



eldorado gold
Québec

Rapport d'activités

2021

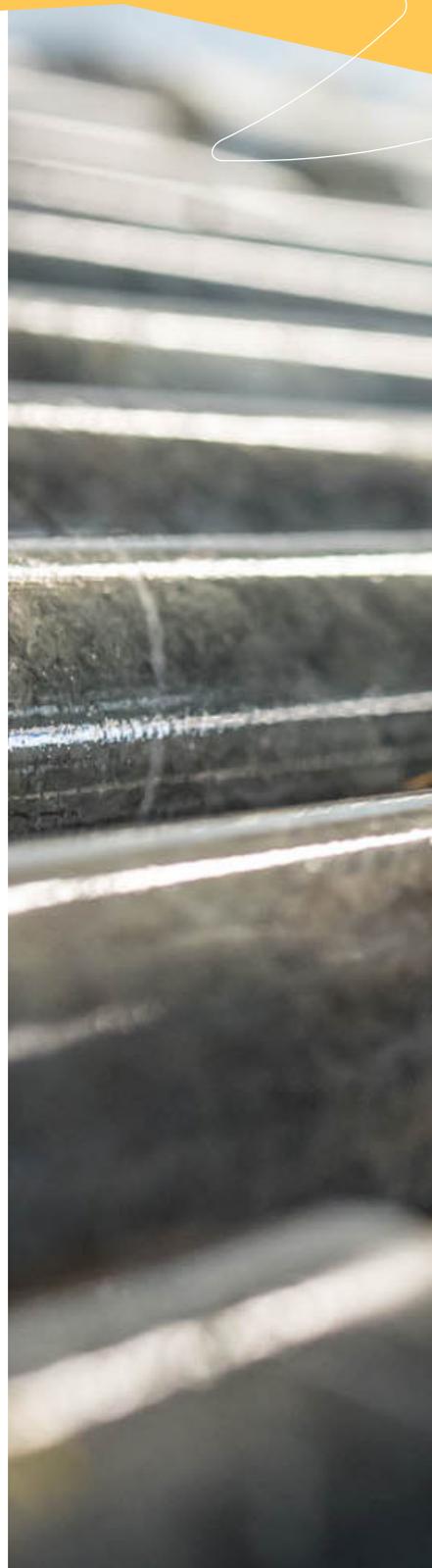
Comité de suivi de Eldorado Gold Québec
Mine Lamaque



Rédigé par

▼ TABLE DES MATIÈRES

Introduction	3
Un comité à l'image du milieu	3
Révision quinquennale des rôles et responsabilités	5
Exercice d'indépendance	6
Résumé des rencontres et des contributions	7
Création de deux sous-comités	10
La communauté au cœur des priorités	11
Rampe de transport de minerai sous terre	11
Inauguration de l'œuvre d'art « À pas de géant »	11
Pour un comité transparent	12
Perspectives 2022	12
Remerciements	12



INTRODUCTION

Le Rapport d'activités 2021 met en valeur le travail des membres du Comité de suivi Eldorado Gold Québec – Mine Lamaque (ci-après « Comité »). Après plus de cinq années d'existence, l'expérience et les connaissances du Comité sont plus que confirmées. Elles contribuent à maintenir et préserver l'acceptabilité sociale acquise par la mine Lamaque d'Eldorado Gold Québec (ci-après « Eldorado »).

Le Rapport vise à faire état de l'apport des membres du Comité à l'amélioration continue des activités de la mine Lamaque au cours de l'année 2021. Il a été rédigé par la firme Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert ») qui accompagne le Comité depuis ses débuts en assurant la facilitation des rencontres et la rédaction des comptes rendus. Ce rapport a été rendu possible grâce aux commentaires et à la bonification des membres du comité qui ont adopté sa version finale.

UN COMITÉ À L'IMAGE DU MILIEU



Représentatif des parties prenantes concernées par les activités d'Eldorado, le Comité est composé de personnes provenant d'horizons variés. Sa composition est validée chaque année. Cette année, une mise à jour de la déclaration d'indépendance a également été réalisée afin de s'assurer de la participation d'une majorité de membres indépendants au sein du Comité.

