie et aux émissions dans chacun de ces sites. En 2020, les émissions totales de GES des champs d'application 1 et 2 par Eldorado étaient de 217 146 t éq. CO₂, dont 42 % du champ d'application 1 et 58 % du champ d'application 2 (voir figure 9).

Les émissions du champ d'application 1 sont générées par les carburants ou par l'énergie produite sur place², notamment le carburant diesel, le pétrole, l'essence, le gaz naturel et le propane, et comprennent aussi les émissions générées par la combustion d'explosifs. Le carburant diesel représente plus de 93 % de nos émissions du champ d'application 1, tandis que le gaz naturel représente 5 % et les explosifs 2 % (voir figure 10). Comme le montre la figure 11 à la page suivante, Kışladağ génère une part importante de nos émissions du champ d'application 1, et Lamaque vient en deuxième place.

FIGURE 9 : TOTAL DES ÉMISSIONS DES CHAMPS D'APPLICATION 1 ET 2

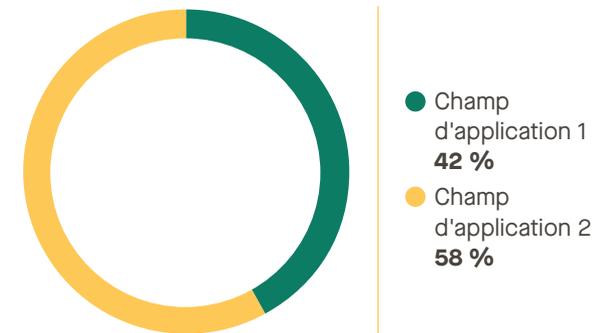


FIGURE 10 : ÉMISSIONS DU CHAMP D'APPLICATION 1 PAR SOURCE D'ÉNERGIE

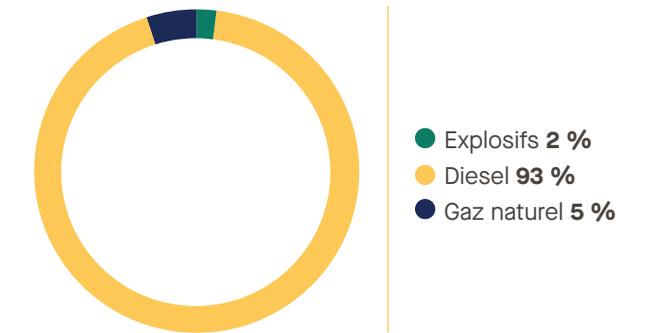
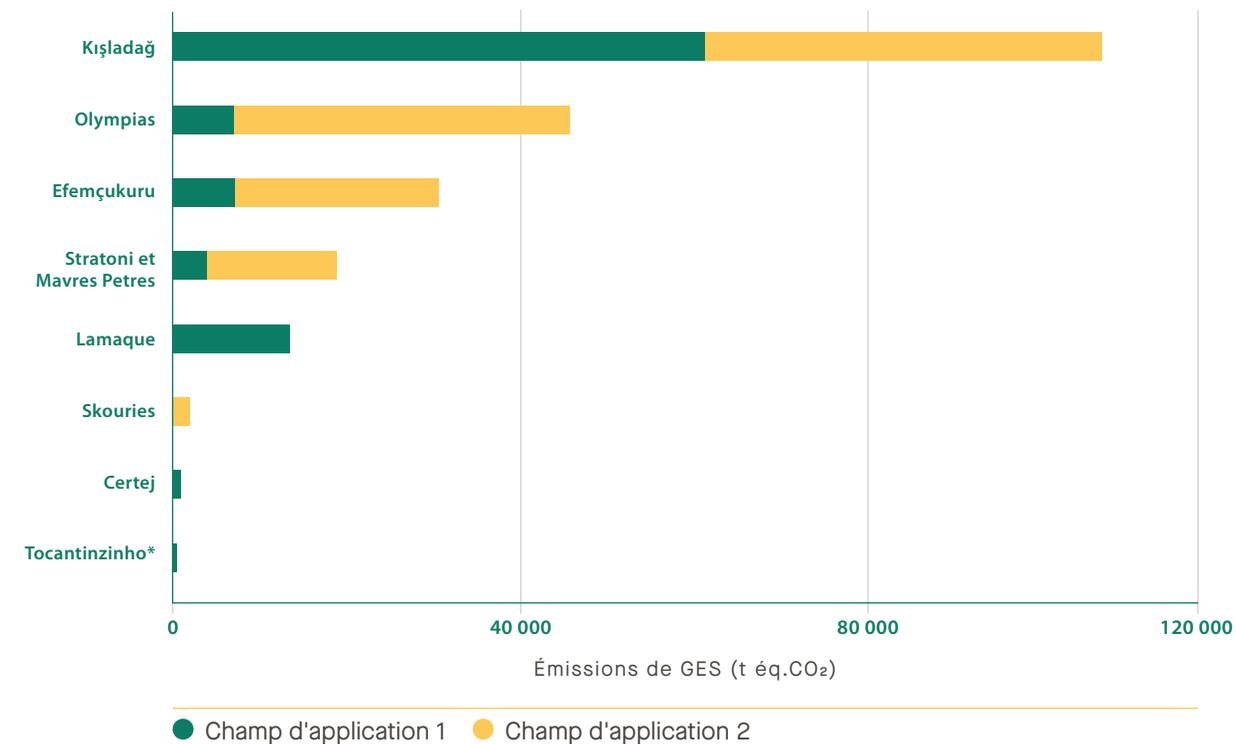


