



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020

Comité de suivi de Eldorado Gold Québec  
Mine Lamaque



Version finale approuvée



# TABLE DES MATIÈRES

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>4</b>
<b>UNE TRANSITION RÉUSSIE VERS DES RENCONTRES NUMÉRIQUES EN 2020 .....</b>	<b>4</b>
Un rôle et un fonctionnement toujours d'actualité qui permet d'avancer .....	5
Un Comité à l'image du milieu .....	6
Résumé des rencontres en 2020 .....	7
<b>ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE .....</b>	<b>10</b>
Évaluation des rencontres du Comité par ses membres .....	10
<b>LA COMMUNAUTÉ AU CŒUR DES PRIORITÉS.....</b>	<b>11</b>
La page Facebook de l'entreprise : un outil moderne pour rester connecté.....	11
La publication d'avis .....	11
Un bulletin pour garder la communauté informée .....	11
Le rapport d'activités du Comité – Un accès public facilité .....	11
Autres rendez-vous avec le milieu.....	12
<b>POUR UN COMITÉ TRANSPARENT.....</b>	<b>12</b>
<b>UNE CONTRIBUTION ESSENTIELLE À SOULIGNER .....</b>	<b>13</b>
<b>PERSPECTIVES 2021 .....</b>	<b>13</b>

## INTRODUCTION

Le présent Rapport d'activités vise à mettre en valeur le travail des membres du Comité de suivi Eldorado Gold Québec – Mine Lamaque (ci-après « Comité »). Le Comité cumule maintenant cinq années d'existence desquelles il a pu acquérir de l'expérience et des connaissances dans un contexte où la mine Lamaque d'Eldorado Gold Québec (ci-après « Eldorado ») poursuit sa phase de production commerciale.

Le Rapport vise à faire état de l'apport des membres du Comité à l'amélioration continue des activités de la mine Lamaque au cours de l'année 2020. Cet exercice de reddition de compte a été rédigé par la firme Transfert Environnement et Société, (ci-après « Transfert ») qui accompagne le Comité depuis ses débuts en assurant la facilitation des rencontres et la rédaction des comptes rendus. La contribution des membres du Comité a également été sollicitée dans le cadre de l'élaboration du présent Rapport en le bonifiant, en le commentant et en l'adoptant.

## UNE TRANSITION RÉUSSIE VERS DES RENCONTRES NUMÉRIQUES EN 2020

Le Comité constitue un espace privilégié entre les représentants de la communauté et de l'entreprise où ceux-ci peuvent échanger de l'information et dialoguer. Les membres sont des acteurs actifs du développement de la mine par leurs commentaires, leurs idées et en s'engageant concrètement avec l'entreprise vers une démarche durable et l'amélioration continue de ses pratiques.

Entre janvier et décembre 2020, les membres ont participé à quatre rencontres. À partir de mai 2020, les rencontres ont dû transiter vers un format en ligne afin de se conformer aux directives gouvernementales dans le contexte de la pandémie.

En vue d'optimiser les échanges en ligne, les présentations effectuées par l'équipe d'Eldorado ont été raccourcies en ciblant les informations les plus importantes à partager, et la durée des rencontres est passée globalement de 2h30 à 1h30. Les nouveaux outils technologiques mis à la disposition du Comité tel que la plateforme numérique « Zoom » ont aussi permis de recourir à diverses fonctionnalités, dont la boîte de clavardage et les sondages en direct.

En guise de souvenir lié à cette période particulière de l'année 2020, la photo ci-dessous a été prise lors de la rencontre régulière du Comité du 23 février 2021.



## PHOTO : EXTRAIT DE LA RENCONTRE DU 23 FÉVRIER 2021

Bien que les rencontres virtuelles aient permis de maintenir les activités du Comité au cours de l'année 2020, les membres ont indiqué de façon unanime (lors d'un sondage réalisé à l'été 2020) qu'un retour à des rencontres en personne est souhaité et attendu, une fois que la situation sanitaire le permettra.

## UN RÔLE ET UN FONCTIONNEMENT TOUJOURS D'ACTUALITÉ QUI PERMET D'AVANCER

Le déroulement des rencontres ainsi que le fonctionnement général du Comité s'inspirent des meilleures pratiques dans le domaine de la participation publique et visent à s'assurer d'informer et de consulter les membres en toute transparence. Ces modalités répondent aux exigences de la *Loi sur les mines* ainsi qu'aux orientations du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles à l'égard de la bonne gestion de comités de suivi.