Extrait de la rencontre du 1^{er} décembre 2021

De gauche à droite : Véronique Fortier, Valérie Gourde, Sylvie Hébert, Sara-Ève Duchesneau, Chantal Pépin, Jason Yergeau, Sylvain Lortie, Gérard Paquin, Jacques Simard, Maxime Cotnoir, Pierre Robichaud, Ronald Brazeau, René Lacasse, Patrick Lavoie, Hajar Essalama, Sylvain Lehoux



COMPOSITION DU COMITÉ DE SUIVI – DÉCEMBRE 2021

Secteur	Sous-secteur	Prénom	Nom	Membre actif	Membre subst.
Résidents	Résident du quartier Bourlamaque	Pierre	Robichaud	✓	
		Louise	Sylvestre		✓
		Jacques	Simard	✓	
		René	Lacasse		✓
	Résident du quartier Sigma	Chantal	Pépin	✓	
Entreprise voisine	Kejja Group Complexe hôtelier le Forestel	Robert	Yale	✓	
Communauté autochtone	Conseil de la Nation Anishnabe de Lac Simon	Ronald	Brazeau	✓	
Organismes municipaux	Ville de Val-d'Or	Sylvie	Hébert	✓	
		Danny	Burbridge		✓
Environnement	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ)	Hajar	Essalama	✓	
		Christian-Raphael	Gilbert		✓
Récréation touristique	Cité de l'Or	Guy-Édouard	Bouchard	✓	
		Pascal	Massicotte		✓
Socio-économique	Chambre de commerce de Val-d'Or	Gérard	Paquin	✓	
		Hélène	Paradis		✓
Éducation et recherche	Centre national des mines	Jason	Yergeau	✓	
		Paméla	Poirier		✓
Jeunesse	-	Maxime	Cotnoir	✓	

Mme Hajar Essalama, représentante de l'OBVAJ, et M. Guy-Edouard Bouchard, représentant de la Cité de l'Or, ont quitté le Comité en décembre 2021. Eldorado tient à les remercier pour leur contribution au groupe.



▼ RÉVISION QUINQUENNALE DES RÔLES ET RESPONSABILITÉS

La démarche de révision des rôles et responsabilités du Comité de suivi s'inscrit dans les exigences de l'Initiative Vers le développement minier durable (VDMD) à laquelle souscrivent toutes les entreprises minières membres de l'Association minière canadienne (AMC). Cette révision effectuée aux cinq ans permet de faire le bilan des activités du Comité et d'apporter des améliorations aux façons de faire, le cas échéant.

En 2021, cet exercice de révision a été entamé à l'aide d'entrevues individuelles auprès de huit membres du Comité qui ont été questionnés sur le rôle, les objectifs, la composition et le fonctionnement du Comité de suivi.

Les entrevues ont permis de constater les éléments suivants :

- De façon générale, les objectifs, le fonctionnement et la composition du Comité de suivi sont perçus comme étant toujours d'actualité et adéquats ;
- Les membres ont grand intérêt à poursuivre leur implication dans les prochaines années ;
- Les membres souhaitent l'ajout de membres substitués pour prendre la relève au besoin.

D'autres aspects ont été identifiés par les membres consultés :

- La transparence et la relation de confiance sont bien établies au sein du groupe ;
- On peut constater la rigueur et la bonne préparation des rencontres ;
- Les commentaires et les suggestions des participants sont pris en compte ;
- Les membres profitent d'occasions d'apprentissage, ce qui a un impact positif sur la perception de leur rôle ;
- Les membres peuvent s'exprimer librement bien que la perception d'intérêts divergents au sein du groupe puisse être la source de malaise pour certaines personnes.

D'autres pistes de réflexion ont émergé des entrevues individuelles et ont mené à l'élaboration d'un plan d'action qui a été mis en œuvre au cours de l'année.

ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2021 (RÉVISION QUINQUENNALE)

Sujets	Réalisations
Composition du Comité	Appel de candidatures grand public pour des sièges de membres actifs et membres substitués
	Appel de candidatures spécifique pour le secteur Paquinville
	Création d'un siège « Jeunesse »
	Attention portée à la représentativité homme-femme au sein du groupe
Contribution au rayonnement du Comité	Mention sur les médias sociaux de l'existence du Comité, de ses activités et de sa composition
	Mention sur les médias sociaux de documents publics accessibles via le site Internet d'Eldorado
Fonctionnement et statuts du Comité	Mise à niveau des nouveaux membres sur l'entreprise et le Comité de suivi pour une meilleure intégration
	Précision sur le mandat du Comité afin de favoriser une compréhension commune parmi tous les membres
	Mise à jour de l'exercice de vérification de l'indépendance des membres, afin d'assurer de respect de la <i>Loi sur les mines</i>

EXERCICE D'INDÉPENDANCE

La Loi sur les mines précise qu'un comité de suivi doit être constitué majoritairement de membres indépendants. Cette indépendance, qui doit être vérifiée régulièrement, réfère principalement aux liens de parenté avec le promoteur et aux intérêts financiers du participant dans l'entreprise ou le projet.