FIGURE 11 : ÉMISSIONS DES CHAMPS D'APPLICATION 1 ET 2 PAR SITE, EN 2020



* En 2021, Eldorado a cédé l'actif de Tocantinzinho.

Comme tous les sites en exploitation d'Eldorado sont raccordés aux réseaux de distribution, les émissions du champ d'application 2 dépendent : a) de la quantité d'électricité consommée par le site et b) de l'intensité carbonique du réseau auprès duquel nous achetons l'électricité¹. Ainsi, au Québec, l'électricité provient de l'hydroélectricité et, par conséquent, les émissions de GES qui y sont associées sont négligeables, tandis qu'en Turquie et en Grèce, les réseaux dépendent toujours en grande partie des carburants fossiles pour la production d'énergie.

Eldorado mesure également l'efficacité au chapitre des émissions sur la base de l'once d'or produite et de la tonne broyée. Sur la base de l'once d'or produite, la mine Lamaque est la plus efficace, car il s'agit d'un gisement à haute teneur produisant globalement de faibles émissions. Sur la base de la tonne broyée, la mine Kışladağ est la plus efficace en raison de son tonnage en vrac, et elle est suivie de près par Lamaque (voir tableau 3).

TABLEAU 3 : EFFICACITÉ AU CHAPITRE DES ÉMISSIONS PAR SITE, 2020²

SITE	ÉMISSIONS DE GES DES CHAMPS D'APPLICATION 1 ET 2 (t ÉQ. CO ₂)	t ÉQ. CO ₂ /OZ AU PRODUITE	t ÉQ. CO ₂ /TONNE BROYÉE	t ÉQ. CO ₂ /REVENUS EN MILLIONS \$ US
Kışladağ	106 845	0,47	0,01	264,6
Efemçukuru	30 555	0,31	0,06	171,4
Lamaque	12 951	0,09	0,02	50,5
Olympias	45 587	0,78	0,10	314,4
Stratoni	18 770	-	0,10	518,5
Total 2020 (mines en exploitation)	214 708	0,37	0,01	210,6

Les mesures de l'intensité présentées ci-dessus sont calculées sur la base des émissions en 2020 et des données d'exploitation pour toute l'année 2020 provenant des mines en exploitation seulement.

Nos émissions déclarées de GES sont attribuables à l'ensemble des mines en exploitation et des projets de construction et développement d'Eldorado, à l'exclusion de la mine Perama Hill (où il n'y a aucune activité sur place actuellement). Pour obtenir des renseignements plus détaillés sur notre consommation d'énergie, notre efficacité énergétique, nos émissions et la qualité de l'air, consultez notre [Rapport sur la durabilité](#) annuel.

1 Les facteurs d'émission de GES du champ d'application 2 ont été enregistrés par Eldorado et ce sont ceux utilisés pour la déclaration conformément à la réglementation dans chaque territoire.