Depuis la création du Comité de suivi en 2015, l'ensemble des comptes rendus ainsi que les rapports d'activités annuels sont rendus disponibles à l'ensemble de la communauté, par le biais du site Internet de l'entreprise.

Tel que précisé dans son mandat, le Comité vise, année après année, à :

- ✓ Maintenir le lien avec les parties prenantes tout au long du cycle de vie de la mine Lamaque (démarrage, production, restauration);
- ✓ Donner aux parties prenantes les moyens concrets de s'informer et de faire le suivi des opérations, des engagements de l'entreprise et des conditions générales d'autorisation;
- ✓ Permettre aux parties prenantes d'exposer leurs préoccupations et de faire des suggestions sur les activités, les impacts et les informations transmises;
- ✓ Maximiser les impacts positifs sur les opérations et les projets.

## UN COMITÉ À L'IMAGE DU MILIEU

La composition du Comité de suivi est cohérente avec le souhait d'impliquer tous les secteurs intéressés ou plus directement touchés par les activités de la mine Lamaque. Chaque année, le Comité effectue un exercice de validation de sa composition afin de s'assurer qu'elle est toujours représentative du milieu.

**TABLEAU 1 : COMPOSITION DU COMITÉ DE SUIVI – DÉCEMBRE 2020**

SECTEUR	SOUS-SECTEUR	PRÉNOM	NOM	RÔLE	
				MEMBRE	SUBSTITUT
Résidents	Quartier Bourlamaque	Pierre	Robichaud	✓	
		Louise	Sylvestre		✓
		Jacques	Simard	✓	
	Quartier Sigma	Chantal	Pépin	✓	
	Quartier Paquinville	René	Lacasse <sup>1</sup>	✓	
Entreprise voisine	Complexe hôtelier le Forestel	Robert F.	Larrivière	✓	
		Shanel	Plamondon		✓
Communauté autochtone	Conseil de la Nation Anishnabe de Lac Simon	Ronald	Brazeau	✓	
Organismes municipaux	Ville de Val-d'Or	Sylvie	Hébert	✓	

<sup>1</sup> M. Lacasse a été désigné provisoirement à ce poste d'ici à la nomination d'un(e) résident(e) pouvant représenter le quartier Paquinville.

SECTEUR	SOUS-SECTEUR	PRÉNOM	NOM	RÔLE	
				MEMBRE	SUBSTITUT
		Danny	Burbridge		✓
Environnement	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ)	Hajar	Essalama	✓	
		Christian-Raphael	Gilbert		✓
Récréo-touristique	Cité de l'Or	Guy-Édouard	Bouchard	✓	
Socio-économique	Chambre de commerce de Val-d'Or	Gérard	Paquin	✓	
		Hélène	Paradis		✓
Éducation et recherche	Centre national des mines	Luc	Thiboutot	✓	
		Jason	Yergeau		✓

## RÉSUMÉ DES RENCONTRES EN 2020

La présente section vise à faire état des sujets d'intérêt abordés lors des rencontres du Comité de suivi en 2020, ainsi que des principales contributions des membres à l'égard de l'amélioration continue des opérations de la mine Lamaque et des projets en développement.

### TABLEAU 2 : PLAN DE TRAVAIL DU COMITÉ DE SUIVI - 2020

RENCONTRES	DATES
<b>RENCONTRE #16</b> ✓ Évaluation participative de la performance ✓ Présentation de l'œuvre d'art de CulturAT ✓ Suivi du bruit ✓ Bilan des activités 2019	26 février 2020
<b>RENCONTRE #17</b> ✓ Mesures mises en place en réponse à la COVID 19	27 mai 2020
<b>RENCONTRE #18</b> ✓ Innovations technologiques et gestion environnementale ✓ Gestion des résidus miniers	9 septembre 2020
<b>RENCONTRE #19</b> ✓ Gestion de l'eau ✓ Réflexion sur la vision, le rôle et les responsabilités du Comité	18 novembre 2020