La vérification de l'indépendance a pour objectif :

- D'assurer la rétention des membres du Comité tout en répondant aux exigences du ministère ;
- De bien mettre en contexte les relations possibles en région ;
- D'identifier les actions de suivi à prendre ;
- D'émettre des recommandations en matière de mesures à prendre pour assurer la conformité du Comité.

Un exercice d'auto-évaluation de l'indépendance des membres et des substituts du Comité de suivi d'Eldorado a été réalisé à l'été 2021 par l'équipe de Transfert. Douze membres du Comité ont répondu à un questionnaire par voie téléphonique.

Cet exercice a permis de conclure à la conformité du Comité, ce dernier étant composé majoritairement de membres indépendants. Des réserves ont été émises quant à certains membres dont l'organisation pourrait avoir un intérêt financier direct ou indirect envers l'entreprise, notamment en ce qui a trait à des contributions en dons et commandites ou en tant que fournisseur. Ces réserves ont mené aux recommandations suivantes :

- Éviter d'ouvrir un débat sur des individus ou des organisations spécifiques en lien avec la notion d'indépendance ;
- Soumettre les constats sommaires au sous-groupe de travail en lien avec le renforcement du Comité de suivi afin d'approfondir la réflexion entourant l'indépendance des membres et le constat relatif au conflit d'intérêts potentiel ;
- Dans un contexte de conformité, privilégier une approche où l'effort est mis sur le maintien d'un climat d'indépendance lors des rencontres, en misant notamment sur l'apport de tous les membres et en sollicitant leur point de vue dans le suivi des activités, des projets et des opérations, et ce, dans une perspective d'amélioration continue ;

Des discussions ont permis de conclure que compte tenu de plusieurs paramètres (disponibilité de participants bénévoles, existence de plusieurs comités de suivi sur le territoire, caractéristiques régionales, etc.), il est difficile de constituer un comité complètement indépendant.