2 Remarque : La mine de Skouries n'est pas en production et est donc exclue de ce tableau sur l'efficacité au chapitre des émissions et, par conséquent, les émissions totales de GES sont différentes de notre total global de 217 146 t éq. CO₂.

CIBLES

Eldorado poursuit la cible de réduire ses émissions de GES du champ d'application 1 et du champ d'application 2 d'une quantité égale à 30 % de son niveau de référence global en 2020 pour les mines en exploitation — soit environ 65 000 t éq. CO₂ — d'ici 2030, par rapport aux émissions possibles de GES du champ d'application 1 et du champ d'application 2 en 2030 dans un scénario d'exploitation et de croissance sans restriction (« maintien du statu quo »). La cible englobe les mines en exploitation Lamaque, Kışladağ, Efemçukuru, Olympias et Stratonî. Eldorado ne s'attend pas à une réduction uniforme des émissions de GES pour chaque mine en exploitation. Nous évaluerons l'atteinte de la cible de façon distincte en quantifiant les atténuations et les réductions des émissions de GES par rapport à un scénario de maintien du statu quo¹.

La cible a été fixée en fonction de travaux fondamentaux exhaustifs réalisés en 2020 et 2021 pour examiner et analyser les données de référence et les tendances en matière de consommation d'énergie, les occasions existantes d'efficacité énergétique et de réduction des émissions de GES dans les sites, les processus, les installations et les technologies spécifiques à chaque site, la disponibilité et les coûts des sources d'énergie actuelles et des autres sources d'énergie à l'échelle des régions et des territoires, ainsi que les influences régionales, notamment les intérêts des collectivités et des gouvernements. La cible a été définie en collaboration avec les équipes chargées des opérations, de la stratégie, des projets, des finances et de la durabilité, ainsi qu'avec les directeurs généraux des mines et les responsables de l'énergie de chaque site. Ensemble, ces équipes ont eu recours à une démarche axée sur les données pour déterminer des cibles qui sont en harmonie avec les objectifs opérationnels.

La cible s'appuie sur une solide compréhension fondamentale de nos activités, et :

- Elle est soutenue par un système de gestion de l'énergie et du carbone axé sur l'accroissement de l'efficacité à court terme.
- Elle est fondée sur une approche intégrée et structurée en matière de gestion de l'énergie et du climat.
- Elle soutient les exigences de l'Accord de Paris de 2015 visant à limiter le réchauffement climatique à 1,5 degré Celsius.

Nous avons déterminé notre cible selon un scénario de maintien du statu quo, en étant conscients que la consommation d'énergie de chaque site sera modifiée au fil du temps tandis que nous poursuivrons nos activités et notre croissance. Nous évaluons l'atteinte de la cible de façon distincte selon chaque occasion d'atténuation. L'année 2020 sert de point de référence à partir duquel nous évaluons les mesures d'atténuation distinctes correspondant aux occasions, comparativement aux scénarios ne prévoyant aucun effort particulier de réduction des émissions.

Notre cible à moyen terme respecte l'engagement d'Eldorado en matière de rendement énergétique et d'émissions de GES, ainsi que nos efforts de décarbonation à long terme.

PARCOURS DE DÉCARBONATION

Les examens de l'efficacité énergétique et des émissions de GES réalisés pour chaque site en exploitation en 2019 et 2020 ont permis de bien comprendre les modèles de consommation d'énergie et les émissions de GES qui en découlent. Nous avons ensuite collaboré avec les équipes sur place pour trouver des occasions et des stratégies de réduction des GES qui appuient nos objectifs opérationnels. Nous avons classé ces occasions en fonction des étapes de planification de nos activités à court, à moyen et à long terme, selon quatre « parcours » distincts : 1) évaluation et suivi, 2) efficacité opérationnelle, 3) technologies et processus et 4) approvisionnement et achats écologiques.

En 2022, Eldorado poursuivra la mise en œuvre de son système de gestion de l'énergie et du carbone dans l'ensemble de ses sites en exploitation, nous augmenterons notre capacité de faire le suivi et d'évaluer notre consommation d'énergie, et nous nous efforcerons de mener des études afin de mettre au point notre parcours de décarbonation à moyen et à long terme.