Concrètement, l'implication du Comité permet d'améliorer les modalités de suivi des opérations et des engagements de l'entreprise. Le tableau ci-dessous permet de rendre compte des différentes avancées :

**TABLEAU 3 : RÉSUMÉ DES CONTRIBUTIONS DU COMITÉ DE SUIVI**

THÈMES ABORDÉS	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DU COMITÉ DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Relations avec le milieu	Partage des « échos du milieu » à chaque rencontre	<p>Information sur la perception des gens de la communauté qui sont représentés au sein du Comité de suivi.</p> <p>Validation de certaines impressions et perceptions dans une perspective d'amélioration continue.</p> <p>Amélioration et communication de certaines bonnes pratiques, notamment en lien avec la gestion dans le contexte de la COVID-19.</p> <p>Information des équipes d'EGL sur ce qui est rapporté.</p>
	Identification par les membres des sujets d'intérêt à aborder plus en profondeur	Organisation des rencontres en fonction des besoins et intérêts des membres et validation du plan de travail du Comité de suivi pour 2020.
	Utilisation, par les membres du Comité de suivi, de la Procédure de gestion des signalements en cas d'impact perçu	Tout signalement reçu permet de procéder aux vérifications nécessaires afin d'établir l'origine de l'impact perçu et d'effectuer les suivis qui s'imposent.
	Les membres ont souligné l'importance de maintenir la population au fait des développements avec des communications à différents niveaux (revue et autres)	<p>Maintien de la collaboration avec des revues telles que « Vos mines vous parlent ».</p> <p>Maintien de la Fête de quartier EGL en mode virtuel malgré le contexte de la pandémie.</p>
COVID-19	Flexibilité démontrée par les membres ayant permis de transiter vers la tenue de rencontres en ligne et proposition d'ajustements (réduction de la durée des rencontres notamment).	La transition vers des rencontres en ligne, avec les adaptations nécessaires, a permis à EGL de maintenir un échange régulier avec les membres du Comité, de partager des leçons apprises (en contexte de COVID-19) et de continuer à développer la collaboration avec les représentants du milieu.

THÈMES ABORDÉS	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DU COMITÉ DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Innovations technologiques et gestion environnementale	Partage d'idées de projets et de suggestions qui pourraient être incluses au plan d'action visant la réduction des gaz à effet de serre (GES), telles que : l'ajout de jardins communautaires ou de serres et l'implication du milieu scolaire dans l'amélioration des plantations effectuées au site de l'ancien parc à résidus.	<p>Les efforts se poursuivent au niveau de la mise en œuvre du plan de réduction des GES et un retour sera fait à l'automne 2021 sur l'état d'avancement et l'intégration, le cas échéant, des idées exprimées par le Comité.</p> <p>Des initiatives en collaboration avec le milieu scolaire sont en discussion.</p>
Embellissement	Partage d'impressions et de commentaires sur une œuvre artistique (CulturAT) qui sera installée dans le secteur du rond-point près de la fosse Sigma	<p>Les efforts se poursuivent au niveau de la mise en œuvre du plan de réduction des GES et un retour sera fait à l'automne 2021 sur l'état d'avancement et l'intégration, le cas échéant, des idées exprimées par le Comité.</p> <p>Des initiatives en collaboration avec le milieu scolaire sont en discussion.</p>
Rampe de transport du minéral	Vibrations liées aux sautages : Souhait exprimé de voir les résultats des sismographes installés dans le milieu récepteur lors des prochaines présentations sur le projet de rampe.	Les différentes données de vibrations aux résidences les plus proches ont été présentées aux membres du Comité. Les données ont permis de démontrer que les seuils de vibrations y sont largement en deçà des normes gouvernementales.
	Suggestion de maintenir des communications régulières avec la Cité de l'Or pour veiller à une bonne coordination lors des travaux de développement de la rampe de transport du minéral.	EGL effectue des communications régulières avec la Cité de l'Or et veille à assurer la sécurité.
Environnement	Gestion de l'eau : Questionnement sur le respect des normes pour le milieu récepteur.	Une étude sur le suivi des effets sur l'environnement est faite à chaque trois ans et les résultats seront partagés avec les membres.
	Bruits et vibration : Intérêt manifesté pour avoir un suivi régulier des données liées au concassage effectué par Fournier vs celui fait par EGL vs les bruits ambiants.	<p>Tenue d'une étude afin de déterminer si les limites sonores sont dépassées par les activités de la mine ou par les bruits ambiants.</p> <p>Les résultats de l'étude seront présentés en début d'année 2021.</p> <p>Les résultats ont permis la possibilité de faire fonctionner le concasseur 24h/24.</p>