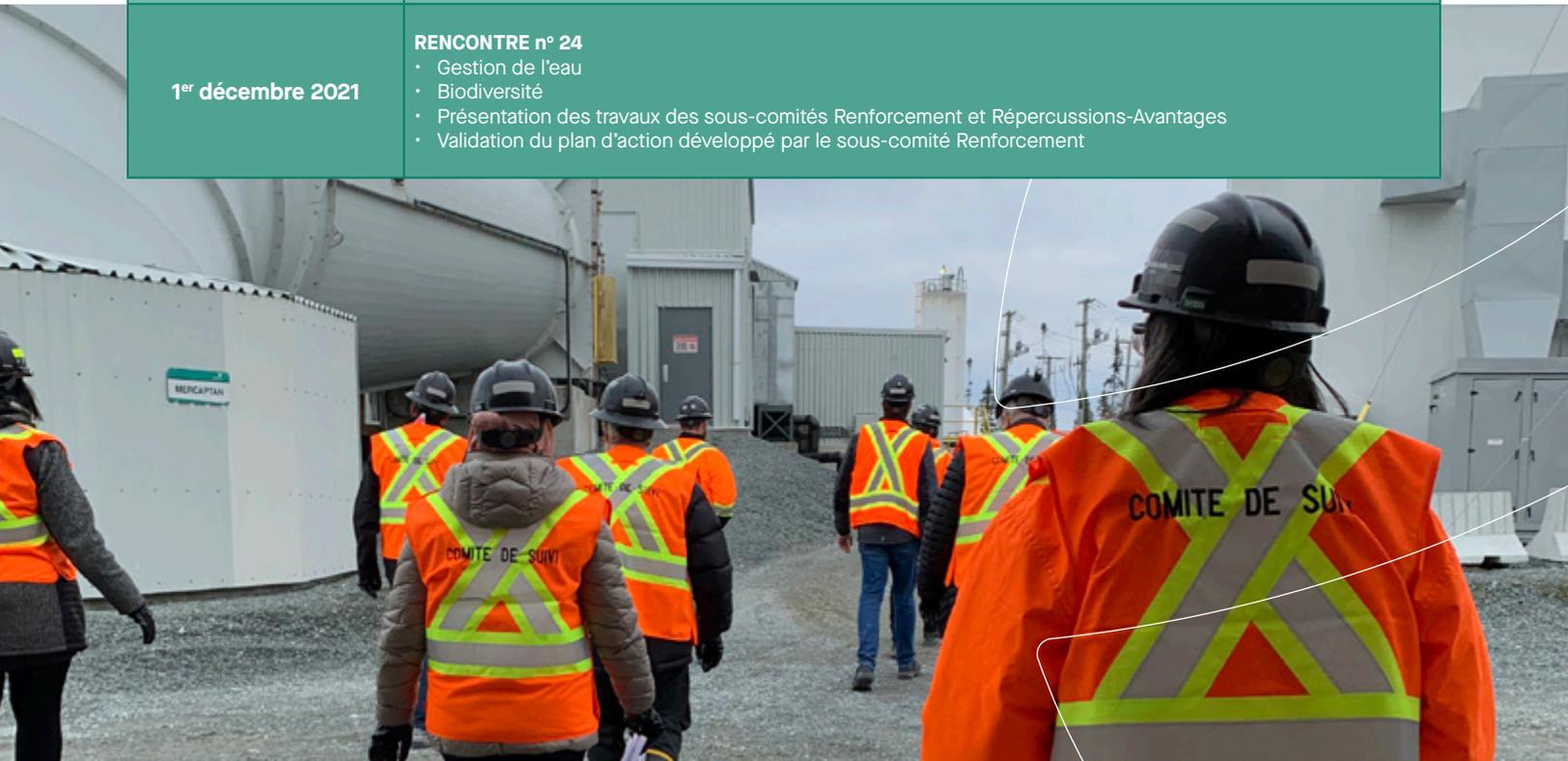


▼ RÉSUMÉ DES RENCONTRES ET DES CONTRIBUTIONS

Les cinq rencontres tenues en 2021 avec le Comité ont permis d'aborder plusieurs sujets touchant les opérations et les projets de l'entreprise, et de recueillir les commentaires et suggestions de ses membres.

PLAN DE TRAVAIL DU COMITÉ DE SUIVI - 2021

Dates	Rencontres
23 février 2021	RENCONTRE n° 20 <ul style="list-style-type: none">• Suivi du bruit• Résultats de la révision quinquennale• Évaluation participative de la performance• Bilan des activités 2020
26 mai 2021	RENCONTRE n° 21 <ul style="list-style-type: none">• Retombées économiques 2019 et 2020• Gestion de l'énergie et des émissions de GES• Gestion du parc à résidus
8 septembre 2021	RENCONTRE n° 22 - EXTRAORDINAIRE <ul style="list-style-type: none">• Projet zone Ormaque• Acquisition de QMX• Gestion des résidus miniers et futures alternatives• Création de deux groupes de travail
27 octobre 2021	RENCONTRE n° 23 <ul style="list-style-type: none">• Visite de site en surface• Innovations technologiques et amélioration continue• Innovations environnementales
1 ^{er} décembre 2021	RENCONTRE n° 24 <ul style="list-style-type: none">• Gestion de l'eau• Biodiversité• Présentation des travaux des sous-comités Renforcement et Répercussions-Avantages• Validation du plan d'action développé par le sous-comité Renforcement



Grâce à leur participation active, leurs suggestions et les discussions lors des rencontres, les membres du Comité ont contribué à mobiliser l'équipe d'Eldorado et à considérer divers sujets sous des angles différents. Le tableau ci-dessous présente les principales contributions du Comité au cours de l'année :