Le tableau 4 ci-après présente les projets ou les initiatives qui ont été mis en œuvre ou qui sont susceptibles de favoriser l'atteinte de notre cible de réduction des émissions du champ d'application 1 et du champ d'application 2 d'ici 2030.

¹ Eldorado s'efforcera d'évaluer annuellement les progrès réalisés pour l'atteinte de la cible et de présenter un rapport à cet effet. Les progrès réalisés en vue d'atteindre la cible seront déterminés en fonction de critères précis, notamment :

- L'atténuation des émissions par rapport à un scénario de maintien du statu quo en matière d'exploitation et de technologie.
- Les mesures adoptées par l'entreprise pour atténuer les émissions de GES dans le cadre d'acquisitions d'actifs et de désinvestissements pour lesquels les émissions de GES sont jugées pertinentes.
- Les modifications apportées à l'état de fonctionnement des mines pour lesquelles les émissions de GES sont jugées pertinentes.
- L'approvisionnement en énergies et en technologies permettant à l'entreprise d'atténuer les émissions de GES.
- Autres critères permettant d'expliquer les mesures adoptées pour atténuer les émissions de GES, comparativement à un scénario sans atténuation ou de « maintien du statu quo ».

TABLEAU 4 : PROJETS FAVORISANT L'ATTEINTE DE NOTRE CIBLE DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DU CHAMP D'APPLICATION 1 ET DU CHAMP D'APPLICATION 2 D'ICI 2030

PARCOURS POUR L'ATTEINTE DES CIBLES	DÉTAILS	EXEMPLES DE PROJETS ENVISAGÉS OU DÉJÀ EN PLACE
Évaluation et suivi	<p>En évaluant et en suivant notre consommation d'énergie et nos émissions de GES, nous pouvons relever et prioriser d'éventuelles occasions d'améliorations de l'efficacité opérationnelle. Cette démarche disciplinée doit guider notre parcours visant à réduire de 30 % les émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 dans un scénario de maintien du statu quo. Elle permet également d'obtenir et de fournir des informations grâce auxquelles nous pouvons mesurer l'impact de nos projets de réduction des émissions de GES.</p> <p>Nous répartissons notre consommation d'énergie selon des zones d'utilisation d'énergie dans chacun de nos sites afin de bien comprendre quels sont nos principaux facteurs de consommation d'énergie. Nous déterminons aussi des indicateurs de rendement clés (IRC) pour chaque zone d'utilisation d'énergie afin d'améliorer la gestion de l'énergie et l'efficacité énergétique de façon de plus en plus précise.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mise à niveau des dispositifs de surveillance de la consommation de carburant sur les camions de transport à Kışladağ • Mise à niveau des compteurs électriques à Efemçukuru afin de générer des données en temps réel pour les ouvriers au concentrateur • Installation de systèmes de suivi pour mesurer la consommation de carburant de chaque élément d'actif • Rapports fournis aux ouvriers sur les données de consommation d'énergie leur permettant d'analyser les tendances et d'accroître l'efficacité
Efficacité opérationnelle et amélioration continue	<p>L'efficacité opérationnelle passe par des projets faisant appel à des méthodes et à des processus qui permettent d'améliorer l'efficacité sans investissements importants de capitaux.</p> <p>Eldorado estime que les initiatives d'évaluation et de suivi, associées aux gains d'efficacité opérationnelle qui en résultent, représenteront environ 5 % à 8 % des réductions des émissions de GES sur le total de notre cible de 30 % d'ici 2030.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Optimisation du système de ventilation existant à Olympias • Modification des itinéraires de transport et des processus d'établissement des files d'attente afin de réduire la consommation de carburant diesel • Intégration de considérations énergétiques dans les programmes d'entretien régulier • Recours à des données d'évaluation pour cerner les points à améliorer
Technologies, processus et production d'énergie	<p>Eldorado continuera à évaluer la possibilité de mettre en œuvre des technologies et des processus qui contribuent à nos efforts de décarbonation. Il s'agit notamment de favoriser l'efficacité énergétique, d'adopter des technologies et des équipements à faibles émissions de carbone et de produire des énergies renouvelables. C'est un secteur qui évolue rapidement et les énergies renouvelables devraient être de plus en plus disponibles dans les années à venir.</p> <p>À court terme, nous allons procéder en priorité à diverses études sur les projets et les technologies qui favorisent la transition vers une économie à faibles émissions de carbone, afin que nos exercices de budgétisation et de planification stratégique à venir soient mieux éclairés.</p> <p>Eldorado estime que les projets prévoyant la mise en œuvre de technologies, de processus et de production d'énergie verte représenteront environ 10 % des réductions des émissions de GES sur le total de notre cible de 30 % d'ici 2030.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Achèvement de la descente souterraine à Lamaque, qui permettra d'éliminer le transport de surface • Mise à niveau des systèmes d'assèchement des mines d'Efemçukuru et d'Olympias • Enquête sur le potentiel de production d'énergies renouvelables sur place • Planification du parc automobile et transition vers des technologies à faibles émissions de carbone
Approvisionnement en énergie et stratégie	<p>Puisque les émissions de GES d'Eldorado sont en majeure partie constituées d'émissions du champ d'application 2, l'approvisionnement en électricité à faibles émissions de carbone joue un rôle important dans nos efforts de décarbonation. La stratégie d'Eldorado consistera en partie à soutenir la transition vers de faibles émissions de carbone en trouvant des moyens d'acheter de l'électricité à faibles émissions de carbone. Eldorado sera en mesure de collaborer avec les gouvernements et les fournisseurs d'électricité pour trouver des moyens de produire et d'acheter de l'électricité à faibles émissions de carbone. Nous examinerons également comment les objectifs liés au climat s'harmonisent avec notre stratégie d'entreprise.</p> <p>Eldorado estime que l'approvisionnement en énergie et les initiatives stratégiques représenteront environ 15 % des réductions des émissions de GES sur le total de notre cible de 30 % d'ici 2030.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluation des possibilités de production et d'achat d'énergie en Grèce et en Turquie • Collaboration avec les intervenants au Canada afin de soutenir nos efforts de réduction des émissions de GES