THÈMES ABORDÉS	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DU COMITÉ DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Évaluation participative de la performance	Évaluation, par les membres, de la performance de l'entreprise (2019) au niveau des volets de la planification de l'après-mine, de l'empreinte écologique et de la gestion diligente des impacts.	Les résultats de l'évaluation sont légèrement supérieurs à l'année précédente pour l'ensemble des critères. Ces résultats sont reçus par l'équipe d'EGL comme un encouragement à poursuivre les efforts de prévention, d'atténuation et de gestion des impacts des opérations.
Distinctions et reconnaissances	Les membres expriment leurs félicitations à EGL pour l'obtention des différents prix et soulignent l'importance des efforts, particulièrement au niveau de la persévérance scolaire.	Maintien de la collaboration avec le Comité de suivi afin de contribuer au développement durable. Adaptation des espaces de travail pour accueillir plus d'étudiants. Entente tripartite pour développer le programme de Forage à diamants.

## ÉVALUATION PARTICIPATIVE DE LA PERFORMANCE D'ELDORADO GOLD QUÉBEC – MINE LAMAQUE

### UN BEL EXEMPLE DE COLLABORATION

Depuis 2017, le Comité poursuit la démarche d'évaluation participative de la performance de l'entreprise. Cette appréciation annuelle des efforts et des ressources investis par Eldorado porte sur la planification de l'après-mine, la réduction de l'empreinte environnementale et la gestion des nuisances (bruit, vibrations, poussières). Ce processus d'évaluation récurrent permet de suivre l'évolution des pratiques dans le temps et ainsi d'identifier les éléments sur lesquels des bonifications peuvent être apportées.

L'évaluation de la performance de l'entreprise pour l'année 2020 a été effectuée en marge de la rencontre du Comité de suivi du 23 février 2021. Les grilles d'évaluation ont été remplies, individuellement et de façon anonyme, et la compilation a été réalisée par les professionnels de Transfert. Les résultats seront rendus disponibles en complément du présent bilan au printemps 2021.

### ÉVALUATION DES RENCONTRES DU COMITÉ PAR SES MEMBRES

À la fin de chacune des rencontres, les membres sont invités à partager leur appréciation à l'égard du déroulement, des présentations et des échanges. Dans l'ensemble, les membres apprécient leur participation au sein du Comité tel que coordonné par Eldorado. Ceux-ci évoquent particulièrement leur satisfaction à l'égard de la clarté et de la transparence des informations présentées par l'équipe d'Eldorado ainsi que la rigueur dans la préparation des rencontres.

## LA COMMUNAUTÉ AU CŒUR DES PRIORITÉS

En complément aux activités du Comité de suivi, divers canaux d'information, de communication et d'échanges sont utilisés par Eldorado afin de maintenir de bonnes relations avec le milieu et de diffuser efficacement l'information relative à ses opérations.

### LA PAGE FACEBOOK DE L'ENTREPRISE : UN OUTIL MODERNE POUR RESTER CONNECTÉ

Eldorado reste connecté avec la communauté en étant actif sur les médias sociaux. Tout près de 5 200 personnes suivent les activités de la mine Lamaque par le biais de la page Facebook Eldorado Gold Québec. On y retrouve entre autres des liens vers les activités du Comité de suivi, différents affichages de postes, des avis de nomination ainsi que des photos des différents événements réalisés au sein de l'entreprise et avec la communauté. Plusieurs commentaires et partages sur la page Facebook témoignent de l'intérêt de la communauté envers les activités d'Eldorado.