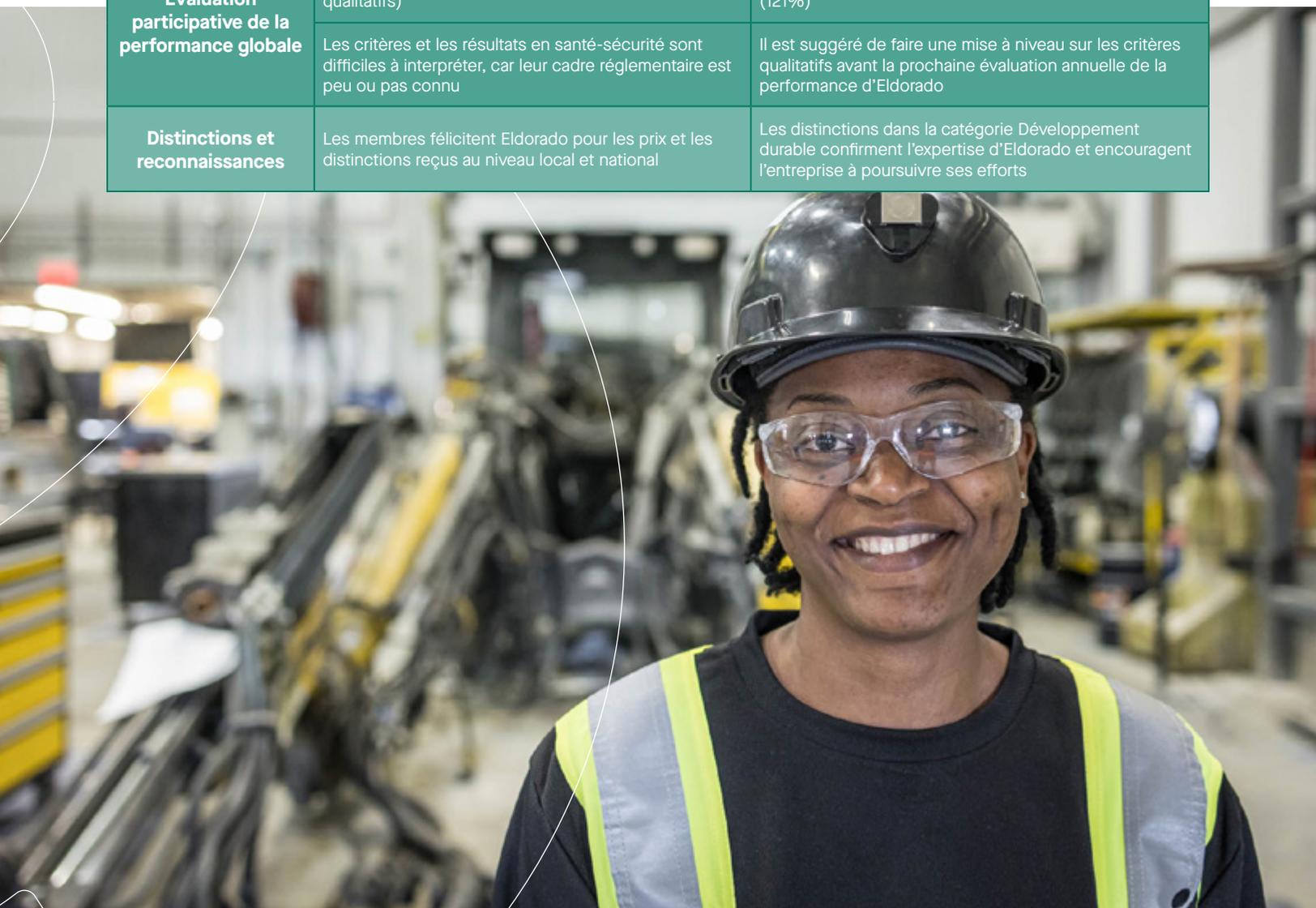
RÉSUMÉ DES CONTRIBUTIONS DU COMITÉ DE SUIVI

Thèmes abordés	Principales contributions du Comité dans une perspective de développement durable	Impacts positifs sur les activités
Relations avec le milieu	Partage des « échos du milieu » à chaque rencontre	Apport d'informations pertinentes aux équipes d'Eldorado sur divers enjeux sociocommunautaires
	Approbation de l'approche d'Eldorado pour l'identification des parties prenantes à considérer dans le cadre des opérations minières	Suggestions de noms de personnes ou d'entreprises qui pourraient se joindre au Comité
	Suggestions en vue de mieux faire connaître les activités et projets d'Eldorado à l'ensemble de la population	Ajout d'un siège jeunesse
	Intérêt dans l'utilisation des médias sociaux pour la diffusion de capsules vidéo	Implication directe dans le rayonnement positif de l'entreprise
	Partage des communications auprès des réseaux respectifs des membres du Comité	
Évolution des activités du Comité	Implication des membres dans deux sous-comités ayant des mandats distincts :	Évolution harmonieuse des activités en réponse aux besoins du Comité et de l'entreprise
	1. Renforcement du Comité de suivi ¹	
	2. Répercussions et avantages des activités d'Eldorado	Niveau d'implication plus grand de la part des membres dans le développement des activités d'Eldorado
	Suggestion d'alléger le contenu technique des présentations et de vulgariser l'information	Faciliter la compréhension des informations transmises
Retombées économiques	Intérêt à l'égard des nouveaux projets d'exploration	Prise en considération des préoccupations et des suggestions des parties prenantes concernées
	Intérêt à l'égard des activités de Recherche et Développement en cours chez Eldorado	Discussion sur les retombées économiques des innovations développées avec les fournisseurs locaux
Innovations technologiques et gestion environnementale	Intérêt envers divers parcs à résidus miniers ayant déjà servi et préoccupations envers d'anciens sites exploités	Discussion sur la sécurité des anciens sites et la revalorisation de lieux
	Intérêt à être informés des diverses déclarations effectuées auprès des ministères et des innovations suggérées	
	Préoccupation quant au respect de l'intégrité de la zone urbaine et patrimoniale, notamment celle de la Cité de l'or, lors de travaux d'envergure	Suivi régulier effectué à chaque rencontre
	Partage de préoccupations à penser en fonction du futur et des générations à venir	Les équipes tiennent compte de cet aspect dans le développement et la mise en œuvre de projets

¹ Voir section p. 11 pour plus de détails sur les retombées des sous-comités.