Prochaines étapes

Eldorado s'efforcera de mettre à jour régulièrement les renseignements concernant notre parcours de décarbonation, notre évaluation des risques liés au climat et les progrès accomplis vers l'atteinte de notre cible.

À court terme, nous poursuivrons nos efforts pour adopter une démarche disciplinée en matière de gestion de l'énergie et du carbone grâce à la mise en œuvre de systèmes, à la formation et à la sensibilisation. Ce programme prévoit le renforcement de notre capacité d'assurer un suivi interne des principaux facteurs de consommation d'énergie, ainsi que la réalisation d'études qui permettront à Eldorado de commencer à planifier la décarbonation à moyen et long terme. Nous continuerons également à compter sur la participation des directions des sites, de la direction de l'entreprise et de notre conseil d'administration pour faire avancer notre stratégie sur les changements climatiques, car il s'agit d'une initiative essentielle.

En 2020, nous nous sommes efforcés d'obtenir des données de référence fiables sur les émissions de GES du champ d'application 1 et du champ d'application 2, et nous perfectionnerons ultérieurement nos systèmes d'évaluation et de rapports pour inclure des données sur les émissions de GES du champ d'application 3. Ce travail incessant nécessitera la collaboration de nos fournisseurs et de nos partenaires dans les domaines du transport, du raffinage et de la vente, et il s'agira pour nous d'un secteur d'amélioration continue à moyen terme.

Pour nos opérations et projets, nous continuerons de compter sur diverses équipes pour cerner les occasions d'amélioration continue en leur fournissant les données, les outils et le soutien nécessaires afin de rehausser l'efficacité énergétique et l'efficacité carbone, tout en mettant l'accent sur la rentabilité des capitaux à court terme. Nous nous efforcerons également d'intégrer les résultats de notre analyse des risques physiques liés au climat et à la transition afin de commencer à élaborer et à mettre en œuvre des mesures d'atténuation qui renforcent la résilience de nos actifs matériels, de notre personnel, des collectivités et de nos activités.