### LA PUBLICATION D'AVIS

En cours d'année, Eldorado publie des avis visant à informer la population des faits saillants ou des modifications à ses opérations. Ces avis permettent notamment aux citoyens de prendre connaissance des mécanismes en place en cas de questions et de préoccupations. Cette année, trois (3) avis ont été publiés dans les journaux locaux :

- ✓ 26 février 2020 : Obtention de l'autorisation pour le concassage 24 h.
- ✓ 12 août 2020 : Travaux de la rampe d'accès dans la fosse Sigma
- ✓ 23 novembre 2020 : Modification des heures de sautage des travaux de la rampe

### UN BULLETIN POUR GARDER LA COMMUNAUTÉ INFORMÉE

Un bulletin d'information à l'attention des parties prenantes de la mine Lamaque est publié par Eldorado Gold Québec. Cet outil contient de l'information relative aux avancements des travaux ainsi qu'au suivi des engagements de l'entreprise. Les versions électroniques des bulletins sont disponibles sur le site Internet à l'adresse suivante :

<https://www.eldoradogoldquebec.com/documents/?section=bulletin-dinformation&s=>

## LE RAPPORT D'ACTIVITÉS DU COMITÉ – UN ACCÈS PUBLIC FACILITÉ

Chaque année, le Comité rend public son rapport d'activités afin d'informer la communauté de ses contributions et de ses activités. Règle générale, une distribution est effectuée à toutes les résidences des quartiers voisins de la mine Lamaque. De plus, lors d'activités publiques, des exemplaires sont aussi distribués et les citoyens peuvent se procurer une copie au bureau de l'entreprise. En raison de la situation exceptionnelle qui a eu cours en 2020, cette distribution n'a pu être réalisée. Les rapports annuels demeurent cependant toujours disponibles en ligne à l'adresse ci-dessous :

<https://www.eldoradogoldquebec.com/responsabilite-sociale/comite-suivi>

## AUTRES RENDEZ-VOUS AVEC LE MILIEU

En juillet 2020, malgré le contexte particulier lié à la COVID-19, et dans un souci de maintenir des liens étroits avec la communauté, Eldorado a tout de même tenu sa traditionnelle fête de quartier, mais selon une formule virtuelle. L'événement a suscité un vif intérêt avec 3400 visionnements et plus de 140 commentaires de la population qui sont venus souligner l'importance de maintenir les échanges et l'esprit festif de cette activité.

## POUR UN COMITÉ TRANSPARENT

En vertu de la *Loi sur les mines*, Eldorado doit préparer le rapport des dépenses de fonctionnement du Comité incluant celles reliées aux démarches entreprises pour prévenir ou régler un différend. Ces modalités sont inscrites dans les statuts du Comité, adoptés en septembre 2015 et mis à jour annuellement. Ainsi, les dépenses de fonctionnement globales reliées au Comité en 2020 sont présentées dans le tableau ici-bas et comprennent les frais de location de la salle et du traiteur pour les rencontres du Comité, ainsi que les honoraires des services professionnels notamment la participation d'experts invités, l'animation, l'encadrement indépendant et la production des comptes rendus du Comité.

## TABLEAU 4 : DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT – 2020

POSTES BUDGÉTAIRES	MONTANT 2020
Dépenses de fonctionnement	
✓ Location de salle	1992,33 \$
✓ Repas	
Consultants et experts externes	
✓ Transfert	46 732,81\$ (TRANSFERT)
✓ Vinacoustik	6 500 \$ (VINACOUSTIK)
✓ Autres	2 448 \$(LOULA CRÉATION)

## UNE CONTRIBUTION ESSENTIELLE À SOULIGNER

L'équipe d'Eldorado Gold Québec tient à remercier les membres pour leur précieuse collaboration au cours d'un exercice mouvementé qui aura mis à l'épreuve les façons de faire habituelles. Par la participation soutenue des membres à chaque rencontre, il a été possible d'aborder plusieurs sujets d'intérêts et de valider les meilleures approches pour poursuivre les opérations de façon responsable.

## PERSPECTIVES 2021

Le Comité de suivi termine sa cinquième année d'activités. Considérant que l'heure est au bilan, il importe à Eldorado et aux membres du Comité de prendre un pas de recul et de procéder à l'actualisation de ses modalités de fonctionnement.

Le Comité s'est ainsi penché en janvier 2021 sur son rôle, ses objectifs, sa composition et son fonctionnement et diverses pistes d'amélioration ont été identifiées afin d'orienter les activités du Comité pour les prochaines années. C'est donc dans un esprit de collaboration que des actions seront prises en 2021 afin de renforcer le Comité comme canal privilégié d'échanges avec le milieu et de contribuer à son rayonnement.