RÉSUMÉ DES CONTRIBUTIONS DU COMITÉ DE SUIVI (SUITE)

Thèmes abordés	Principales contributions du Comité dans une perspective de développement durable	Impacts positifs sur les activités
Rampe de transport du minéral	Intérêt marqué pour l'avancement de ce projet	Suivi régulier de l'avancement des travaux
	Intérêt de faire connaître au public l'aboutissement de ce projet et les enjeux techniques surmontés	Une campagne de communication est déployée à ce sujet
Environnement	Gestion de l'eau : Questionnement sur le respect des normes pour le milieu récepteur et sur le volume utilisé par l'entreprise	Des innovations quant à l'utilisation de l'eau et le recyclage de celle-ci tant au niveau des opérations que de l'exploration sont testées. Les résultats sont partagés avec les membres
	Innovations : Intérêt pour la diffusion sur diverses plates-formes des capsules vidéo qui mettent en valeur les innovations environnementales de l'entreprise	Les capsules vidéo sont diffusées sur les pages Facebook, LinkedIn et YouTube d'Eldorado. Les membres peuvent partager le contenu et ainsi multiplier les visionnements
	Gaz à effet de serre : suggestion de moyens pour contrer l'émission de gaz, tel qu'une navette pour le déplacement des travailleurs	Analyse des suggestions en vue de la faisabilité
	Bruits et vibrations : questionnement sur des bruits ponctuels dans certains secteurs	Enquête pour déterminer la source des bruits et voir à la mitigation de ceux-ci. Suivi régulier des signalements
Évaluation participative de la performance globale	L'évaluation de la performance annuelle a été complétée par les membres (pour les critères qualitatifs)	La cible en lien avec la Santé-sécurité a été haussée en ajustement aux bonnes performances de l'entreprise (121%)
	Les critères et les résultats en santé-sécurité sont difficiles à interpréter, car leur cadre réglementaire est peu ou pas connu	Il est suggéré de faire une mise à niveau sur les critères qualitatifs avant la prochaine évaluation annuelle de la performance d'Eldorado
Distinctions et reconnaissances	Les membres félicitent Eldorado pour les prix et les distinctions reçus au niveau local et national	Les distinctions dans la catégorie Développement durable confirment l'expertise d'Eldorado et encouragent l'entreprise à poursuivre ses efforts



▼ CRÉATION DE DEUX SOUS-COMITÉS

Le Comité de suivi évolue au rythme des besoins des membres et de l'entreprise. L'an dernier, une réflexion s'est amorcée sur l'actualisation de son fonctionnement et a conduit à la création de deux sous-comités de travail lors de la rencontre extraordinaire de septembre 2021 :

- Sous-comité Renforcement
- Sous-comité Répercussions et Avantages

Les travaux du sous-comité Renforcement réalisés à l'automne 2021 donnent une nouvelle orientation au fonctionnement du Comité de suivi. Ce sous-comité avait pour mandat de proposer un plan d'action pour renforcer le rôle du Comité de suivi dans un contexte d'activités minières croissantes et en conformité avec les constats formulés en janvier 2021 par les membres.

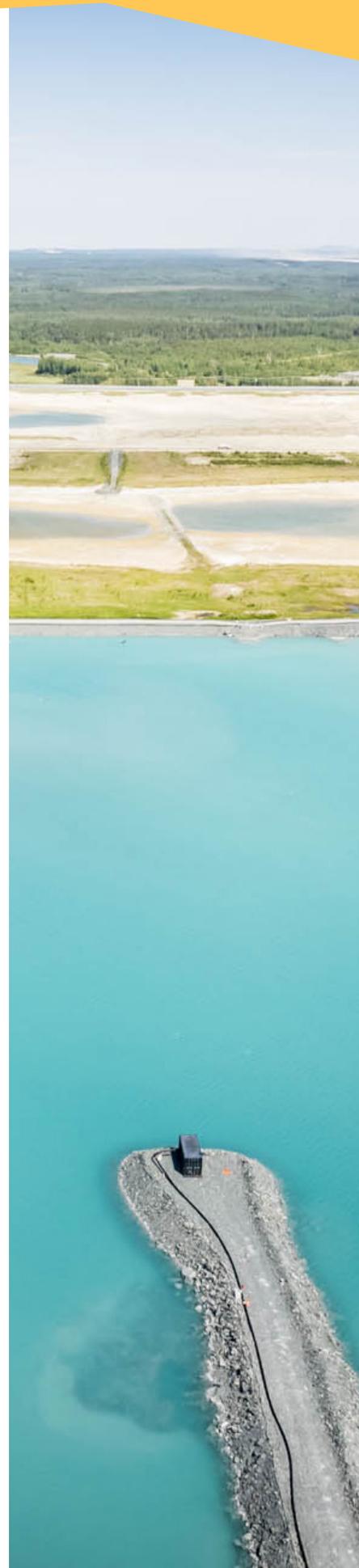
L'objectif poursuivi par ces travaux visait à prendre connaissance du portrait de la situation, ainsi que des idées explorées par l'entreprise, et à formuler des recommandations en matière de composition et de représentativité du Comité de suivi, de déroulement des rencontres, de son rayonnement, de sa contribution à l'amélioration continue des opérations et de son indépendance.