Prospectivement, le projet Skouries d'Eldorado, en Grèce, représente une occasion unique d'intégrer la gestion de l'énergie et du carbone dans un projet de calibre mondial qui produira le cuivre nécessaire pour la transition vers une économie à faibles émissions de carbone, tout en soutenant les objectifs de développement durable. Nous sommes convaincus que notre entreprise peut soutenir la décarbonation à l'échelle mondiale, et nous sommes impatients de présenter les progrès réalisés pour atteindre les objectifs et les cibles décrits dans ce rapport.



Lamaque, Canada

Index du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC)

Eldorado produit pour la première fois le présent rapport conformément aux recommandations du GIFCC.

RECOMMANDATIONS DU GIFCC	PROGRÈS RÉALISÉS PAR ELDORADO
Gouvernance : a) Décrire la surveillance des risques et des occasions liés au changement climatique exercée par le conseil d'administration	● Rapport achevé
Gouvernance : b) Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des occasions liés au climat	● Rapport achevé
Stratégie : a) Décrire les risques et les occasions à court, moyen et long terme liés au changement climatique que l'organisation a relevés	◐ Rapport en partie achevé – possibilité de présenter les risques et les occasions à long terme
Stratégie : b) Décrire les répercussions des risques et des occasions liés au changement climatique sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation	● Rapport achevé
Stratégie : c) Décrire la résilience de la stratégie de l'organisation, en tenant compte de différents scénarios liés au climat, notamment un scénario de 2 °C ou moins	● Rapport achevé
Gestion des risques : a) Décrire les processus appliqués par l'organisation pour déterminer et évaluer les risques liés au changement climatique	● Rapport achevé
Gestion des risques : b) Décrire les processus appliqués par l'organisation pour gérer les risques liés au changement climatique	● Rapport achevé
Gestion des risques : c) Décrire la manière dont les processus appliqués pour déterminer, évaluer et gérer les risques liés au changement climatique sont intégrés à la gestion globale des risques de l'organisation	● Rapport achevé
Mesures et cibles : a) Déclarer les mesures utilisées par l'organisation pour évaluer les risques et les occasions liés au changement climatique en conformité avec sa stratégie et son processus de gestion des risques	● Rapport achevé
Mesures et cibles : b) Indiquer les émissions de gaz à effet de serre (GES) du champ d'application 1, du champ d'application 2 et, le cas échéant, du champ d'application 3, ainsi que les risques associés	◐ Rapport en partie achevé – possibilité de présenter d'autres renseignements sur les émissions de GES du champ d'application 3
Mesures et cibles : c) Décrire les cibles utilisées par l'organisation pour gérer les risques et les occasions liés au changement climatique et sa performance par rapport à ces cibles	● Rapport achevé

● Rapport achevé ◐ Rapport en partie achevé

Mise en garde relative aux déclarations prospectives

Certaines déclarations faites et informations fournies dans le présent rapport constituent des déclarations ou des informations prospectives au sens de la loi des États-Unis intitulée *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables. En règle générale, bien que ce ne soit pas toujours le cas, on peut reconnaître les déclarations prospectives et les informations prospectives à l'utilisation d'expressions telles que « prévoit », « s'attend à », « il est prévu que », « prévisions budgétaires », « dates prévues », « estimations », « prévisions », « à l'intention de », « envisage » ou « estime », ou la forme négative de ces expressions ou des variations de ces expressions, ou à des énoncés selon lesquels certains actes, événements ou résultats « peuvent », « pourront » ou « pourraient » être posés, se produire ou être atteints.

Les déclarations ou informations prospectives comprennent, notamment, des déclarations ou informations relatives à la durée, à l'étendue et à d'autres incidences du coronavirus (COVID-19) et à toute restriction ou suspension concernant nos activités, nos ressources en capital et nos objectifs commerciaux, nos prévisions et nos perspectives, la production prévue, les coûts prévus et les taux de récupération de l'or prévus, l'établissement de cibles, de buts et de stratégies en matière de durabilité et d'environnement, y compris en ce qui concerne les émissions de gaz à effet de serre, et la capacité de les atteindre, en mettant en œuvre le système de gestion intégrée en matière de durabilité, en atteignant les objectifs en matière de diversité et de sécurité, les avantages liés aux améliorations apportées dans nos mines, y compris les colonnes de flottation à Efemçukuru; nos dépenses d'investissement et d'exploration prévues, la conversion des ressources minérales en réserves minérales, nos attentes en matière de rendement financier et opérationnel, y compris les attentes concernant la génération d'importants flux de trésorerie disponibles, les récupérations métallurgiques prévues, les perspectives pour le prix de l'or et le marché des concentrés d'or, ainsi que notre stratégie, nos plans et nos objectifs, y compris les plans et les priorités proposés en matière d'exploration, de mise en valeur, de construction, d'obtention de permis et d'exploitation, ainsi que les calendriers et les échéanciers connexes.

Les informations prospectives tiennent compte d'un certain nombre d'hypothèses que la direction considère comme raisonnables; toutefois, si ces hypothèses se révèlent inexactes, les résultats, activités, rendements ou réalisations réels peuvent être sensiblement différents de ceux décrits dans les informations prospectives. Ces hypothèses concernent notamment la façon dont les répercussions économiques et sociales de la COVID-19 sont gérées à l'échelle mondiale, et concernent aussi la durée et l'étendue de la pandémie de COVID-19; le contexte géopolitique, économique et juridique dans lequel nous évoluons; le prix futur de l'or et d'autres matières premières; les taux de change; les coûts et dépenses prévus; la production et les récupérations métallurgiques; les réserves et ressources minérales; l'incidence des acquisitions, des cessions, des suspensions ou des retards sur nos activités. De plus, à moins d'indication contraire, nous avons présumé le maintien de nos activités existantes dans un contexte pratiquement identique à celui qui prévalait au moment de la publication du présent rapport. Les informations prospectives sont assujetties à des risques, des incertitudes et d'autres facteurs importants connus et inconnus qui peuvent faire en sorte que les résultats, les activités, les rendements ou les réalisations réels diffèrent sensiblement de ceux décrits dans les informations prospectives. Ces risques, incertitudes et autres facteurs comprennent notamment : la durée et les effets sur nos activités et sur notre main-d'œuvre de la COVID-19 et de toute autre pandémie, ainsi que ses effets sur les économies et la société à l'échelle mondiale; le contexte géopolitique et économique (mondial et local); les titres et les permis miniers; l'incapacité d'atteindre les objectifs, les buts et les stratégies en matière de durabilité, d'environnement, de diversité ou de sécurité; la volatilité du prix de l'or et des autres marchandises; les taux de récupération de l'or ou d'autres métaux; les résultats des essais; les prévisions révisées; les risques liés à l'exploitation et à la mise en valeur des mines; l'écart entre le niveau réel et le niveau estimé de la production, des réserves et des ressources minérales, des essais métallurgiques et du taux de récupération métallurgique; les besoins de financement supplémentaires; les fluctuations des taux de change; la nature spéculative de l'exploration aurifère; la concurrence; la perte d'employés clés; les titres viciés sur des claims ou

des terrains miniers; ainsi que les facteurs de risque dont il est question aux rubriques intitulées « Information prospective et risques » et « Facteurs de risque » paraissant dans la notice annuelle et le Formulaire 40-F les plus récents de la Société. Le lecteur est prié d'examiner attentivement l'analyse détaillée des risques figurant dans notre plus récente notice annuelle déposée dans SEDAR sous notre nom pour une meilleure compréhension des risques et des incertitudes ayant une incidence sur nos affaires et nos activités.

Les déclarations et les informations prospectives visent à aider les lecteurs à comprendre les points de vue actuels de la direction quant à nos perspectives à court et à long terme, et elles peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Rien ne garantit que les déclarations ou informations prospectives se révéleront exactes, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans ces déclarations. Par conséquent, les lecteurs ne devraient pas se fier indûment aux déclarations et aux informations prospectives contenues dans le présent document. Sauf si la loi l'exige, Eldorado ne prévoit pas de mettre à jour sur une base continue les déclarations et les informations prospectives à mesure que les conditions changent.



eldoradogold.com



eldorado gold

Eldorado Gold Corporation

11th Floor, 550 Burrard Street

Vancouver (Colombie-Britannique), Canada V6C 2B5

Tél. : 1 604 687-4018

Télééc. : 1 604 687-4026

Sans frais : 1 888 353-8166

Concept et conception : THE WORKS DESIGN COMMUNICATIONS worksdesign.com