Le plan d'action proposé par le sous-comité présente 14 actions regroupées sous quatre axes distincts. Six d'entre elles ont été adoptées lors de la réunion de décembre 2021. À partir de 2022, des modifications à la logistique du Comité seront mises en place telles que :

- Un ajout de membres (de 11 à 15) avec l'intégration de nouvelles parties prenantes provenant de divers secteurs d'activités
- Un mandat des membres renouvelable
- L'identification d'opportunités de consultation sur une base annuelle
- L'ajout d'une assemblée annuelle
- La modification du format des comptes rendus (de détaillé à « faits saillants »)
- L'implication des membres du Comité de suivi lors d'événements d'envergure

Le plan d'action sera mis en œuvre dès le début de 2022. Se voulant flexible, il sera évalué et modifié si besoin en 2023.

Quant au sous-comité Répercussions et Avantages qui a pour mandat d'identifier les risques et les bénéfices liés aux opérations de la mine pour le milieu, il proposera le fruit de sa réflexion au Comité de suivi dès le premier trimestre 2022.



▼ LA COMMUNAUTÉ AU CŒUR DES PRIORITÉS

Deux sujets ont généré beaucoup d'intérêt auprès des membres en 2021 : le développement de la rampe de transport de minerai sous terre et l'œuvre d'art extérieure « À pas de géant ».

RAMPE DE TRANSPORT DE MINERAI SOUS TERRE

Le projet de la rampe de transport de minerai souterraine a atteint sa finalité en 2021 avec la connexion des deux tronçons à la mi-décembre. Ce sujet a fait l'objet de suivis réguliers lors des rencontres du Comité, de son élaboration à sa complétion. Non seulement les membres ont ainsi pu faire part de leurs idées et suggestions tout au long du processus, mais ils ont aussi été informés des enjeux de l'entreprise quant à la réalisation d'un ouvrage de cette envergure et des défis rencontrés tout au long du projet.

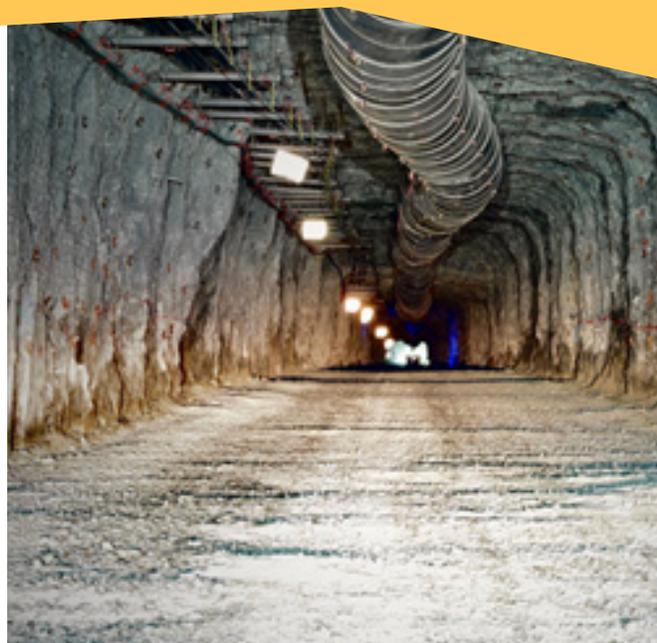
Plusieurs actions ont été réalisées selon les différentes étapes du projet. Le Comité a été informé à chacune des rencontres des différents points de suivi (vibrations, volet sonore, support du terrain, hydrogéologie, etc.).

INAUGURATION DE L'ŒUVRE D'ART « À PAS DE GÉANT »

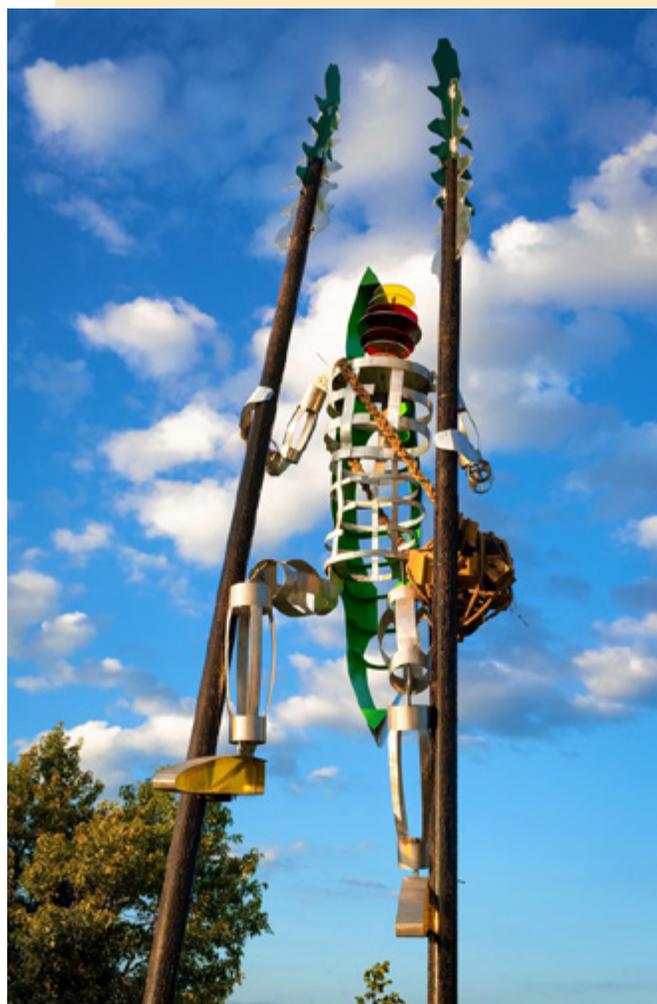
Le 26 août 2021, Eldorado procédait à l'inauguration d'une sculpture érigée sur sa propriété aux abords du carrefour giratoire à l'entrée est de Val-d'Or.

Ce projet, initié à la suite de préoccupations soulevées par les membres du Comité de suivi, répond à plusieurs objectifs, dont celui d'embellir la porte d'entrée de Val-d'Or et de mettre en valeur l'environnement de la fosse Sigma.

Créée par le collectif d'artistes régionaux Les Contribuables, cette œuvre d'une quinzaine de mètres se veut une représentation du lien entre la nature et l'humain dans le développement durable. Elle a été créée à partir de plusieurs matériaux tels que l'acier, l'aluminium, le bois et le Plexiglas.



Un tronçon de la rampe souterraine de transport de minerai



▼ POUR UN COMITÉ TRANSPARENT

Les règles de fonctionnement d'un comité de suivi, comme stipulé dans la Loi sur les mines, indiquent que toutes les dépenses effectuées en lien avec un comité de suivi doivent être assumées par l'entreprise. Inscrite dans les statuts du Comité de suivi d'Eldorado et adoptée en septembre 2015, cette modalité est mise à jour annuellement.

Le tableau suivant présente les dépenses de fonctionnement reliées au Comité de suivi pour l'année 2021. Il s'agit de frais de location de la salle et du traiteur pour les rencontres en présence reprises en septembre, ainsi que les honoraires des services professionnels pour leur animation, leur encadrement et la production des comptes rendus.

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT – 2021

Poste budgétaire	Montant 2021
Dépenses de fonctionnement : <ul style="list-style-type: none">• Location de salle• Repas	2 847,56 \$
Consultants et experts externes : <ul style="list-style-type: none">• Transfert• Vinacoustik• Autres	127 811,07 \$ 6 500,00 \$ 1 172,43 \$

PERSPECTIVES 2022

2022 s'annonce sous le signe des orientations issues des travaux des deux sous-comités créés à l'automne, particulièrement en ce qui a trait au mode de fonctionnement du Comité qui nécessitait une mise à jour.

Plusieurs dossiers généreront des échanges avec le Comité, dont les dernières acquisitions d'Eldorado et ses projets d'exploration dans divers secteurs environnants, et les initiatives d'embellissement de zones urbaines et scolaires.

Comme depuis sa création, collaboration, partage et implication concrète seront au rendez-vous de cette 7^e année d'existence qui débute.

REMERCIEMENTS

L'équipe d'Eldorado remercie les membres du Comité et tient à souligner leur précieuse implication de même que leur apport dynamique et pertinent aux discussions lors des rencontres.

Leur grand intérêt envers l'entreprise, son développement et ses activités dans le milieu se traduit par de nombreuses questions et suggestions qui permettent à l'équipe de prendre le pouls des préoccupations du milieu et d'apporter une crédibilité sociale auprès de la population. Un riche apport à conserver !

